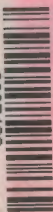




Bibliotheca Alexandrina



0095482

الأخلاق الإسلامية في عصر العرب

تأليف
محمد كرد علي

طبع على نفقة صاحبة العصمة قوت القلوب هانئ الدمرداشية

الطبعة الأولى

مطبعة المصطفى ٤٠ شارع نوري الدين (الشارع الجديد)

١٩٣٤

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

هذه محاضرات ثمان في الادارة الاسلامية على عهد عزّ العرب
حاضرت بها في قاعة الجمعية الجغرافية الملكية تحت إشراف كلية الآداب
من فروع الجامعة المصرية — جمهوراً من الطبقة المستنيرة في القاهرة
في شهر رمضان سنة ١٣٥٢ هـ (١٩٣٣ م) . وكان ممن حضر هذه
المسامرات من أولها إلى آخرها صاحبة العصمة السيدة المهذبة قوت
القلوب هانم الدمرداشية من ربّات البيوتات المصرية الشريفة وسليقة
البيت الكريم بنت أبي عبد الله المحمدي الشهير، فراقها أسلوبها في
البحث . وبالاتفاق مع عميد كلية الآداب العلامة الدكتور منصور
فهيم بك رأت طبع هذه المحاضرات على نفقتها لتعم فائدتها العالم
الاسلامى . فكان عمل هذه العقيلة النبيلة برهاناً آخر على نهضة المرأة
المصرية المسلمة، وحرصها على مساهمة الرجال في الأخذ بمذاهب الثقافة
العربية، فأضافت مكرمة أخرى الى مكارم أهلها . جزاها الله عن عملها
الصالح أفضل الجزاء.

محمد كرد علي

القاهرة في ٢١ شوال سنة ١٣٥٢ و ٦ فبراير سنة ١٩٣٤ م

الإدارة الإسلامية

نظر في الموضوع

كثيراً ما حاول بعض الباحثين في شؤون الإسلام على عهده الأول أن يصوروا العرب في غير صورتهم ذهاباً مع أهواء النفوس ، وإن يستنجحوا استنتاجات ناقصة في أحكامهم على الرسول عليه الصلاة والسلام ويفضوا من بعض أصحابه وينحوا أنحاء شديداً على للدنية الإسلامية زاعمين أن العرب حتى في الإسلام لم يعملوا عملاً يذكر في باب التمدن وأنهم مقلدون في جميع أعمالهم ما زادوا على ما تعلموه من الروم والفرس من أساليب الحضارة . ولو صح ما قالوا لكانت قوانين فارس والروم صالحة للبقاء وافية بالغرض ، ولما استطاع العرب أن ينزعوا سلطان تينك الأمتين العظيمة عن أجل أصقاع الأرض ويحكموها وينظموها على مثال مبتكر لم تكده تشهد البلاد مثله .

وسنثبت في سلسلة هذه المحاضرات في الإدارة الإسلامية على عهد التفوق أن الإسلام ابتكر وأبدع في الحرب والإدارة والسياسة كما اخترع وأبدع في العلم والتشريع وأسباب المدنية على نحو ما يتجلى في صفحات التاريخ الإسلامي ، ونأتى بالبراهين التي لا يسع منصفاً عارفاً إنكارها . ونكتفي الآن بأن نقول إن من أهم المعجزات المحمدية بعد القرآن هذه الطبقة العالية من الصحابة السكرام الذين خرجوا من تلك البوقة الطاهرة ذهاباً ابرزاً وكانوا من أجل أدوات الإبداع فأبأنوا في كل مواقفهم عن عقول مثقفة ونفوس شريفة وبعد نظر في إدارة الشعوب والممالك .

ولقد قضى هذا الضعيف الواقف بينكم زمناً طويلاً يتأمل ما كتب في تراجم الصحابة وتاريخ أعمالهم وتعليقها وحلها فما رأى، علم الله، بعد طول النظر واستعمال العقل النقاد الا ما يجب منه . واذا كانت هناك بعض هنات قليلة نسبت لبعضهم فإنها ناشئة من خطأ في الاجتهاد . ومن اللبس أن يحاب عنها لان الصحابة كانوا بشراً أيضاً ، وحب الدنيا قد لا يخلو منه أمثل الناس أخلاقاً . بيد ان التربية التي ورثها الصحابة من الشارع الأعظم قد هيأتهم لممارسة الأعمال العظيمة ، لما أخرجهم بهديه من الظلمات إلى النور ، فكانوا عظاماً في كل مظاهرهم حتى أدهشوا الأمم بمجمل صنعهم، وانشأوا في نحو مائة سنة مملكة عظيمة لم يسبق لأمة قبلهم أن دانتهم في مثل ما تم على أيديهم .

أو كان يقوم كل هذا لولا ان الصحابة كانوا على استعداد فطرى تام لتلقى فضائل صاحب هذا الوحي العظيم فساروا بسيرته وعملوا بشريعته في كل أرض ووطنها أقدامهم وارتفعت على ربوعها أعلامهم . ان ما نقله العرب عن غيرهم من تراتيب للمالك معروف ومعترف به ، والإنصاف يقضى أن يسجل لهم قسطهم من الأعمال للنسبة مباشرة من قرائحهم للزينة بأخلاق عالية ما عهد فيما نظن مثلها كثيراً في الأمم السالفة ولا الخالفة .

وها نحن أولاً نبدأ الليلة في الكلام على الإدارة في عهد الرسول وحمدتنا فيما تفتبس كتب الثقاف والأمهات للعترة، وخطبتنا أن نتحاشى الاستنتاج بالمقياس الواسع إذا كانت الوثائق التي لدينا غير كافية . ومن الصعب على من يتوخى العدل أن يحكم على الشبهة والصغير ، وإذا فعل يكون الحق في واد وهو في واد آخر . وهذا مما لا يليق بباحث غرضه الوصول إلى النور وإيصاله إلى من يهمهم أن يستصحبوا به في موضوعات يشق على كل انسان خوض عباها .

ادارة الرسول

دعا الرسول الى الإسلام لأول مبعثه ثلاث سنين سرّاً ، ولما اضطلع للشركون من قريش أصحابه أرادهم على التفرق في البلاد ، وأشار اليهم بالهجرة مع نسائهم إلى أرض الحبشة ، علماً منه بأن صاحبها يحسن جوارهم ولا يظلمهم ويمنّهم ، ثم دعا للمسلمين الى المهاجرة الثانية فراراً بدينهم من أذى قريش الذين اشتدوا عليهم ، ومن جملة هذا الأذى أنهم كانوا يلبسون المستضعفين من المؤمنين برسالة الرسول أذراع الحديد ثم يصهرونهم في الشمس ، فيبلغ منهم الجهد ماشاء الله أن يبلغ من حرّ الحديد والشمس . وكانوا يلصقون ظهر بعضهم بالرضف^(١) حتى ذهب لحم متنه . وعن ابن عباس « والله إن كان المشركون ليضربون أحدهم ويبيعونه ويمطشونه حتى ما يقدر على أن يستوى جالساً من شدة الضر الذي نزل به ، حتى يعطيه مأسأله من الفتنة وحتى يقولوا له آلات والعزى إهلك من دون الله فيقول نعم » . فكان الأمر بالهجرة أولاً وثانياً أول تدبير إداري من الرسول ، أتخذ به أصحابه من عنت المشركين ، ريثما تستحكم قواه فيعود على أعدائه يعرفهم أقدارهم ، ويناقشهم أوزارهم .

ومحسوا حديث « لا هجرة بعد الفتح » وقالوا إن الهجرة^(٢) كانت واجبة في أول الإسلام على ما دل عليها الحديث ، ثم صارت مندوباً إليها غير مفروضة ، وذلك قوله تعالى : (ومن يهاجر في سبيل الله فيحذف الأرض مراغماً^(٣) كثيراً وسعة) نزلت حين اشتد أذى المشركين على المسلمين عند انتقال رسول الله الى المدينة ، وأُمرُوا

(١) الرضف المهاجرة الصّفا (٢) الاجتياز في التنازع والنموخ من الآثار العارضة (٣) مهاجرة

بالانتقال الى حضرته ليكونوا معه ، فيتماونوا ويتظاهروا ان حرّهم أمر ، وليتعملوا من أمر دينهم ويتفقهوا فيه ، وكان أعظم الخوف في ذلك الزمان من قريش وهم أهل مكة ، وكان جميع من لحق بأرض الحبشة من المسلمين سوى أبنائهم الذين خرجوا بهم صفاراً أو ولدوا بها نيفاً وثمانين رجلاً وثمان عشرة امرأة. وقال الرسول: أنا بريء من كل مسلم مع مشرك قيل لم يارسول الله؟ قال : لاتراءى ناراهما، أى يأنزى المسلم ويجب عليه أن يباعد منزله عن منزل للشرك ، ولا ينزل بالموضع الذى أوقدت فيه ناره تلوح وتظهر لنار للشرك اذا أوقدها في منزله ولكن ينزل مع المسلمين في دارهم . واتما كره مجاورة للشركين لأنهم لاعد لهم ولا أمان وحت المسلمين على الهجرة .

ولما ظهر الاسلام على الشرك طفق الرسول يدعو الى دينه جهره وأخذ يرسل أمثـل من دخلوا في الاسلام من الرجال لتلقين العرب الدين وأخذ الصدقات منهم . واذا وفد عليه وافد يهدى اليه أن يعلم قومه دينهم و« إمام كل قبيلة منها لنفور طابع العرب أن يتقدم على القبيلة أحد من غير أهلها » وإذا كان الوافد من رؤوس قبيلة يؤسّد اليه حباية النى ، ويأمره أن يبشر الناس بالخير ويعلمهم القرآن ويفقههم في الدين ، ويوصيه أن يلين للناس في الحق ، ويستد عليهم في الظلم ، وأن ينهاهم إذا كان بين الناس هيبج عن الدماء إلى القبائل والشاثر ، ليكون دعاؤهم إلى الله وحده لا شريك له ، وأن يأخذ خمس الأموال وما كتب على المسلمين في الصدقة ، وأن من أسلم من يهودى أو نصرانى إسلاماً خالصاً من نفسه ودان دين الإسلام فإنه من المؤمنين ، له مثل ما لهم وعليه مثل ما عليهم ، ومن كان على نصرانيته أو يهوديته فإنه لا يفتن عنها . وبعث معاذاً إلى الين^(٢) فقال له : إنك تقدم على قوم أهل كتاب ، فليكن أول ما تدعوم اليه عبادة الله تعالى فإذا عرفوا الله

(١) فن الرجل في دينه مال حته (٢) تيسر الوصول لابن الدبيع

تعالى فأخبرهم أن الله تعالى فرض عليهم زكاة تؤخذ من أغنيائهم وترد على فقرائهم ، فإن هم أطاعوا لذلك فخذ منهم وتوقّ كرائم أموالهم ، واتق دعوة المظلوم فإنه ليس بينها وبين الله حجاب . وكتب الى عمرو بن حريث عامله على نجران كتابا فى الفرائض والسنن والصدقات والديات . واكتفى الرسول باخذ الجزية من أهل نجران وأيلة وهم نصارى من العرب ، ومن أهل دومة الجندل وهم نصارى وأكثرهم عرب . ^(١) وبلغ أناساً من اللشركين ممن لم يكن لهم عهد ولم يوافقوا اللوسم ، أن رسول الله أمر بقتال اللشركين ممن لا عهد لهم فقدموا على الرسول ليجددوا حلفا فلم يصلحهم الرسول إلا على الاسلام واقام الصلاة وابتاء الزكاة فأبوا فغلى سبيلهم حتى بلفوا مأمئهم ، وكانوا نصارى من قيس بن ثعلبة فلصحقوا باليامة ، حتى أسلم الناس ، فمنهم من أسلم ومنهم من أقام على نصرانيته .

ولما كان الهدف الأسمى نزع الشرك من نفوس العرب أولا ، رأينا الشارع إلى الرفق بأهل الكتاب لا ييادهم الشر إلا إذا قاوموه . وقد أحسن معاملة نصارى نجران ، وفدوا عليه ستين راكباً فيهم العاقب أمير القوم وذو رأيهم وصاحب مشورتهم ، والذى يصدر عن رأيه وأمره ، وفيه يحالمهم وصاحب رحلهم ومعهم أسقفهم وحبرهم وإمامهم وصاحب مئذراسهم ^(٢) فصاهدوه على أداء الجزية . وقال الرسول : من ظلم معاهداً أو انتفضه أو كلفه فوق طاقته أو أخذ منه شيئاً بغير طيب نفسه فأنا حجبيجه يوم القيامة . وقال : من قتل قتيلاً من أهل النعمة لم يرح راحة الجنة . وقال : من قتل نفساً معاهدة بغير حلها حرم الله عليه الجنة أن يشمها . وجعل دية للمعاهد كدية للمسلم ^(٣) ألف دينار ، وعن مالك بن النضر قال : أوصانى الرسول

(١) أخصية رسول الله للقرطبي (٢) العاقب الذى يحلف السيد وهو ثلثه فى الرتبة ومنه جاء السيد والعاقب واقتال النبيات الذى يقوم بأمر قومه والمدراس البيت الذى يدرسون فيه (٣) كتاب الفديات للمصالحك الصياني

أن لا أخطو إلى إمارة خطوة ، ولا أصيب من معاهد إبرة فما فوقها ، ولا أبني على إمام بالسوء .

ولم يحارب الرسول اليهود في خير وغيرها إلا لأنهم خانوا عهده وأرادوا قتله وكشفوا سر سيدة من الأنصار . ويهود بنى النضير^(١) وبنى وائل ثم الذين حاربوا الأحزاب عليه ، خرجوا حتى قدموا على قريش مكة فدعوم إلى حربه ، وقالوا إنا سنكون معكم عليه حتى نستأصله فقطع نخل بنى النضير ثم صالحهم وحرّق على أن يحقن لهم دماءهم ، وأن يخرجهم من أوطانهم ، ويسيرهم إلى أذرع الشام ، وجعل لكل ثلاثة منهم بعيراً وسقاه على أن لهم ما أقلت الإبل إلا الحلقة^(٢) ، وطاوله يهود خير وما كسوه^(٣) ثم صالحوه على حقن دمائهم وترك الذرية ، على أن يُجلاو ويخلوا بين المسلمين وبين الأرض والصفراء والبيضاء والبرّة إلا ما كان منها على الأجساد ، وأن لا يكتموه شيئاً ، ثم قالوا للرسول إن لنا العبارة والقيام على النخل علماً فأقرنا فأقرهم . وفي بنى النضير نزلت سورة الحشر . وأيد بنو قريظة لنقضهم العهد ومظاهرتهم للشركيين على الرسول . فأمر بقتل مقاتليهم وسبي ذراريهم واستفاءة^(٤) أموالهم .

ووضع الرسول على المسلمين وغيرهم وعلى الأرضين والثمار والماشية أموالاً بين الكتاب العزيز أصنافها في عدة آيات وبين حكم اتفاقها فقال : (ما أفاء الله على رسوله من أهل القرى فله وللرسول ولذي القربى واليتامى والمساكين وابن السبيل كي لا يكون دولة^(٥) بين الأغنياء منكم) (واعلموا أنما غنمتم من شيء فإن لله خمسة وللرسول ولذي القربى واليتامى والمساكين وابن السبيل) (يسألونك عن

(١) سيماء بن همام (٢) الفرج وقيل السلاح كله (٣) ما كسوه شاكسوه والمأكسة المشاحة وطلب الخط من القن (٤) استخذ المال أخذه شيئاً والقبه التفتية (٥) القوة في المال أن يجداوه الأغنياء فيكون مرة لحداد مرة لذلك

الأَنْفَالِ قُلِ الْأَنْفَالُ لِلَّهِ وَالرَّسُولِ ، فَاتَّقُوا اللَّهَ وَأَصْلَحُوا ذَاتَ بَيْنِكُمْ وَأَطِيعُوا اللَّهَ وَرَسُولَهُ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ (إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالسَّائِكِينَ وَالْمَسْكِينِ عَلَيْهِا وَلِلزَّكَاةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالضَّامِرِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةٌ مِنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ) .

فالْفِي خَرَجٌ يُؤْخَذُ مِنْ أَرْضِ الْعَنْوَةِ (١) وَالْخَرَجُ مَا يُؤْخَذُ مِنْ أَرْضِ الصَّلْحِ (٢) وَمَنْفَعَةُ عَنْوَةٍ وَأَكْثَرُ أَهْلِهَا عَلَيْهِ ، وَالْجَزِيَّةُ مَالٌ يَتَقاضَى مِنْ أَهْلِ الْكِتَابِ ، وَالْعَشْرُ مَا يُؤْخَذُ مِنْ زَكَاةِ الْأَرْضِ الَّتِي أَسْلَمَ أَهْلُهَا عَلَيْهَا كَأَرْضِ الْعَرَبِ وَمَا أَسْلَمَ عَلَيْهِ أَهْلُهَا أَوْ فَتَحَ عَنْوَةٌ وَقَسَمَ بَيْنَ الْفِرَاقَةِ . وَمَا كَانَتْ الْجَزِيَّةُ تَقْبَلُ مِنْ غَيْرِ الْكِتَابِيِّينَ فِي الْأَرْضِ الْعَرَبِيَّةِ ، (٣) وَلَا يَقْبَلُ مِنَ الْمُشْرِكِينَ عِبْدَةَ الْأَصْنَامِ إِلَّا الْإِسْلَامَ . وَمِنْ الْأَرْضِ مَا صَوَّلَ أَهْلُهَا عَلَى النِّصْفِ مِنْ ثَمَارِهِمْ كَأَهْلِ فَدَّكَ ، وَجَعَلَ النَّبِيُّ فَدَّكَ لَهُ خَاصَّةً ، لِأَنَّهُ لَمْ يُوْجَدْ (٤) عَلَيْهَا لِلْمُسْلِمِينَ بَغِيلٌ وَلَا رِكَابٌ . وَالْأَنْفَالُ الْغَنَائِمُ فِي الْقِتَالِ ، وَالصَّدَقَةُ أَنْوَاعٌ هِيَ الزَّكَاةُ وَهِيَ عَشْرُ الْفَنَالَاتِ الَّتِي تَأْتِي مِنَ الْأَرْضِ الَّتِي خَلَّتْ مِنْ سُكَّانِهَا أَوْ كَانَتْ مَوَاتَاً فَأَحْيَاهَا ، وَصَدَقَاتٌ لِلْمَاشِيَةِ هِيَ زَكَاةُ السَّوَامِثِ مِنَ الْإِبِلِ وَالْبَقَرِ وَالْغَنَمِ دُونَ الْعَوَامِلِ وَالْمَمْلُوكَةِ وَالصَّدَقَاتُ عَرُوضُ التِّجَارَةِ . قَالَ ابْنُ حَبِيبٍ : (٥)

أَوَّلُ مَا بَعَثَ اللَّهُ نَبِيَّهُ بِالْعَدْوَةِ بَعَثَهُ بِغَيْرِ قِتَالٍ وَلَا جَزِيَّةٍ ، فَأَقَامَ عَلَى ذَلِكَ عَشْرَ سَنِينَ بِحِكْمَةٍ بِضَدِّ نَبَوْتِهِ يُؤْمَرُ بِالْكَفِّ عَنْهُمْ ثُمَّ أُنْزِلَ اللَّهُ عَلَيْهِ : (أَذِنَ لِلَّذِينَ يُقَاتِلُونَ بِأَنَّهُمْ ظَلَمُوا) الْآيَةُ ، وَأَمَرَهُ بِقِتَالِ مَنْ قَاتَلَهُ وَالْكَفَّ عَنْ مَنْ لَمْ يُقَاتِلْهُ وَقَالَ اللَّهُ عَزَّ وَجَلَّ : (فَاِنْ اعْتَرَفْتُمْ فَلَمْ يُقَاتِلْكُمْ وَأَلْقُوا إِلَيْكُمْ السَّلَامَ فَمَا جَعَلَ اللَّهُ لَكُمْ عَلَيْهِمْ سَبِيلًا) ثُمَّ نَزَلَتْ بِرَأْدَةِ ثَمَانِ سَنِينَ مِنَ الْهَجْرَةِ فَأَمَرَهُ بِقِتَالِ جَمِيعِ مَنْ لَمْ يَسْلَمْ مِنَ الْعَرَبِ مَنْ قَاتَلَهُ أَوْ

(١) الْعَنْوَةُ الْقَهْرُ وَفَتْحُ الْبَلَدِ . عَنْوَةٌ أَيْ تَسْرَأُ (٢) مَقَاتِيحُ الْمَعْلُومِ لِلْفَوَارِزِيِّ (٣) الْحَرَجُ لِأَبِي يُونُسَ (٤) أَوْجَفَ الْقُرْسِ أَعْدَاءَهُ وَالْمَرَادُ تَهْدِيدُ جَيْشٍ لِفَتْحِ الْبَلَدِ . (٥) تَسْمِيَةُ الْوَصُولِ لِابْنِ الدِّيْعِ

كف عنه إلا من عاهد ولم ينتقض من عهده شيئاً فقال : (فاذا انسلخ الأنسهر الحرم فاقتلوا للشركين حيث وجدتموهم وخذلهم واحصروهم واقعدوا لهم كل مرصد فان تابوا واقاموا الصلاة وآتوا الزكاة فخلوا سبيلهم أن الله غفور رحيم) . وكل ذلك كان يؤخذ عن اهتدوا إلى الدين الجديد ومن بقوا على دينهم من اليهود والنصارى بعدل لا شطط فيه يدفعه السلمون والمعاهدون طيبة نفوسهم ولم يتبرم به أحد .^(١)

شكايه يهود خيبر^(٢) - « وكانت قرية الحجاز ريفاً ومنعةً ورجالاً وكان فيها عشرون ألف مقاتل^(٣) - عبد الله بن رَوَاحَة . وكان الرسول يبعثه كل عام يخرُص^(٤) عليهم ترمم ثم يقول : إن شئتم فلکم وإن شئتم فلی ، فكانوا يضمنونه فشكوا إلى الرسول شدة حرصه^(٥) وأرادوا أن يرشوه جلالاً له حلياً من حلى نساءهم فقالوا : هذا لك وخفف عنا وتجاوز في القسم . فقال عبد الله : يا معشر اليهود إنكم لمن أبغض خلق الله تعالى إلى وما ذاك بحاملي على أن أحيف عليكم وأما ما عرضتم علي من الرشوة فانها السحت وأنا لا نأكلها . فقالوا : بهذا قامت السموات^(٦) والأرض .

لما قد كان الرسول يتخير عماله من صالحى أهله وأولى دينه وأولى علمه ، ويختارهم على الأغلب من المنظور اليهم في العرب ليوقروا في الصدور ، ويكون لهم سلطان على المؤمنين وغيرهم ، يحسنون العمل فيما يتولون ويُسْرِبون قلوب من ينزلون عليهم الإيعان ، ويكشف أبدأ عملهم أى يفتشهم ، ويسمع ما ينقل اليه من أخبارهم . وقد عزل العلاء بن الحضرمي عامله على البحرين لأن وفد عبد القيس شكاه وولى أبان بن سعيد وقال له : استوص بمبد القيس خيراً وأكرم سرائهم^(٧)

(١) المشر والخراج في الخلافة العربية لسطحي الشهابي (مجمعة المجمع العلمي المرقوم ١٢)
(٢) المصارف لابن كتيبة (٣) الخراج لأبي يوسف (٤) يفسد (٥) تاريخ صفى لابن عساکر (٦) تيسير الوصول لابن الدبيع (٧) طبقات ابن سعد

وكان يستوفى الحساب على المال^(١) يحاسبهم على المستخرج والمصروف ، وقد استعمل مرة رجلاً على الصدقات فلما رجع حاسبه فقال : هذا لكم وهذا اهدى إلى^٢ . فقال النبي : ما بال الرجل نستعمله على العمل بما ولّانا الله فيقول : هذا لكم وهذا اهدى إلى^٣ ، أفلا قد في بيت أبيه وأمه فنظر أيهدى إليه أم لا . وقال : من استعملناه على عمل ورزقناه رزقاً فما أخذ بعد ذلك فهو غلول^(٤) .

وما انفك الرسول من استشارة أهل الرأي والبصيرة ومن شهد لهم بالعقل والفضل ، وأبأنوا عن قوة إيمان ، وتقان في بث دعوة الاسلام . وهم سبعة من المهاجرين وسبعة من الأنصار ، منهم حمزة وجعفر وابو بكر وعمر وعلي وابن مسعود وسليمان وعمار وحذيفة وابو ذر والمقداد وبلال . وسموا النقباء لأنهم ضمنوا للرسول إسلام قومهم ، والنقيب الضمين . وكان له عرفاء أي رؤساء جند . ويكتب له بمض جلة الصحابة من الكملة^(٥) ، والكلمة في الجاهلية وأول الاسلام هم الذين كانوا يكتبون بالعربية ويمسنون العموم والرمي .

كان كاتب اليهود إذا عاهد والصلح إذا صالح علي بن أبي طالب . وعن كتب له أبو بكر وعمر وعثمان والزبير ، وخالد وأبان ابنا سعيد بن العاص وحفظه الأسدي والعلاء بن الحضرمي وخالد بن الوليد وعبد الله بن رواحة ومحمد بن مسلمة وعبد الله بن أبي سلول والمغيرة بن شعبة وعمر بن العاص ومعاوية بن أبي سفيان يكتب فيما بينه وبين العرب وجهيم بن الصلت وشرحبيل بن حسنّة وعبد الله بن سعد بن أبي سرح ، وبلغ كتاب الرسول اثنين وأربعين رجلاً وكان صاحب سره حذيفة بن اليمان . وكان الحارث بن عوف للري على خاتمه ، وخاتمه من حديد ملون عليه فضة نقش ثلاثة أسطر محمد سطر ، ورسول سطر ، والله سطر . ويضع خاتمه أيضاً

(١) الحسبة في الاخلاص لابن تيمية (٢) خيانة (٣) طبقات ابن سعد

عند حنظلة بن الربيع بن صيفى بن أخى أكم ، ويكون خليفة كل كاتب من كتاب النبي غلب عن عمله ، فغلب عليه اسم الكاتب ، وكان مُعَيَّب بن أبى فاطمة يكتب مقام الرسول ، وكذلك كعب بن عمرو بن زيد الانصارى كان يقال له صاحب المقام ، وحذيفة بن اليمان يكتب خرص تمر الحجاز ، والعلاء بن عتبة وعبد الله بن الأرقم يكتبان بين الناس فى قبائلهم ومياهم وفى دور الأنصار بين الرجال والنساء . وكان عبد الله بن الأرقم يجيب للوك عن الرسول ، والزبير بن العوام وجههم بين الصلت يكتبان أموال الصدقات ، وللنيرة بن شعبة والحسين بن غير يكتبان المداينات والعمالات ، وشرجيل بن حسنة يكتب التوقيعات إلى للوك . ومن شعرائه حسان بن ثابت وعبد الله بن رواحة وكعب بن مالك انتدبهم لهجر للشركين ، وخطيبه ثابت بن قيس . وكان زيد بن ثابت ترجمانه بالفارسية والرومية والقبطية والحبشية واليهودية . وناجية الطقاوى ونافع بن ظريب النوفلى يكتبان للمصاحف وشفاء أم سليمان بن أبى حنمة تعلم النساء الكتابة وعبادة بن الصامت يعلم أهل الصفة القرآن ، وكانت دار مخزومة بن نوفل بالمدينة تدعى دار القرآن . وأول قاضٍ فى المدينة عبد الله بن نوفل ومقرئ المدينة مصعب بن الزبير وأول لواء عقد فى الإسلام لواء عبد الله بن جحش ، وعقد لسعد بن مالك الأزدى راية على قومه سوداء وفيها هلال أبيض وكان لواؤه أبيض أو أصفر أو أغبر وله راية تدعى العقاب من صوف أسود مكتوب على رايته : لا إله إلا الله محمد رسول الله . وأول منقسم قسم فى الإسلام منقسم عبد الله بن جحش . ومن عماله أبو دُجَانة الساعدى وسباع بن عُرْطَلة عامله على المدينة ، وكان ثلاثة أرباع عماله من بنى أمية . لأنه إنما طلب للأعمال^(١) أهل الجزاء من السليحين والفناء ، ولم يطلب أهل الاجتهاد والجهل بها والضعف عنها كما قال معاوية . واستعمل الرسول أبا سفيان بن

حرب على نجران فولاه الصلاة والحرب ، ووجه راشد بن عبد الله أميراً على القضاء والظالم .

وكان الرسول كثيراً ما يقول أرحم أمتي بأمتي أبو بكر ، وأنشد في دين الله عمر ، وأصدقهم حياء عثمان ، وأقضاهم علي ، وأعلمهم بالحلال والحرام معاذ بن جبل ، وأفرضهم زيد بن ثابت ، وأقرؤهم أبي بن كعب ، ولكل أمة أمين وأمين هذه الأمة أبو عبيدة بن الجراح . وقال : خذوا القرآن من أربعة ؛ من عبد الله بن مسعود وأبي بن كعب ومعاذ بن جبل وسالم مولى أبي حذيفة وجمع القرآن أي حفظه جميعه من الأنصار أبي ومعاذ وزيد بن ثابت وأبو قيس بن السكن ، هؤلاء أم رجال الإدارة والقضاء والفقهاء والقرآن . وهناك طبقة أخرى تتولى الأعمال مثل عتّاب ابن أسيد الذي استعمله والياً على مكة ، ورزقه كل يوم درهما فقام يخطب ويقول : أيها الناس أجاع الله كبد من جاع على درهم فقد رزقني رسول الله درهما كل يوم ، فليست بي حاجة إلى أحد . وهذا الزاتب من أول ما وضع من الرواتب للعالم . وقد يسكون رزقهم ما يطعمون منه على نحو ما أجرى على قيس بن مالك الأرحبي من همدان لما استعمله على قومه عربهم وحورهم^(١) ومواليهم فأقطعهم من ذرة زئار مائتي صاع ومن زبيب خيوان^(٢) مائتي صاع جار له ذلك ولعقبه من بعده أبداً أبداً . أما كبار الصحابة فكانوا يعطون ما يتقبلون به من الفنائم وغيرها ، ومنهم من كان غنياً في الجاهلية والاسلام فجهز من ماله جنسداً في سبيل الله ، بل منهم من أفق كل ماله في هذا الفرض وهو راض مقتبط .

ولقد آخى الرسول بين المهاجرين والأنصار بأخوة الاسلام والايمان ولطالما أقطع القطائع^(٣) ، وكان يتألف على الاسلام ، ويعطى من الصدقات من يريد

(١) لكل صوابه حرماً جمع اجراءى الامام (٢) غلاف قباين والشار جبل في حمى ضربة
(٣) القطيعة من الأرض طائفة من ارض الحراج

تأليف قلوبهم ، فدعى من يأخذون ذلك « للؤلؤة قلوبهم » وهم أحد وثلاثون رجلا من سادة العرب ، تألفهم وتألف بهم قومهم ، ليرغبوهم في الاسلام ، ولثلاث^(١) تحملهم الحمية مع ضعف نيّاتهم على أن يكونوا إلبًا مع الكفار على المسلمين ، وما منهم الا الشريف للسودد^(٢) والعالم والخطيب والشاعر والفاهيّة الباقية ، وكل منهم سيد في قومه مطاع فيهم ، قال صفوان بن امية : لقد أعطاني رسول الله يوم حنين وإنه لمن أبغض الناس إلى ، فما زال يبطئني حتى إنه لمن أحب الناس إلى . وقال الرسول : إني لأعطي قوماً أتألف ظلمهم^(٣) وجزهم وأكل قوماً إلى ما جعل الله في قلوبهم من الخير والغنى . وكان يعامل المسلمين بقواعد المساواة التامة ، ويفضل مثلاً من الأزديّ الأنصار وهم الأوس والخزرج أبناء حارثة بن عمرو بن عامر وهم أعرّ الناس نفساً وأشرفهم ، وهم لم يؤدوا أتاوة قط إلى أحد من الملوك

كانت الحكمة في تأليف من قضت للمصلحة بتأليفهم ، وأعطى كل واحد من للؤلؤة قلوبهم في إحدى غزواته مئة من الإبل ومقداراً من الفضة ، فلما دخل الناس في الدين أفواجاً ، وظهر المسلمون على جميع أهل الملل بطل العطاء للؤلؤة قلوبهم ، ودخل بعضهم في خدمة الدولة وتولوا العائلات وقيادة الجيوش ، ولم يبق عربي بعد واقعة حنين والطائف^(٤) الا أسلم ، ومنهم من قديم على الرسول ومنهم من لم يقدّم ، وقنع بما أتاه به وأند قومه من الدين . ولما فتحت مكة دانت العرب لقريش وعرفوا أن لا طاقة لهم بحرب الرسول ولا عداوته ، فدخلوا في دينه وقلّ أن دخل فيه إلا من اعتقد صدق صاحبه ، وقد جاء قيس بن نُسْبة السُّلَمي فأسلم ورجع إلى قومه فقال : يا بني سليم ، قد سمعت ترجمة الروم وفارس وأسفار الرهاب والسكهان ومقاول^(٥) حمير ، وما كان كلام محمد يشبه شيئاً من كلامهم . وقال ابو سفيان

(١) تاج العروس لزيدي (٢) الظلع العيب (٣) أسد الغابة لابن الأثير (٤) مقالو سج
مقول وهو القليل ابن الملك الصغير بلغة العرب

ابن حرب : ما رأيت أحداً يحب أحداً من الناس كحب أصحاب محمد محمداً^(١) .
 وكثرت الوفود في السنة التاسعة للهجرة حتى سمي عام الوفود ، وبعث
 رسله الى ملوك الأرض يدعوهم الى الاسلام ، وفي سنة سبع بعث دحية الكلبي
 بكتاب الى عظيم بصرى فدفعه عظيم بصرى الى هرقل ليدفعه الى قيصر ، وبعث
 عبد الله بن حذافة السهمي الى كسرى ، وعمرو بن أمية الى النجاشي وحاطب بن أبي
 بلتعة الى اللقوص ملك الاسكندرية والعلاء بن الحضرمي الى اللند بن ساوى ملك
 البحرين وشجاع بن وهب الأسدي الى الحرث بن أبي شمر الفسافي ، وللهاجر بن
 أبي أمية الى الحرث ملك اليمن . وجاءت وفود العرب من كل وجه ، وكانت
 الرسول يكرمهم ويفضل عليهم بعطائهم ، ومنهم من يضيفه عشرة أيام كوفد عبد
 القيس ، ومنهم من يبالغ في إكرامه كملوك اليمن ، وإعما سموا ملوكاً^(٢) لانه كان
 لكل واحد منهم واد يملكه بما فيه . وكانت كتبه الى ملوك الأطراف خارج
 الجزيرة بلغة مضر وفصيح ألفاظها وكلها موجزة ، واستعمل ألفاظاً في بعض كتبه
 الى أهل اليمن وغيرهم غير معروفة للعرب كافة إلا في قبيل واحد ، وذلك لإرادة
 إفهام القوم ومخاطبتهم بألوفهم من العبارات^(٣) . قال عليُّ للرسول وقد سمعه يخاطب
 وفد بني نهد : يا رسول الله نحن بنو أب واحد ، وتراك تكلم وفود العرب بما لانفهم
 أكثره . فقال : أدبني ربي فأحسن تأديبي ، وربيت في بني سعد . فكانت
 يخاطب العرب على اختلاف شعوبهم وقبائلهم بما يفهمون .

ولم يكن للرسول بيت مال ، وكان يخبأ الأموال في بيته وبيوت أصحابه ،
 وفي الغالب أن النبي يقسم من يومه ، خصوصاً إذا كان من الناطق كالإبل والشيء
 وأنخيل والبغال . والرسول يعطى الأهل^(٤) من النبي حظين والعرب حظاً^(٥) .

(١) أسد الغابة لابن الأثير (٢) طبقات ابن سعد (٣) العقد الفريد لابن عبد ربه — كتب
 الجلاء في الوفود (٤) الأهل المزوج (٥) تيسير الوصول لابن الدبيع
 محاضرات م — ٢

وما كانت تأخذه بالمشركين هوادة لاسيا بمد أن فتحت مكة ، وأطاعت الحجاز
والبحن واليمامة وغيرها من أصقاع الجزيرة ، وما كان هوى من رسخ الاسلام فى
قلوبهم فى شىء من حطام الدنيا ، فقد بلغ من تبادل الثقة ^(١) والحب بين المسلمين
فى صدر الاسلام أنهم كانوا خلطاء بالمال ، يأخذ فقيرهم من مال الآخر مصداقا
لقوله تعالى : (ويؤثرون على أنفسهم ولو كان بهم خصاصة) . ولقد أُهديت لعبادة
ابن الصامت ^(٢) هدية وإن معه فى الدار اثنى عشر من أهل بيته فقال عبادة :
اذهبوا بهذه الى آل فلان فهو أحوج اليها منا . قال الوليد بن عبادة فأخذتها
فكنت كلما جئت أهل بيت يقولون اذهبوا بها الى آل فلان فهم أحوج منا
إليها ، حتى رجعت الهدية الى عبادة قبل الصبح . وأسلف عبد الله بن جعفر الزبير
اين العوام الف الف درهم فلما قتل الزبير قال ابنه عبد الله لعبد الله بن جعفر إني
وجدت فى كتب أبى أن له عليك الف الف درهم فقال : هو صادق فأقبضها إذا
شئت ثم لقيه فقال : يا أبا جعفر وَهَمْتُ لِلْمَالِ لَكَ عَلَيْهِ فهو له قال : لا أريد ذاك .
قال : فاختران شئت فهو له وإن كرهت ذلك فله فيه نظيره ما شئت ، وإن لم
ترد ذلك فبعضى من ماله ما شئت .

مثال آخر من هذا الإيثار . كان بالمدينة فى زمن النبي شاب يقال له مالك
بن ثعلبة الأنصارى ولم يكن بالمدينة شاب أغنى منه ، فرَّ بالنبي والنبي يتلو هذه
الآية (والذين يكنزون الى قوله فذوقوا ما كنتم تكنزون) فغشى على الشاب فلما
أفاق دخل على النبي فقال : بأبى أنت وأبى هذه الآية لمن كنز الذهب والفضة .
فقال له النبي : نعم يمالك . قال : والذي بملكك بالحق ليمسك مالك ولا يملك دينارا
ولا درهما . قال : فتصدق بماله كله . وما كان أصحاب رسول الله بالمنخرقين ^(٣)

ولا المتأوتين^(١) يتناشدون الأشعار ، ويجلسون في مجالسهم ، ويذكرون جاهليتهم فإن أريد إنسان منهم على شيء من أمر دينه دارت عيناه فترى حماليقها^(٢) غضباً . بل كان منهم من إذا ارتكب كبيرة يعاقب عليها الاسلام يأتي الرسول يطلب إقامة الحد الشرعى عليه ، أو يسمع منه ما ينقلب به الى أهله مسروراً ، يأخذ حكمة تلج بها نفسه ، ويستد أنه محل من ذنبه واستغفر له الرسول .

وأراد النبي مرة إحصاء للمسلمين فقال : اكتبوا لى من تلفظ بالإسلام من الناس ، فكتبوا له ألفاً وخمسة رجل . وما كان يجمع للمسلمين فى أول أمرهم كتاب حافظ أى ديوان مكتوب^(٣) . وكان إذا نودى للزحف وتختلف عنه أحدهم لعذر أو شبه عذر ، يلومه الرسول وأصحابه ، وإذا تبين أنه تعمد أن يكون مع المتخلفين عن القتال يعاتب ، ويقاطعه الجاعة ويحتنبونه لا يكلمه أحد . ولما أمر الرسول بالتهبؤ لغزو الروم فى اليرموك ، ثاقل للمسلمون عنها وأعظموا غزوهم ، فنافق من نافق من المنافقين ، حين دعوا إلى ما دعوا إليه من الجهاد ، وكان « ذلك فى زمن عسرة^(٤) » من الناس وشدة من الحر وجذب من البلاد ، وحين طابت الثمار والناس يحبون المقام فى ثمارهم وظلالهم ، ويكرهون الشغوص على الحال من الزمان الذى هم فيه ، وجاء للمتخلفون عن هذه الفزاة وكانوا ثمانين رجلاً فقبل الرسول منهم علاتيتهم وأيمانهم ، واستغفر لهم ووكل سرائرهم إلى الله . وفى هذه الفزوة حض الرسول أهل الغنى على النفقة والحلان فى سبيل الله فحمل رجال من أهل الغنى واحتسبوا ، وكان من أفضل القربات أن يجهز أرباب اليسار أناساً للغزو يشكفون بطعامهم وإطعام ذويهم ، ويمطونهم السلاح والسكران واللباس ليتزوا

(١) تاملت أظهر من نفسه التواضع والعبادة والزهدة والصوم (٢) الحلاق باطن
الاجفان المهر لما ظلت الكحل بدت حرمتها وقيل الحلاق ما غطى الجفن من ياض المقة (٣) سورة ابن همام
(٤) سورة ابن همام

ويرابطوا^(١) . وكان للمسلمون كلهم جنداً يقاتلون للدين وكان لا يزال فيهم أبداً من يبذل شطراً صالحاً من ماله في وجوه البر والقرب لا يريدون على إسلامهم ونصرهم للرسول جزاء . وجميع ما غزا الرسول بنفسه سبع وعشرون غزوة وكانت بعوثه وسراياه ثمانية وثلاثين بين بست وسرية ، وكان يورى بفزواته ، وقل أن يمين لأصحابه الوجهة التي يقصدها في غزاته ، وكتب مرة لأحدهم كتاباً وأمره أن لا يقرأه حتى يبلغ مكان كذا وكذا . ولا يستكره من أصحابه أحداً أى يندبهم للعمل قسراً ، وذلك ليرصد بذلك قريناً ويعلم له من أخبارهم .

ولم يكن للمسلمين سلاح جاهز . وسلاحهم القوس والنبل والحرية والسيف والدرع ثم اتخذ أنواع السلاح التي كانت موجودة إذ ذاك عند الأمم . واستعار الرسول يوم هوازن^(٢) مئة درع بما يكفيها من السلاح من صفوان بن أمية ليلقى بها العدو على أن تكون عارية مضمونة حتى يؤذيها إليه . ورأى الرسول أن اتساع الفتوح يقضى بأن يتعلم بعض أصحابه صنعة الدبابات والمجانيق والضبور^(٣) أى صنائع القتال فأرسل إلى جرّش الجين اثنين من أصحابه يتعلمانها . وكان أهل الطائف أول من رُمى بالمنجنيق . وأخذ للمسلمون بُعْدَ ذلك يعدون لأعدائهم ما استطاعوا من قوة ومن رباط الخيل ، لأنهم قادمون على فتح الشام والعراق على ما بشرهم به الرسول فقال لعدي بن حاتم : لعلك يا عدي إنما يمنعك من دخول في هذا الدين ما ترى من حاجتهم ، فوالله ليوشكن اللال أن يفيض فيهم حتى لا يوجد من يأخذ ولعلك إنما يمنعك من دخول فيه ما ترى من كثرة عددهم وقلة عددهم فوالله ليوشكن أن تسمع بالمرأة تخرج من القادسية على بعيرها تزور هذا البيت

(١) المراقبة أن يربط كل من القرنيين خيولهم في ثمنه وكل مستعد للقتال صاحبه فكانوا يربطون أى يقيمون على جهاد عدوم بالحرب ومرابطات المسلمين مواضع خيلهم المراقبة والمرابطة هم الجماعة رابطوا (٢) سيرة ابن هشام (٣) الضبور جلود تنقى خشباً فيها رجال وقالوا هي الدبابات تقرب الحصون لتلقب من تحتها الواحدة ضيرة .

لا تخاف، ولعلك إنما يمنعك من دخول فيه أنك ترى أن للملك والسلطان في غيرهم، وأيم الله ليوشكن أن تسمع بالقصور البيض من أرض بابل قد فتحت عليهم . وقال مرة : أبشروا وأتلوا ما يسركم فوالله ما الفتر أخشى عليكم ، ولكن أخشى عليكم أن تبسط عليكم الدنيا كما بسطت على من كان قبلكم فتنافسوا فيها فتهلككم كما أهلكهم .

رأينا الرسول في طور ضعفه ، ثم في طور قوته ، يحرص على رجاله حرصه على أعز شيء لديه . ولما دخل عمر في الإسلام اعتز به وترك به المسلمون الثقة في دينهم ، بل إنه كان إذا سقط في يده أحد أذكىا المشركين أبقى عليه ، مهما كان من إيذائه للمسلمين أوله خاصة ، عل في حياته ما يستفيد منه الإسلام إذا أسلم . أما من قتلوا النفس التي حرم الله فهؤلاء لا تأخذه بهم رحمة ؛ قدم عليه نفر ^(١) من العرب قد ماتوا هزالا فأسلموا واجتروا المدينة فأمرهم الرسول أن يأتوا إبل الصدقة يشربوا من ألبانها ففعلوا وصحوا وسمنوا فارتدوا وقتلوا الراعى واستاقوا الإبل فبعث في آثارهم فما ترجل ^(٢) النهار حتى جىء بهم وأوقع عليهم أشد العقوبة الشرعية .

وكان يحسن معاملة النساء عامة كما يحسن معاملة أزواجه خاصة فيؤثرن أى تأثير في الرجال ، ويعمل منهن أدوات صالحة له يثبت بواسطتهن دعوته ، ويرعى مصالح المسلمين ، وقد أوصى بهن أجمل وصاة في خطبته يوم حجة الوداع . وهذا غاية في حسن الإدارة والسياسة لأن حل المسائل بدون مشاكل ، أنفع من حلها بطرق جافة . والنساء في هذا المعنى من أفعال أسباب الدعوة ، خصوصاً إذا كن كالمصاعبات يأخذن بمجامع القلوب بحميل عاطفتهن وجمال بلاغتهن . وكان يسمح باستخدام النساء في حروبه وغزواته يخمدن الجرحى يأخذن من العطاء ويتولين من الرجال ما يصلح له كالطعام والاسقاء ، ويحسن من محتاج الى تحميمين

(١) أفضية رسول الله القرطبي (٢) ترجمت القيس ارتفعت واجتروا استوباراً

وجعل سعد بن معاذ في خيمة لامرأة يقال لها ربيعة في مسجده كانت تداوى الجرحى وتحبس نفسها على خدمة من كان فيه ضيقة من المسلمين . وكذلك كانت أخت ربيعة واسمها كعبة بنت سعيد الأسلمية . ومنهن من كنَّ يخطن القرب . فالنساء في حكومته ممرضات طاهيات ساقيات خياطات محسسات داعيات . وأمر الرسول أن لا يقتل النساء في الحرب . فكان بذلك يستفيد من كل قوة في بلده يستعين بها على الظهور على الشركين .

ومن خطبه الادارية ما ورد في التقات أنه قد علم على بعير له وأخذ إنسان بخطامه أو بزمامه فقال : أي يوم هذا . قال من حضر : فسكتنا حتى ظننا أنه سيسمي به غير اسمه . فقال : أليس يوم النحر . قلنا : بلى . قال : فأى شهر هذا . قال : فسكتنا حتى ظننا أنه سيسمي به غير اسمه . فقال : أليس بنى الحجة . قالوا : بلى . قال : فأى بلد هذا . قال : فأمسكتنا حتى ظننا أنه سيسمي به غير اسمه . فقال : أليس بالبلد الحرام . قلنا : بلى . قال : فان دماءكم وأعراضكم (وفي رواية وأموالكم) بينكم حرام كحرمه يومكم هذا في شهركم هذا في بلدكم هذا ألا ليبلغ الشاهد الغائب .

هذا جملة ما يقال في تدبير الرسول في الإدارة من بث دعوة ، وجهاد عدو ، وأخذ غنائم وصدقات وجزى وعشور ، وقسمتها بين المجاهدين وأهل البلاد من المهاجرين والأنصار ، ثم على فقراء المسلمين ، وما كان من توزيعه العمل بين عماله ومعاملته لهم ولوقوفه والنساء الى غير ذلك من أسباب القوة واتخاذ الجند والمحاررين ، واشتداده في الحق ولينه إذا دعت الحلالي الى اللين ، واغضائه أحياناً لما يلحق به من الأذى ، يرتقب القوم لمن يكيد للمسلمين .

وما يصح التمثل به في باب اللين أنه رضى يوم الحديبية أن يدخل وأصحابه مكة ثلاثة أيام فقط على أن يكونوا بجلبان^(١) السلاح وصالح سبيلا بن عمرو أخا بني

(١) الجلبان اوعية السلاح بما فيها للهند والليف فيه والكنازة والسهم فيها

عاصم بن لؤي فدعا علياً بن أبي طالب . قال : اكتب بسم الله الرحمن الرحيم .
 فقال سهيل لا أعرف هذا ولكن اكتب باسمك اللهم . فقال رسول الله : اكتب
 باسمك اللهم . فكتبها ، ثم قال : اكتب هذا ما صالح عليه محمد رسول الله سهيلاً
 بن عمرو . فقال سهيل : لو شهدت أنك رسول الله لم أقاتلك . ولكن أكتب
 اسمك واسم أبيك . فقال رسول الله : اكتب هذا ما صالح عليه محمد بن عبد الله
 سهيلاً بن عمرو اصطلاحاً على وضع الحرب عن الناس عشرين عاماً فبين
 الناس ويكف بعضهم عن بعض على أنه من أنى محمداً من قريش بغير إذن وليه
 رده عليهم ومن جاء قريشاً بمن مع محمد لم يردوه عليه ، وأن ينفنا عيبة مكفوفة
 وأنه لا إسلال ولا إغلال^(١) وأنه من أحب أن يدخل في عقد محمد وعهده دخل
 فيه . ومن أحب أن يدخل في عقد قريش وعهدهم دخل فيه الخ . فاستاء للسلمون
 من هذا العهد بعد أن فازوا على أعدائهم ؛ وأحب الرسول حقن الدماء فقبل من
 خصمه هذا الفتنة ، وكانت العاقبة له ولقومه .

إدارة الخلفاء الراشدين .

سار أبو بكر بسيرة الرسول في الإدارة الإسلامية واحتفظ بالعمال الذين
 استعملهم صاحب الشريعة ، والأمراء الذين أمرهم ، ومن العمال من أبي أن يعمل
 لغير رسول الله فاعتزل العمل ولما وسدت الخلافة إلى الصديق قال له أبو عبيدة :
 أنا أكفيك المال . وقال عمر : وأنا أكفيك القضاء . فبكت عمر سنة لا يأتيه
 رجلان ، ولم يخاصم إليه أحد . وذلك لأن الناس كانوا أول ظهور الإسلام يرون
 من الطبيعي أن يعطى الإنسان الحق ويأخذ الحق ، ويقف عند حدود الله

(١) الإسلال الحياة والإغلال السرقة . والعبية في الرجل موضع سره أي يتنا وبينهم في هذا الصلح
 صدر موقود على الوثاق بما في الكتاب تق من القتل والقتل والحداد

لا يقارف منكراً ولا يسرف على نفسه ، ويبعد عن الزور وأكل أموال الناس بالباطل ، ويجعل رائده الصدق في أقواله وأفعاله .

كان إذا نزل بالصديق أمر يريد فيه مشاورة أهل الرأي وأهل الفقه ، ودعا رجلاً من المهاجرين والأنصار ، دعا عمر وعثمان وعلياً وعبد الرحمن بن عوف ومعاذ بن جبل وأبي بن كعب وزيد بن ثابت ، وكل هؤلاء كان يفتي في خلافة أبي بكر ، وإنما نصير فتوى الناس إلى هؤلاء . على أن أبا بكر كان جده عالم بالشريعة وأخبار الناس وأيامهم وأنسابهم وسياساتهم ، إلى ما رزق من صدر رجب يطلب من كل صاحب إدارة . واختار من القضاة ما اختاره الولاة غالباً ، وكان ولاية للدينة^(١) هم الذين يختارون القضاة ويولونهم ، ويكتب لأبي بكر على بن أبي طالب وزيد بن ثابت . ويكتب له الأخبار عثمان بن عفان^(٢) ويكتب له من حضر^(٣) ومن عماله عتاب بن أسيد وعمرو بن العاص وعثاب بن أبي العاص والمهاجر بن أبي أمية وزيد بن عبيد الله الأنصاري ويعلى بن منية وأبو موسى الأشعري ومعاذ بن جبل والعلاء بن الحضرمي وجريز بن عبد الله وعبد الله بن ثور وعياض بن غنم وأبو عبيدة بن الجراح وشُرَجْبِيل بن حسنة ويزيد بن أبي سفيان وخالد بن الوليد .

ما تجاوزت رقعة للملك الإسلامي في أيام أبي بكر أكثر من جزيرة العرب قسمت إلى ولايات أو عمالات وهي مكة وللمدينة والطائف وصنعا وحضرموت وخولان وزُيَيْد ورمع والبَعد ونجران وجُرَش والبحرين ، أما القواد الآخذون بفتح الشام والعراق فيولون عمالاً من عندهم في الأرض التي يفتحونها . بمعنى أن الحجاز قسم إلى ثلاث ولايات ، واليمن إلى ثمان ، والبحرين وما إليها ولاية .

ولما ولي أبو بكر قال: قد علم قومي أن حرقى لم تكن لتعجز عن مؤونة أهلى ، وقد شغلت بأمر المسلمين وسأحترف للمسلمين فى ما لهم وسياً كل آل أبى بكر من هذا للال ، فجعلوا له الفين وفى رواية ثلاثة دراهم كل يوم من بيت للال^(١) . ثم قال : زيدونى فان لى عيالاً وقد شغلتمونى عن التجارة فزادوه خمسمائة . ولما مات ابنه فى خلافته ترك سبعة^(٢) دنانير فاستكثرها أبو بكر . ولم يرض أبو بكر ولا الرسول من قبل عطاء مقرر الجند^(٣) وكانوا إذا غزوا وغنموا أخذوا نصيباً من الغنائم قرنته الشريعة لهم ، وإذا ورد للدينة مال من بعض البلاد أحضر إلى مسجد الرسول وفرق فيهم يصيب منه الأنصار والمهاجرون وكل مسلم بحسب غنائه فى نصرة الدين . جرى الأمر على ذلك مدة خلافة أبى بكر . وكان لأبى بكر^(٤) بيت مال بالشنع من ضواحي المدينة إلى أن انتقل إلى المدينة فقبل له ألا تجعل عليه من يحرسه ، قالوا فكان ينفق جميع ما فيه على المسلمين فلا يبقى منه شىء . ولما قضى نحبه ذهب عمر فى نفر من الصحابة لاستلام بيت للال فلم يجدوا فيه شيئاً .

وجرى أبو بكر على كشف أحوال المال ، وكان كصاحبه يختار أكرم علماء وعملاء . ولما عزل خالد بن سعيد أوصى به شرحبيل بن حسنة وكان أحد الأمراء فقال : انظر خالد بن سعيد فأعرف له من الحق عليك مثل ما كنت تحب أن يعرف لك من الحق عليه لو خرج والياً عليك ، وقد عرفت مكانه من الإسلام وأن رسول الله (ص) توفى وهو له والى ، وقد كنت وليته ثم رأيت عزله ، وعسى أن يكون ذلك خيراً له فى دينه ما أغبط أحداً بالامارة . وقد خيرته فى أمراء الأجناد فاختارك على غيرك ، اختارك على ابن عمه ، فإذا نزل بك أمر تحتاج فيه إلى رأى التقي الناصح ، فليكن أول من تبدأ به أبو عبيدة بن الجراح ومعاذ بن

(١) تاريخ البقوي (٢) طبقات ابن سعد (٣) الفهرى لابن القطايعى (٤) الكامل لابن الأثير

جبل ، وليك خالد بن سعيد ثالثاً . فإنك واجد عندهم نصحاً وخيراً . وإياك واستبداد الرأي عنهم أو تطوى عنهم بعض الخبر .

وشغل أبو بكر بقتال أهل الردة فوطد دعائم الدولة باظهار قوة المسلمين لمن خالفهم ، فجمع الشمل الذي كان يخبى من ائبنتاته ، وبدا منه حزم عجيب وإدارة شديدة رشيدة ، وخالف جميع أصحابه فى قتال من أدخلوا بشروط الاسلام فأصر على قتالهم . ولقد قال عمر إن العرب لما ارتدت ^(١) ومنعت شاتها وبيرها أجمع رأينا كلنا أصحاب محمد أن قلنا لأبى بكر إن رسول الله كان يقاتل العرب بالوحي وللملائكة يمدّه الله بهم ، وقد انقطع ذلك فالزم بيتك ومسجدك ، فانه لا طاعة لك بقتال العرب . فخالفهم كلهم أبو بكر وأعلن هذه الحرب على المرتدين حتى أذعنّت العرب بالحق . استبد أبو بكر برأيه فكان رأيه الصواب ، وقضى بصادق عزمته وبميد نظره قضاء مبرماً على آخر أثر من آثار الوثنية فى الأرض العربية ، ولما أرسل الصديق الأتراء لقتال أهل الردة أوصاهم أن يقتصدوا بالمسلمين ، ويرفقوا بهم فى السير وللزل ، ويتفقدوم ويستوصوا بهم فى حبن الصعبة ولبن القول ، وأمر قواده فى المرتدين أن لا يقاتلوا أحداً ولا يقتلوه حتى يدعوه إلى الله ، فن استعجاب لم وأقرّ وكف وعمل صالحاً قبل منه وأعين عليه ، ومن أبى يقاتل على ذلك ، ولا يبقون على أحد منهم قدروا عليه ، وأن يحرقوم بالنار ويقتلوم كل قتلة ، ويسبوا النساء والنراى ، ولا يقبل من أحد إلا الاسلام .

ومن وصايا أبى بكر ليزيد بن أبى سفيان لما أرسله إلى الشام « إذا دخلت بلاد العدو فكن بعيداً من الحملة فإنى لا آمن عليك الجولة ، واستظهر بازاد وسر بالأدلاء ، ولا تقاتل بمجروح فإن بعضه ليس منه . واحترس من البيات فإن فى العرب غرة » ^(٢) وأقلل من الكلام فإننا لك ماوعى عنك ، وإذا أتاك كتابى فاقفه

(١) الكامل للبريد (٢) بيت العدو أوقع بهم ليلاً من دون أن يطلوا والفرّة النفقة

فإنما أعمل على حسب إثماده . وإذا قدمت عليك وفود العجم فأزلم معظم عسكرك وأسبع عليهم النفقة ، وامنع الناس عن محادثتهم ليخرجوا جاهلين كما دخلوا جاهلين ، ولا تلحن في عقوبة فإن أدناها وجع ، ولا تسرعن إليها وأنت تكفى بغيرها ، واقبل من الناس علانيتهم وكلمهم إلى الله في سرائرهم ، ولا تجس عسكرك فتفضحه ولا تهمله فتفسده .

ولم يحدث أبو بكر في أيامه أحداثاً جديدة ، والفتوح لم تنف مع حروب الردة ووجه وجهته نحو الشام وكان آخر جيش جهزه جيش اليرموك ، جهزه بكل حكمة وبذل في تنظيمه أقصى الجهد ، وجعل فيه قاصياً وجعل أبا سفيان بن حرب قاصاً يسير في الجاعة ويقول : الله عباد الله انصروا الله ينصركم ، اللهم هذا يوم من أيامك ، اللهم أنزل نصرك على عبادك ، يا نصر الله اقترب يا نصر الله اقترب . وقصاص الجند يقصون عليهم أخبار الوقائع والفروسية ليقووا قلوبهم ، وقيل إن تيمم الدارى كان أول من قص في مسجد الرسول في عهد عمر ، كان يذكر السليين بالله ويقص عليهم قصصاً وأحاديث عن الأمم الماضية وأساطير وحكايات .



كانت أول خطبة خطبها عمر بن الخطاب لما ولى الخلافة : أيها الناس إنه والله ما فيكم أحد أقوى عندى من الضعيف حتى آخذ له الحق ، ولا أضعف عندى من القوى حتى آخذ الحق منه ، وما كان عمر ممن أولع بالقاء الخطب كثيراً على بلاغة فيه مستحكة وعلم غزير ، ولا يرتقى للنبر إلا إذا قضت الضرورة وأراد بيان أمر ذهب فيه نزوات النفوس مذهباً لا يرضاه . وكثيراً ما قال إن هذا الأمر لا يصلح فيه إلا القيين في غير ضعف ، والقوى في غير عنف . وكذلك كان عمر يجمع بين اللين والشدّة ، وهو إلى هذه ولا سباً على عماله أقرب . وإذا كان أكبر رجال الإدارة نحى عليهم عشرات من الأغلاط فإن عمر لا يستطيع أكبر الناقدين أن

يحمى عليه غلطين أو ثلاثا ، وقد يجاب عليها بأن ذلك محض اجتهاد منه ،
والجهد قد يصيب ويخطئ . والحكم الآن على مسائل لم تتجلى كل التجلى بما نقله
الناقلون ، وما أحاط بها من أحوال دقيقة غير مرئية ، يدعوننا إلى أن نسلك عن
إرسال القول في النقد ، ولا سيما قد رجل عقت أم كثيرة أن تنبغ أفضل
منه وأعظم .

وطريقة عمر في الإدارة طريقة أبي بكر وصاحبه من قبل ؛ اطلاق الحرية
للعامل في الشؤون الموضعية ، وتقييده في المسائل العامة ، ومراقبته في خلوته وجلوته .
« وكان ^(١) علمه بمن نأى عنه من عماله ورعيته ، كعلمه بمن بات معه في مهاد
واحد وطى وساد واحد ، فلم يكن له في قطر من الأقطار ولا ناحية من النواحي
عامل ولا أمير جيش إلا وعليه له عين لا يفارقه ما وجدته ، فكانت ألفاظ من
بالمشرق والغرب عنده في كل مُسْنَى ومُصْبَح . وأنت ترى ذلك في كتبه إلى عماله
وعالم حتى كان العامل منهم ليتهم أقرب الخلق إليه وأخصهم به » وكان كما قال
المنيرة بن شعبة أفضل من أن يخضع وأعقل من أن يخضع .

كان إذا استعمل المال خرج معهم يشيهم ^(٢) فيقول إني لم استعملكم على
أمة محمد على أشعارهم ولا على أبشارهم وإنما استعملتكم عليهم لتقيموا بهم الصلاة
وتقضوا دينهم بالحق ، وتسموا بينهم بالعدل ، لا تجلدوا العرب فتذلوا ولا تجبروها ^(٣)
فتفتنوها ، ولا تغفلوا عنها فتحرموها ، جودوا القرآن وأقلوا الرواية عن محمد صلى الله
عليه وسلم وأنا شريككم . وكان يقص من عماله ، وإذا شكى إليه عامل جمع بينه
وبين من شكاه ، فإن صح عليه أمر يجب أخذه به أخذه . وكان إذا بثت أمراء
الجيوش يوصيهم بتقوى الله وأن لا يستدوا ولا يجبنوا عند اللقاء ولا يمثلوا عند

(١) نتائج المنسوب للجاحظ (٢) تاريخ الطبري (٣) لا تخزوها في دار الحرب

القدرة ولا يسرفوا عند الظهور ولا يقتلوا هرباً ولا امرأة ولا وليداً وأن يتوقوا قتلهم إذا التقى الرحفان وعند حمة النهضات وفي شن الغارات وأن لا يقتلوا عند الفنائم ويزهوا الجهاد عن عرض الدنيا .

وكان عمال عمر عرضة لكشف أحوالهم مهما بلغ من منزلتهم ، وكان إذا سُئِلَ^(١) إليه عامل أرسل محمد بن مسلمة يكشف الحال ، وله عدة طرق في كشف سيرة عمله ، منها أن يأمر عمله أن يوافوه بالموسم فإذا اجتمعوا قال : أيها الناس إني لم أبعث عمالي عليكم ليصيبوا من أبشاركم ولا من أموالكم ، إنما بعثتهم ليحجزوا بينكم ، وليقسموا فيشكم بينكم ، فمن فعل به غير ذلك فليقم ، فما قام إلا رجل واحد فقال : إن عاملك فلاناً ضربني مائة سوط ، قال فم ضربته ؟ قم فاقص منه . فقام عمرو بن العاص فقال : يا أمير المؤمنين إنك إن فعلت هذا يكثر عليك ويكون سنة يأخذ بها من بعدك . فقال : أنا^(٢) لا أقيد . وقد رأيت رسول الله يقيد من نفسه قال : فدعنا فلنرضه قال : دونكم فارضوه ، فافتدى منه بمائتي دينار كل سوط بدينارين . وقال من ظلمه عامله بمظلمة فلا إذن له على إلا أن يرفعها إلى حتى أقصه منه . فقيل له : أرايت إن أدب أمير رجلاً من رعيته أتقصه منه فقال : ومالي لا أقصه منه ، وقد رأيت رسول الله يقص من نفسه .

وكان يستدعى عمله ليطلع على مطاوى نفوسهم ويكشف بنفسه إن كانوا أخذوا أنفسهم بأسباب النعيم لأن عمر يؤثر الخشونة^(٣) ويريد عمله أن يتبعوه في سائر أفعاله وشيمه وأخلاقه فكان كل يتشبه به من غالب أوحضر ، وهو بليس الجلبة الصوف المرقمة بالأديم وغيره ، ويشتمل بالعبادة ويحمل القرية على كتفه مع هيبة قد رزقها ، وكذلك كان عمله مع ما فتح الله عليهم من البلاد وأوسمهم من

(١) أسد الغابة لابن الأثير (٢) أنقاد القاتل بالتليل لله به (٣) مروج الذهب للمسعودي .

الأموال.. وكان ينهى عماله عن جيد لللبوس والمركوب والمأكل ويلتف في^(١) كسائه وينام في ناحية للمسجد فلما ورد بالهرمزان صاحب تستر عليه، جعلوا يسألون عنه فيقال مرهنا آفنا فيصغر في قلب الهرمزان إذ رآه كبعض الشوق حتى انتهى إليه وهو نائم في ناحية للمسجد فقال الهرمزان : هذا والله الملك الهنيء ، يقول لا يحتاج إلى حراس ولا عدد فلما جلس عمر امتلاً قلب الملج^(٢) منه هيبة لما رأى عنده من الجدة والاجتهاد وألبس من هيبة التقوى . قالوا وكان أبا العيال^(٣) يسلم على أبوابهم ويقول ألكن حاجة وأيتكن تريد أن تشتري شيئاً فيرسلوه معه بجواجهن ومن ليس عندها شيء اشتري لها من عنده ، وإذا قدم الرسول من بعض الثغور يتبعه بنفسه في منازلهن بكتب أزواجهن ويقول : أزوجكن في سبيل الله وأنتن في بلاد رسول الله ، إذا كان عندكن من يقرأ وإلا فاقربن من الأبواب حتى أقرأ لكن ثم يقول : الرسول يخرج يوم كذا وكذا فاكتهن حتى نبعث بكتبكن ثم يدور عليهن بالقراطيس والدواة يقول : هذه دواة قرطاس فاذنين من الأبواب حتى أكتب لكن ويمر إلى اللغيات فيأخذ كتبهن فيبعث بها إلى أزواجهن .

وكان إذا استعمل عاملاً أو صاه بتقوى الله وإصلاح الرعية وكتب عليه كتاباً وأشهد عليه رهطاً من الأنصار أن لا يركب يرذوناً ولا يأكل تقياً ولا يلبس رقيقاً ولا يخلق بابه دون حاجات المسلمين ثم يقول اللهم اشهد . وكتب إلى عماله : أما بعد فإياكم والهدايا فإنها من الرشا . اهتدى إلى عظيم ضرر الهدايا مما بدر من رجل^(٤) كان يهديه فخذ جزور فخام إليه رجلاً فقال : يا أمير المؤمنين اقض بيننا قضاءً فصلاً كما يفصل الرجل من سائر الجذور ، فقضى عليه عمر ، ثم كتب إلى

(١) الكامل للبرد (٢) الملج الرجل من كفل العم والتقوى الضم منهم ج طرج وأعلاج

(٣) سراج الملوك الطرطوشي (٤) الانشراح لابن أبي الدنيا

عماله إن الهدايا هي الرشا . وكان عمر إذا قسم المال يأمرهم أن يدخلوا نهاراً ولا يدخلوا ليلاً كي لا يحتجبتوا شيئاً من الأموال . وكان يعس بنفسه ويرتاد منازل للسلمين ويتفقد أحوالهم ، ويقعد أهل البؤس والفاقة بنفسه .

كتب إلى أبي موسى الأشعري عامله على العراق يأمره بالتقدم عليه هو وعماله وأن يستخلفوا جميعاً ، يريد أن يعرف حالتهم بعد أن تبسكوا ^(١) في النعم وعهدت اليهم مصالح الناس ، فأدرك عامل البحرين من بين كثير من العمال أن عمر يرغب في الخشونة وعرف أنه سيدعوم إلى طمساه فتجسس له واتخذ خفيين مطارقين ^(٢) ولبس جبة صوف ولات ^(٣) حمامته على رأسه فدعاهم عمر إلى خبز وأكسار ^(٤) بغير فجعلوا يعافونه لأنهم حديث عهد بهم بلين العيش ، وعمر يلحظهم ، ولفت عامل البحرين نظر عمر ، وتهاقته على تناول الطعام ، فسأله عمر عن عمله ثم عن جملته فأجاب إنه يرزق ألفاً فقال له عمر : إنه كثير ما تصنع به ؟ قال : أتقوت منه شيئاً وأعود به على أقارب لي فما فضل عنهم فملى فقراء السلمين . فأمر عمر أبا موسى أن يستبدل بأصحابه ، وأبقى عامل البحرين في عمله لأنه رآه مقلداً متقشفاً لا يخشى أن يسرف في اللال . وولى عمر رجلاً بلداً فوفد عليه ^(٥) فجأة مذهباً حسن الحال في جسمه عليه بردان فقال له عمر : أهكذا وليناك ثم عزله ، ودفع إليه غنيمة يرباها ثم دعا به بعد مدة فراه بالياً أشعث في ثوبين أطلسين ^(٦) وذكر عند عمر بخير فردده إلى عمله وقال : كلوا واشربوا وادّهنوا فإنكم تعلمون الذي تنهون عنه .

وكان إذا قسم عليه الوفد سألهم عن حالهم وأسعارهم وعمن يعرف من أهل البلاد وعن أميرهم هل يدخل إليه الضعيف وهل يعود للريض ، فإن قالوا نعم ، حمد الله

(١) تبسكوا تبسكوا (٢) نمل مطرقة ومطارقة منصوبة وخسف النمل أطبق عليها مثلاً وغرزها بالخسف (٣) لات حمامة على رأسه صعباً ولها (٤) جمع كبر وهو الحبل عليه ليليل اللحم (٥) السكامل للبرد (٦) الطلس بكسر الطاء الومع من الثياب والأطلس الثوب الخاق

تعالى وإن قالوا لا كتب اليه أقبل . وكان من سنة^(١) عمر وسيرته أن يأخذ عماله بموافاة الحج في كل سنة للسياسة وليجبرهم بذلك عن الرعية وليكون لشكايتهم وقت وغاية ينهونها اليه . كتب إلى أبي موسى الأشعري : أما بعد فإن للناس نفرة فأعوذ بالله أن تدركني وإياك عمياء مجهولة ، وضائن محمولة ، أم الحدود ولو ساعة من نهار ، وإذا عرض لك أمران أحدهما لله والآخر للدنيا ، فأكثر نصيبك من الله فإن الدنيا تنفد والآخرة تبقى ، وأخيفوا الفساق واجعلهم يداً ورجلاً ورجلاً ، وعد مرضى المسلمين ، واشهد جنائزهم ، وافتح لهم بابك ، وياشر أمورهم بنفسك ، فإنما أنت رجل منهم غير أن الله جعلك أثقلهم حلاً . وقد بلغني أنه فسالك ولأهل بيتك هيئة في لباسك ومطعمك ومركبك ليس للمسلمين مثلها ، فأياك يا عبد الله أن تكون بمنزلة البهيمة مرت بواد خصب فلم يكن لها هم إلا السنن وإنما حنفتها في السنن ، واعلم ان العامل إذا زاغ زاغت رعيته ، وأشفق الناس من شق الناس به والسلام . وهذا من كتبه للمتعة في الادارة وطريقته فيها .

وبلغ عمر أن أبا عبيدة عامله على الشام يُسبغ على عياله وقد ظهرت سارته فنقصه من عطائه الذي كان يجري عليه ، ثم سأل عنه فقيل له قد شحب لونه ، وتغيرت ثيابه ، وساءت حاله ، فقال : يرحم الله أبا عبيدة ما أعف وأصبر . فردّ عليه ما كان حبس عنه وأجراه عليه . ودخل عمر منزل أبي عبيدة فلم ير إلا ليّداً وصحفه وسناً ، وسأله طعاماً فأخرج له من جونة^(٢) كسيرات فبكي عمر وقال : غيرتنا الدنيا كلنا غيرك يا أبا عبيدة ، وأرسل اليه أربعمائة دينار ، وسأل من أرسله أن يقف على ما يفعل بها فوزعها أبو عبيدة كلها . وأرسل مثلها إلى معاذ ابن جبل فوزعها إلا أشياء قليلة سأله امرأته إياها لحاجتها . فقال عمر لما أخبر بذلك الحمد لله الذي جعل في الاسلام من يصنع هذا .

(١) تاريخ الطبري (٢) الجونة لغة صغيرة متفلة بالآدم

وكان معظم عمال عمر على غرار أبي عبيدة ومعاذ من التقشف والتباعد باليسير ، وكان إذا لم تقنع نفسه بحسن سيرهم على الصورة التي لا يرى غيرها لا يتلصكاً عن عزلم . فقد شكوا أهل حمص عاملهم سعيد بن عامر وسألوه عزله لأنه لا يخرج للناس حتى يرتفع النهار ، ولا يجيب أحداً بليل ، وله في الشهر يوم لا يخرج فيه ، فلما أيقن عمر أن عامله يمجن كل يوم خبزه ويجلس حتى يخنثر فيخبزه ، ثم يخرج للناس ، وأنه يجعل الليل كله للعبادة ، وأنه يشتغل مرة في الشهر بنسل ثيابه ، بعث إليه عمر ألف دينار يستعين بها فوزعها على جيش من جيوش المسلمين .

وقدم سعيد بن عامر على عمر بالمدينة فلم ير معه إلا عكازاً وقد حاق قال له عمر : ليس معك إلا ما أرى ، فقال له سعيد : ما أكثر من هذا ، عكاز أحمل عليه زادي وقدح آكل فيه . وكان من عماله عُمَيْرُ بْنُ سَعْدٍ^(١) وفيه يقول عمر : وددت لو أن لي رجلاً مثل عمير بن سعد أستعين به على أعمال المسلمين . وعمير هذا هو الذي قال على منبر حمص : « لا يزال الإسلام منيعاً ما اشتد السلطان ، وليس شدة السلطان قتلاً بالسيف ولا ضرباً بالسوط ، ولكن قضاء بالحق وأخذاً بالعدل وهذا من أبعد مرأى الإدارة العادلة إذا أحس أهل عمل من عاملهم العدل لا يحتاج في سياستهم إلى شيء من الشدة . كتب عمر إلى عمير أيام كان عامله على حمص أقبل بما جبيت من في المسلمين . فسأله عمر عما عمله قال : بستني حتى أتيت البلد فجمعت صلحاء أهلها فوليتهم جباية فيهم ، حتى إذا جمعوه وضمنه مواضعه ، ولو نال مني شيء ، لأتيتك به . قال فما جئتنا بشيء . قال : لا . قال جددوا لعير عهداً . فقال عمير : لا عملت ولا لأحد بمدك ، والله ما سلمت بل لم أسلم لقد قلت لنصراني أي أخزأك الله . فهذا ما عرضتني له يا عمر ، وإن أشقى أيامي يوم خلقت معك يا عمر . وكان إذا استعمل عاملاً كتب عهده^(٢) : » وقد

(١) طبقات ابن سعد (٢) أسد الغابة لابن الأثير

بشت فلانا وأمرته بكذا ، فلما استعمل حذيفة بن اليمان على للدائن كتب في عهده أن اسمعوا له وأطيعوه وأعطوه ما سألكم . فلما قدم للدائن استقبله المهاقين ، فلما قرأ عهده قالوا : سلنا ما شئت . قال أسألكم طعاماً آكله وعلف حمارى ما دمت فيكم . فأقام فيهم ، ثم كتب اليه ليقم عليه . فلما بلغ عمر قدومه كن له في الطريق فلما رآه عمر على الحال التى خرج من عنده عليها أتاه فالتزمه وقال : أنت أخى وأنا أخوك .

فمر إذا لم يختار للأعمال إلا أفضل الرجال ممن كانوا على سمته وزهده . وكان كثيراً ما يستعمل قوماً وينزع أفضل منهم لبصرهم بالعمل ويقول : أكره أن أؤنس هؤلاء بالعمل . وكان يشاور^(١) في كثير من الوقائع حتى قال يوماً لأصحابه أشيروا علىّ ودلوني على رجل أستعمله في أمر قد ذهني فقولوا ما عندكم ، فإني أريد رجلاً إذا كان في القوم وليس أميرهم كان كأنه أميرهم ، وإذا كان أميرهم كان كأنه واحد منهم ، فقالوا نرى لهذه الصفة الربيع بن زياد الحارثي فنشير على أمير المؤمنين به ، فأحضره وولاه ، فوفق في عمله ، وقام فيه بما أربى على رجائه عمر فيه وزاد على عمله ، فشكر عمر من أشاروا عليه بولاية الربيع .

كتب إلى عامله على البحرين الملاء بن الحضرمي أن سير إلى عتبة بن غزوان فقد وليتك عمله ، وأعلم أنك تقدم على رجل من المهاجرين الأولين الذين سبقت لهم من الله الحسنى ، وإني لم أعزله ألا يكون غنياً صليلاً شديداً البأس ، ولكن ظننت أنك أغنى عن المسلمين في تلك الناحية فأعرف له حقه . ولما سير عمر عتبة ابن غزوان إلى البصرة ليقاتل من بالأبلة من فارس قال له : انطلق أنت ومن معك حتى تأتوا أقصى مملكة العرب وأدنى مملكة العجم ، وأمره أن يشاور عروجة بن هرثة لأنه ذو مجاهدة للعدو وذو مكيدة . وعزل عن بعض ولاية الشام شرحبيل

(١) سراج الملوك للطرطوسي

ابن حَسَنَة واستعمل بدلا منه معاوية بن أبي سفيان واعتذر على رؤوس الإِشهاد أنه لم يعزله عن شيء هَجَّعَهُ به بل أراد رجلا أقوى من رجل . وبث المغيرة بن شعبة عاملا على الكوفة لأنه قوى مشدد ، وكان عمر سألَه عن الضيف والقوى فقال : أما الضيف السلم فضعفه عليك وعلى للمسلمين وفضله له ، وأما القوى للشدد فقوته لك وللمسلمين وشداده عليه . وعزل عامله على ميسان النعمان بن عدى لأنه بلغه أنه قال أَيْبَانًا في التشبيب تثير إلى أنه يتعاطى الراح ، مع أنه عارف بأن ذلك لم يكن وإنما هو قول شاعر . وعزل زياد بن أبي سفيان فقال زياد : أعن عجز عزلتني يا أمير المؤمنين أم عن خيانة؟ فقال : لا عن ذاك ولا عن هذا ، ولكنني كرهت أن أحمل على الصامة فضل عقلك . وكتب إلى سعد بن أبي وقاص أن شاوَر طلحة الأسدي وعمر وبن معدى كرب في أمر حربك ، ولا تولها من الأمر شيئا ، فإن كل صانع هو أعلم بصنمته . وكتب إلى النعمان ^(١) بن مقرن أن قبلك رجلين هما فارسا العرب عمرو بن معدى كرب وطليعة بن خويلد فشاوَرهما في الحرب ولا تولها شيئا من الأمر . وبث مع أبي عبيد بن مسعود سليط بن قيس لفتح العراق وقال له : لولا عجلة فيك لوليتك ولكن الحرب زبون لا يصلح لها إلا الرجل الكيث .

وسأل عمرو عمرو بن معدى كرب عن خبر سعد بن أبي وقاص نفسه فقال : متواضع في حباه ، عربي في نمرته ، أسد في تأموره ^(٢) ، يعدل في القضية ، ويقسم بالسوية ، ويبعد في السرية ، ويعطف علينا عطف الأم البرة ، وينقل إلينا حقاقل النرة . ولما شكأ أهل الكوفة سعدا عزله عمرو ولم تأخذه به هواة ، لأن الغاية أخاذ العمل النافع للناس على يد أي كان من عماله ، وأن لا يفتح للمسلمين بابا للشكوى . وخير ضروب السياسة أن يكون عمل العاملين فيها أكثر من قول

(١) مروج الذهب للمسعودي (٢) التأمر عمن الأسد والفرقة الحيرة والحجاب جملة خاصة بالعرب

القاتلين . وسعد هذا هو الذي كان أجمع الصحابة على توسيد حرب العراق اليه فأوصاه عمر بقوله يا سعد سعد بنى وهيب لا يفرنك من الله أن قيل خال رسول الله وصاحب رسول الله ، فان الله عز وجل لا يمحو السبي ، ولكنه يمحو السبي بالحسن ، وليس بين الله وبين أحد نسب إلا طاعته ، فالناس شريفيهم ووضيعهم في ذات الله سواء ، الله ربههم وهم عباده ، يتفاضلون بالعافية ويدركون ما عنده بالطاعة ، فانظر الأمر الذي رأيت النبي منذ بست إلى أن فارقتا فالزمه فإنه الأمر . هذه غظي عليك إن تركتها ورغبت عنها حبط عملك ، وكنت من الخاسرين . وذهب سعد بهذه النصيحة فكان على يده فتح العراق .

كان عمر على شدة فيه مع عماله إذا أحس باعته أو شبه اعتدائه وقع على أحدهم يشتد على المعتدين في تلك الناحية ليبقى للعامل هيبة توقره في الصدور ؛ ومهابة يلجم بها العامة والخاصة . وقع له مرة أن حصب^(١) أهل العراق إمامهم ، وقد كان عوَّضهم إماماً مكان إمام كان قبله فخصبوه ، فغضب وقال لأهل الشام : تجهزوا لأهل العراق فإن الشيطان قد باض فيهم وفرغ ، ودعا عليهم . ذلك لأن شكوى العراقيين تاملهم كانت باطلة ، وهو الذي يتحرى في انتقاء عماله ولا يستسلم لأحد منهم ، بل يجعل بعضهم رقيباً على بعض ، وله عليهم سلطان دونه كل سلطان . شكاً عتبة بن غزوان^(٢) تسلط سعد بن أبي وقاص عليه فسكت عنه عمر ، فأعاد عتبة ذلك مراراً ، فلما أكثر على عمر قال : وما عليك يا عتبة أن تقر بالإمرة لرجل من قريش له محبة مع رسول الله وشرف . فقال له عتبة : ألسنت من قريش والرسول يقول حليف القوم منهم ، ولى محبة مع رسول الله قديمة لا تنكر ولا تدفع . فقال عمر : لا ينكر ذلك من فضلك . قال عتبة : أما إذا صار الأمر إلى هذا فوالله لا أرجع إليها أبداً . فأبى عمر إلا أن يردّه فردّه فأت بالطريق . وهذا من تأثير عمر في

(١) حصبه دجه بالحصب . ويستعمل في كل رى مطلقاً (٢) طبقت ابن سعد

عماله ومعاملته لم كما تريد الصلحة لا كما يريدون. مثال آخر يخالف هذا — والإدارة تختلف باختلاف الأزمان والبلدان — خالف معاوية — وهو أمير الشام عبادة بن الصامت في شيء أنكره عبادة فأغلظ له معاوية في القول. فقال عبادة لا أسأكنك بأرض واحدة أبداً ورحل إلى المدينة. فقال عمر : ما أقدمك . فأخبره . فقال : ارجع إلى مكانك يفتح الله أرضاً لست فيها أنت ولا أمثالك . وكتب إلى معاوية لا إمرة لك عليه ، ذلك أن عمر لم يكن يستغنى عن خدمة معاوية ولا عن فضل عبادة . كان عمر وهو خليفة لا يميز نفسه عن جمهور الناس بشيء في لباسه ومركبه وحركته ، يختلط بالشعب كأنه واحد منهم ، ومع هذا كان الناس يخافونه ، ولو وقع مثل هذا التواضع أو التبذل من أحد أفراد الناس لجسروا عليه وضعف سلطانه عليهم إن كان من أرباب السلطان . ولقد كلم الناس عبد الرحمن بن عوف أن يكلم عمر في أن يلين لهم فإنه قد أخافهم حتى إنه أخاف الأ Bakar في خدورهن . فقال عمر : إني لا أجد لهم إلا ذلك إنهم لو يعلمون ما لهم عندي لأخذوا ثوبي عن طاتي . وقال عمر : قد أئنا وإيل علينا أى ولينا وولى علينا . معناه قد ولينا فعلنا ما يصلح الولى ، وولى علينا فعلنا ما يصلح الرعية .

وما أرانا نبعد عن الصواب إذا حكمنا أن شطراً عظيماً من وقت عمر في ولايته كان يصرفه في سياسة العمال وكشف حالهم وانتقاء أصلهم وتسليكهم في الإدارة والسياسة والقضاء على أسلوب محكم لا تكاد تلحق به في هذا القرن أعرق الدول الحديثة في المدينة وأفضلها بنظمها الإدارية والدستورية . ولعل في الناس من يقول إذا عرضنا هنا لمصادرات عمر ، وهذا أيضاً من باب الشدة للتناهي والحجر على حرية العمال ، وادخال الخوف عليهم بالضرب على أيديهم على صورة تحرمهم من الحياة ، ولا توليهم منه غير الجفاء والخشونة في المعاملة . نعم هكذا كان عمر ، وهكذا وضع أساس الملك الإسلامي ؛ هو لا يجوز إغناء أفراد بإفقار أمة ، ولا أسعاد فئة

باشقاء مجموع . كان ممن يشتركون رضا العامة بمصلحة الامراء^(١) ، فكان الوالى فى نظره فرداً من الأفراد ، يجرى حكم العدل عليه كما يجرى على غيره من سائر الناس ، فكان حب للساواة لا يعدله شئاً فى أخلاقه . اذا اشتكى العامل أصغر الرعية جره إلى المحاكمة حيث يقف الشاكي والمشكوم منه يسوئى بينهم فى الموقف حتى يظهر الحق فإن توجه قتل العامل اقتصر منه ان كان هناك داع إلى القصاص أو عامله بما تقضى به الشريعة أو عزله . ومن عادة عمر أن يكتب أموال عماله إذا ولاهم ثم يقاسمهم ما زاد على ذلك وربما أخذه منهم . مرسيبناه يبنى^(٢) بحجارة وجص فقال : لمن هذا؟ فذكروا عاملاً له على البحرين فقال : أبت الدرام إلا أن تخرج أعناقها ! وشاطره ماله . وكان يقول : لى على كل خائن أمينان الماء والطبن .

ولقد صادر عمر عامله على مصر عمرو بن العاص ، لانه فشت له فاشية من متاع ورقيق وآنية وحيوانات لم تكن له حين ولى مصر ، فادعى عمرو أن أرض مصر أرض مزدور ومتجر وأنها أثمان خيل تنانجت وسهام اجتمعت وأنه يصيب فضلاً عما يحتاج اليه لنفقته ومع ذلك قاسمه عمر ماله . وصادر أبا هريرة عامله على البحرين لأنه اجتمعت له عشرة آلاف وقيل عشرون ألفاً وادعى أن خيله تناسلت وسهامه تلاحقت وأنه اتجر فقال له عمر : أنظر رأس مالك ورزقك فخذ ، وأجمل الآخر فى بيت للال . يريد بذلك أن يحصر العامل وكده فى خدمة أهل عمله ، أما الإتجار وتشير الأموال فهذا ليس من شأن عمال الدولة ، فإن لهؤلاء ما يتبلغون به من رزق . وكان يرى فى مصادرة العمال وقهرهم ترويضاً لهم على الطاعة وترك التبجح والإدلال على الرعية . ومن شاطرهم أيضاً النعمان بن عدى عامله على ميسان ، ونافع بن عمرو الخزاعى عامله على مكة ، ويعلى بن منية عامله على اليمن ، وسعد بن أبى وقاص عامله على الكوفة ، وخالد بن الوليد عامله فى

الشام ، وآخذ خالد بن الوليد لأنه أمره أن يحبس اللال على ضعفة المهاجرين فأعطاه
ذا البأس وذا الشرف وذا اللسان فأجاز الأشعث لشعره نفضب عمر ، وكان أحد
الشعراء كتب إليه يقول :

نحج إذا جوا ونفزو إذا غزوا فأتى لم وفر ولسنا بذى وفر
إذا التاجر الهندى جاء بفأرة من المسك راحت فى مفارقهم تجرى
فدونك مال الله حيث وجدته سيرضون ان شاطرهم منك بالشر
فشاطرهم عمر أموالهم وتولى ذلك منهم محمد بن مسلمة لتقته به ^(١) ولم ينتطح فى
عمله عزان . شاطر عمر سعداً وعمراً وخالداً وهم ممن يفتخر بهم الإسلام ، استكثر
عليهم أن ينعموا وإن كان الأول فاتح العراق والثانى فاتح مصر والثالث فاتح الشام .
وقيل لعمر إن عياض بن غنم ، وهو من كبار القاتحين ورجال الإدارة فى
حكومته ، يتوسع كثيراً فى إعطاء المال بحيث لا يقل فى هذا المني عن خالد بن
الوليد فقال : إن ذلك من شأن أبى عبيدة ، وعياض من أقرباء أبى عبيدة . وعياض
ابن غنم هذا جلد صاحب دارا حين فضحت فأغلظ له هشام بن حكيم القول حتى
غضب عياض ، ثم مكث ليالى فأتاه هشام فاعتذر إليه ، ثم قال هشام لعياض : ألم
تسمع رسول الله يقول إن من أشد الناس عذاباً أشدهم للناس عذاباً فى الدنيا .
فقال عياض : قد سمعنا ما سمعت ورأينا ما رأيت ، أو لم تسمع رسول الله يقول
من أراد أن ينصح لذى سلطان عامة فلا يُبدر له علانية ولكن ليخل به فان
قبل منه فذاك وإلا كان قد أدى الذى عليه . وإنك يا هشام لانت الجرى إذ
تجتري على سلطان الله فهلا خشيت أن يقتلك السلطان فتكون قتيل سلطان الله .
كان عمرو بن العاص يبعث إلى عمر بالمال ^(٢) بمد حبس ما كان يحتاج إليه ،
والمال يجي من أموال الجزية وما يؤخذ من الخراج ، وكانت النصارى واليهود

اقروا على ما في أيديهم من الأرض يعمرونها ويؤدون خراجها ، ووضع في مصر عمر على كل حالم دينارين جزية إلا ان يكون فقيراً ، وألزم كل ذى أرض مع الدينارين ثلاثة أراذب حنطة وقسطى زيت وقسطى عسل وقسطى خل رزقا للمسلمين تجمع في دار الرزق وتقسّم فيهم . وأحصى عمرو بن العاص المسلمين فألزم جميع أهل مصر لكل رجل منهم جبة صوف وبرنساً أو عمامة وسراويل وخفين في كل عام أو بدل الجبة الصوف ثوباً قبطياً . واستبطأ عمر في بعض السنين خراج مصر فكتب إلى عمرو : أما بعد فاني فكرت في أمرك والذي أنت عليه فإذا أرتضك أرض واسعة عريضة رفيقة ، وقد أعطى الله أهلها عدداً وجكلاً وقوة في بر وبحر وأنها قد عاجلها الفراغة وعملوا فيها عملاً محكماً مع شدة عتوم وكفرهم ، فمجببت من ذلك وأعجب مما عجبت أنها لا تؤدى نصف ما كانت تؤديه من الخراج قبل ذلك على غير فعوط ولا جدوب إلى آخر ما قال له ، وهزّ أعصابه بكلمات قاسية فأجابه عمرو : لقد عملت لرسول الله ولن بعده فكنا بحمد الله مؤدّين لأمانتنا حافظين لما عظم الله من حق أئمتنا ، نرى غير ذلك قبيحاً ، والعمل به سيئاً وقال : فامض في عملك فإن الله قد نزهني عن تلك العظم الدنية والرغبة فيها . فكتب إليه إني لم أقدمك إلى مصر أجعلها لك طعمة ولا لقومك ولكني وجهتك لما رجوت من توفيرك الخراج وحسن سياستك ، فإذا أتاك كتابي هذا فاحمل الخراج فانما هو فيهِ للمسلمين وعندى من قد تعلم قوم محصورون . فأجابه عمرو : إن أهل الأرض استنظروني إلى أن تدرك غلّتهم فنظرت للمسلمين فكان الرفق خيراً من أن نخرق^(١) بهم فيصيروا إلى بيع ما لا غنى بهم عنه .

ومع هذه الهيمنة من عمر على عماله نراه يشهد لعمرو بن العاص بحسن السياسة دليلاً على تقديره عامله قدره . وكان من رأى عمرو بن العاص في سياسة مصر أن

(١) خرق بالثوب ككرم اذا بهله ولم يحسن حله

الذى يصلح هذه البلاد وينميا ، ويقرّ قاطنينا فيها ، ألا يقبل قول خسيسها فى رئيسها ، ولا يُستأدى خراج ثمة إلا فى أوانها . وأن يصرف ثلث ارتفاعها فى عمل جسورها وترتيبها . وكان عمر يقول إذا رأى رجلا يتأجلجج فى كلامه : خالق هذا وخالق عمرو بن العاص واحد . وعمرو بن العاص المثل السائر فى حسن السياسة بين رجال العرب ، دهش قبط مصر بحمىل عمله ، فدخلوا فى الاسلام كثيرا . وأدى به التسامح ان رفع رجل نصرانى اليه أن غُرُفَة بن الحارث الكندى من أصحاب الرسول الذين سكنوا مصر ضربه فوق أذنه فقال عمرو للصحابي : إنا قد أعطيناك العهد ، كأنه يريد أن يؤاخذ الصحابي بما فعل ، فقال غُرُفَة : معاذ الله أن نعطيهك العهد على أن يظهرنا شتم النبي وإنما أعطيناك العهد على أن نخلى بينهم وبين كنائسهم يقولون فيها ما يذا لهم ، وأن لا نصلهم ما لا يطيقون ، وإن أرادهم عدو بسوء قاتلنا دونهم ، وطى أنت نخلى بينهم وبين أحكامهم الا أن يأتونا راضين بأحكامنا فنحكم بينهم وإن غيبوا عنا لم نتعرض لهم . فقال عمرو : صدقت . خطب يوما فى الجابية من حوران فما قاله : ألا وإنى ما وجدت صلاح ما ولائى الله إلا بثلاث : أدائه الأمانة ، والأخذ بالقوة ، والحكم بما أنزل الله ، ألا وإنى ما وجدت صلاح هذا السال إلا بثلاث : أن يؤخذ من حق ويعطى فى حق ويمنع من باطل . كتب معاوية الى عمر يصف له سوء حال الشام فكتب اليه فى مرّة حصونها وترتيب للمقاتلة فيها ، وإقامة الحرس على مناظيرها واتخاذ للواقيد^(١) لها . جاء عمر الشام مرات أربعا يكشف حال عمالها ويعنى بقسمة الأرزاق ويسمى السوائى والصوائف أى غزوات الشتاء والصيف ، ويسد القروج وللإصلاح^(٢) فى كل

(١) المناظير قباب مبنية على رؤوس الجبال العالية بين كل بلد وآخر بحيث يتقارب بعضها ويشرف بعضها على بعض ويقام فيها حراس يوقدون النيران عند ما يرون اقبال العدو من جهتهم فيوقد حراس المناظير الذين يولهم كذلك وهكذا حتى يصل الخبر الى المدينة أو الثغر أو السلطة فى زمن قليل . ويقال لهذه المواقيد المناوير أيضا (التعريف بالمصطلح الشريف) (٢) السلطة الثغر والراقب وجهه مسلح وهو مواضع الحفاة وسماها سلطة لأنهم يكونون ذوى سلاح أو لأنهم يكتنون السلطة وهم كالنثر والمربى يكون فيه أقوام يربون العدو لئلا يطرهم على غرة فاذا رأوه أعلوا أصحابهم ليتأهبوا له . ولقد روج الثغور أى موضع الحفاة

كورة ويستعمل أناساً على السواحل من كل كورة أو يقسم الموارث بعد طاعون عمواس ، وكان هلك فيه من المسلمين خمسة وعشرون ألفاً . وقيل إن عماله استقبلوه مرة بأبهة فنزل وأخذ بالحجارة ورماهم بها وقال : ما أسرع ما رجعت عن رأيكم إياي تستقبلون في هذا الزى وإنما شبعتم منذ سنتين والله لو فعلتم هذا على رأس المائتين لاستبدلت بكم غيركم . واعتذر له معاوية عامله في الشام عن اللوكب الثقيل الذي كان له قائلاً : إنا في بلاد لا تمتنع فيها من جواسيس العدو فلا بد لهم مما يرهبهم من هيبة السلطان فإن أمرتني بذلك قتت عليه ، وإن نهيتني عنه انتهيت . فلم يأمره به ولم ينه عنه . فقال عبد الرحمن بن عوف لعمر : لَحَسَنٌ ما صدر من هذا الفقى عما أوردته فيه فقال : لحسن مصادره وموارده جشمناه ماجشمناه . وقيل إنه قدم معاوية على عمر من الشام^(١) وهو أبيض^(٢) الناس فضرب عمر يده على عضده فأطع عن مثل الشراب أو مثل الشراك فقال : هذا والله لتشاغلك بالحمامات وذوو الحاجات تقطع أنفسهم حشرات على بابك . وقال عمر : لئن عشت إن شاء الله لأسيرن في الرعية حولاً فإنى أعلم أن الناس حوائج تقطع عني ، أما هم فلا يصلون إلى ، وأما عيالهم فلا يرفعونها إلى ، فأسير إلى الشام فأقيم بها شهرين ثم أسير إلى مصر فأقيم بها شهرين ثم أسير إلى البحرين فأقيم بها شهرين ثم أسير إلى الكوفة فأقيم بها شهرين ثم أسير إلى البصرة فأقيم بها شهرين .

وخصلة أخرى أيضاً لعمر ، تمد من بدائع إدارته الحسنة ، وهو أنه ما كانت تنوته مسألة فيها تقوية قلوب الأمة والاعتماد على نفسها خطب مرة فقال : (أعطوا الحق من أنفسكم ولا يعمل بعضكم بعضاً على أن تحاكموا إلى) فإنه ليس بيني وبين أحد من الناس هوادة ، وأنا حبيب إلى صلاحكم ، عزيز على عتبيكم ، وأتم أناس عاتكم حضر في بلاد ، وأهل بلد لا زرع فيه ولا ضرع إلا ما جأ الله به إليه)

(١) الكامل للبرد (٢) يقال أبيض بشد يلبس أو دقيق البشرة الذي يؤثر فيه كل شيء

يريد أن يعلم الناس أن لا يكتفوا من الرجوع الى الحاكم للفصل بينهم في خصوماتهم ، ليصرف وقته في التفكير في أمورهم الخطيرة ، وأن يعتمدوا على أنفسهم لا على صاحب السلطان ، وأن يعرفهم حالة الحاضر والبادي منهم ، ويعلمهم أن يعملوا ولا يسرفوا لأنهم فقراء . ولعلنا قال لقومه أصلحوا أموالكم التي رزقكم الله ولقليل في رفق خير من كثير في عنف . يريد أن يسوق الناس الى اللدنية بتؤدة على صورة فيها تدريج . وكان يقول من كان له مال فليصلحه ، ومن كانت له أرض فليعمرها وإنه يوشك أن يحيى من لا يعطى إلا من أحب . ونظر إلى رجل مظهر للنسك متأوت خلفه بالدزة وقال له : لا تُمِتْ علينا ديننا أمانك الله . وكان يقول ليس قوم أكيس من أولاد السراري لأنهم يجمعون عز العرب ودهاء العجم .

وكان غرام عمر أبداً أن يلقن قومه العمل ويبعد بهم عن حياة الكسل ، ولعلنا قال لكتابه وعمله إن القوة على العمل أن لا تؤخروا عمل اليوم لغد فإنكم إذا فعلتم ذلك نذابت ^(١) عليكم الأعمال فلا تدرون بأيها تبدأون ولا بأيها تأخذون . وما كان يرى إبعاد العامة عن المجالس العالية لئلا تفوتهم التوائد وليتربوا على أيديهم بما يسمعون وينقلون عنهم . ويوزع الأعمال بين الكفاة وأرباب التخصص ويقول : أيها الناس من أراد أن يسأل عن القرآن فليأت أبي بن كعب ، ومن أراد أن يسأل عن الفرائض فليأت زيد بن ثابت ، ومن أراد أن يسأل عن الفقه فليأت معاذ بن جبل ، ومن أراد أن يسأل عن المال فليأتني ، فإن الله جلاني له خازناً وقاسماً .

وكتب عمر الناس على قبائلهم أى أحصام ، ففرض الفروض وأعطى العطايا على السابقة ، بدأ بالأقرب فالأقرب من الرسول وفرض لأهل بدر ولن يدم إلى الحديبية وبيعة رضوان ثم لمن يدم ولأهل القادسية واليرموك وأعطى نساء النبي

وغيرهم ورزق الصبيان والأئمة وللؤذنين والمعلمين والقضاة والشعراء . وحلف على أيمان ثلاث فقال : والله ما أحد أحق بهذا المال من أحد وما أنا أحق به من أحد والله ما من المسلمين من أحد إلا وله في هذا المال نصيب إلا عبداً مملوكاً ، ولكننا على منازلنا من كتاب الله تعالى ، وقسمنا من رسول الله ، فالرجل وبلاؤه في الاسلام ، والرجل وقدمه في الاسلام ، والرجل وغناؤه في الاسلام ، والرجل وحاجته ، والله لئن بقيت لم ليأتين الراعى بجبل صنعاء حظاً من هذا المال وهو برعى مكانه .

جمع عمر المسلمين لأول عهده وقال ما يحلّ للوالى من هذا المال فقالوا جميعاً أما خلاصته فقوته وقوته عياله ، لا وكس ولا شطط ، وكسوتهم وكسوته للشقاء والصيف ، ودايتان إلى جهاده وحوائجه وصلاته وحججه وعمرته ، والقسم بالسوية وأن يُعطى أهل البلاء على قدر بلائهم ويرم أمور الناس بعد ، ويتساهلهم عند الشدائد والنوازل ، حتى تنكشف ويبدأ بأهل النية . وكان عمر إذا احتاج أئى صاحب بيت المال فاستقرضه فربما عسر فيأتيه صاحب بيت المال فيتقاضاه فيلزمه فيحتال له عمر ، وربما خرج عطاؤه فقضاه . وطلب من أحد أصحابه أن يقرضه مالا فقال له ما يملك أن تقترض من بيت المال فأجابه إنه إذا مات وهو له مدين ربما غفلوا عن تقاضى ما اقترض ، أما صاحبه فإنه لحرصه على ماله يطالب الورثة بماله فيستوفيه وتبرأ ذمة عمر .

ومما تعلق به همه عمر إحداث أوضاع جديدة اقتضتها حالة التوسع في الفتوح فهو أول من حمل الدرة ^(١) وهو أول من دون الدواوين على مثال دواوين الفرس والروم ، دونها له عقيل بن أبى طالب ومخزومة بن نوفل وجبير بن مطعم ، وكانوا من نبهاء قريش لهم علم بالأنساب وأيام الناس . والدويوان الدفتر أو مجتمع الصحف والكتاب

(١) الدرة كالحصرة أو خيڑانة صغيرة يضرب بها

يُكتب فيه أهل الجيش وأهل العطية . وعرفتوا الديوان بأنه موضع لحفظ ماتملق بحقوق السلطنة من الأعمال والأموال ومن يقوم بها من الجيوش والعمال ، وأطلق بعد حين على جميع سجلات الحكومة وعلى للكان الذي يجلس فيه القائمون على هذه السجلات والأضابير والطوامير . وثبت أنه كانت له سجن^(١) وأنه سجن الحطية على المهجو وسجن ضيقاً على مؤالته عن الداريات والمرسلات والنزاعات وشبههن . وضر به مرة بعد مرة ونفاه إلى العراق ، وكتب أن لا يخالسه أحد فلو كانوا مائة نفرُوا عنه حتى كتب اليه عامله أن حسنت تو به ، فأمره عمر فخلّى بينه وبين الناس . وكانت أعمال عمر جداً كلها لا يجوز لأحد أن يجلس في المسجد في غير أوقات الصلاة ، وبني في المسجد رحبة تسمى البعليجا ، قال من كان يريد أن يلفظ أو ينشد شعراً أو يرفع صوته فليخرج إلى الرحبة . وما كان للمسجد في أيامه لغير الصلاة والقضاء . وكان الخلفاء الراشدون يجلسون في المسجد لقضاء الخصومات . ولما كثرت الفتوحات وأسلحت الأعاجم وأهل البوادي وكثر الولدان أمر عمر ببناء بيوت المكاتب ونصب الرجال لتعليم الصبيان وتأديبهم^(٢)

وضع عمر أول ديوان في الاسلام للخراج والاموال بدمشق والبصرة والكوفة على النحو الذي كان عليه قبل . وقيل إن أول ديوان وضع في الاسلام هو ديوان الانشاء^(٣) ودواوين الشام تكتب بالرومية ، ودواوين العراق بالفارسية ودواوين مصر بالقبطية ، يتولاها النصارى والمجوس دون المسلمين . والسبب في تدوين الدواوين أن عامل عمر على البحرين أتاه يوماً بخمسمائة ألف درهم فاستعظمها وجعل عليها حراساً في المسجد فأشار عليه بعض من عرفوا فارس والشام أن يدون الدواوين يكتبون فيها « الأسماء ومالو واحد واحد وجعل الأرزاق مشاهرة » وجعل عمر

(١) تاريخ اليعقوبي (٢) القوائم الادارية لبد الحى فكتاني (٣) نهاية الارب لتورى
وصح الأعشى القلقشندي

تابوتا أى صندوقاً لجمع صكوكه ومعاقداته . وجند الأجناد أى ألف الفيلق ، فصار فلسطين جنداً والجزيرة جنداً ، والموصل جنداً وقنسرين ^(١) جنداً ، وأصبح كل جند فى الشام والعراق يتألف من مقاتلة المسلمين ، يقبضون أعطياتهم من البلد الذى نزله ، فأصبحت الجندية خاصة بفئة من المسلمين ، ويسير الناس بعضهم وقضيضهم إلى الزحف عند الحاجة حتى للنساء والأولاد . وما كان الجند يحملون كلهم فى المسالح بل يترك بعضهم فى البلاد يكونون على استعداد للوثبة عند أول إشارة ، والغالب أنه كان يُترك فضل فى بيوت الأموال خارج الحجاز يستخدم فى طارئ . إذا طرأ . وما كانت الصوافى تحمل كلها إلى الحجاز ، بل يدخر بعضها فى بيوت الأموال فى الشام والعراق ومصر ، وجزء عظيم من دخل الدولة يصرف فى الوجوه التى أشرنا إليها . وعمر هو أول من لقب بأمير المؤمنين ، وأول من استنقى القضاة ، وأول من أحدث التاريخ المجرى فأرخ سنة ست عشرة بهجرة رسول الله من مكة إلى المدينة ، فكان أول من أرخ الكتب وختم على الطين . قال اليعقوبى وأمر زيد بن ثابت أن يكتب الناس على منازلهم وأمره أن يكتب لهم صكاً كما من قراطيسه ثم يحتم أسافلها ، فكان أول من صك وختم أسفل الصكاك . ^(٢) وغير أسماء للمسلمين بأسماء الأنبياء . ^(٣) وكان أول من مبر الأمان ، مقر للمصرين البصرة والكوفة ، وكان إذا جاءته الاقضية للعضلة ^(٤) قال لعبد الله بن عباس : أنها قد طرت علينا أقضية وعضل فأنت لها ولأمتها ، ثم أخذ بقوله . وما كان يدعو لذلك أحداً سواه ، وكان فى المسائل العامة يسأل الناس فى المسجد عن آرائهم ثم يعرض رأيه ورأيهم على مجلس شورا وهم من كبار الصحابة ، فما استقر عليه رأيهم أمضاه ، فكانت أعماله ثمرة ناضجة من الآراء الصائبة ، ولذلك ندرت هفواته فى الإدارة بالقياس إلى

(١) أقضية رسول الله للقرطبي (٢) المعارف لابن قتيبة (٣) كانت العرب تنسب إلى قبائلها فلبانها الاسلام وغلب عليهم سكنى القرى والمدن حدث فها بينهم الانساب الى الاوطان كما كانت العجم . وأضاع كثير منهم انسابهم فلم يبق لهم غير الانساب الى اوطانهم «ابن الصلاح» (٤) أسد النساب لابن الاثير .

غيره ، لأنه يتروى ويعمل بأراء أهل الرأي . ولما أرسل عبد الله بن مسعود الى العراق وزيراً ومعلماً مع عمار بن ياسر الذي ولاء الامارة كتب الى أهل العراق « وقد جعلت على بيت مالكم عبد الله بن مسعود وآثرتمكم به على نفسي » وقد يبعث إلى بعض الأقطار عاملاً على الصلاة والحرب ويسميه أميراً^(١) وعاملاً على القضاء وبيت المال ويسميه معلماً ووزيراً كما فعل في العراق ، أو يجمع للعامل بين الصلاة والخراج كما فعل مصر . وتقسيم العائلات في الشام يختلف عن اليمن ، وعامل البحرين لا يكون كاملاً للبيعة وقد يبعث أُناساً لمساحة الأرض ، وأُناساً لتقدير الخراج ، وآخرين لإحصاء الناس ، وقال لعاملين له توليا مساحة العراق ووضع الخراج على سوادها : أخاف أن تكونا حملتا الأرض ما لا تعطيه ، لئن سلمني الله لأدعن أرامل العراق لا يحتجن الى رجل بعدى أبداً . وقال : اللهم إني أشهدك على أمراء الأمصار فاني إنما بعثتهم ليعلموا الناس دينهم وسنة نبيهم ويدلوا عليهم ويقسموا فيهم بينهم ويرفعوا الى ما أشكل عليهم من أمورهم .

وكان يرزق العامل بحسب حاجته وبلده ، ولما استعمل زيد بن ثابت على القضاء فرض له رزقا ، وكان يرزق عامله على حمص عياض بن غنم كل يوم ديناراً وشاة ومداً . وبعث الى الكوفة عمار بن ياسر على الثغر ، وعثمان بن حُثَيْف على الخراج ، وعبد الله بن مسعود على بيت المال . وأمر هذا أن يعلم الناس القرآن ويفقههم في الدين ، وفرض لهم شاة كل يوم ، وجعل شطرها وسواقطها لعمار بن ياسر ، والشرط الآخر بين عبد الله بن مسعود وعثمان بن حُثَيْف . كان أبو بكر يداوى^(٢) الناس في العطاء ولا يفضل أهل السابقة ويقول إنما عملوا لله فأجورهم على الله ، وإنما هذا للمال عرض حاضر يأكله البر والفاجر وليس ثمناً لأعمالهم . وكان

(١) كان المنيرة بن شعبة أول من سلم عليه بالامرة وكانوا يكتنون أمراءهم فقال : ينبغي أن يكون بين الأمير والرجة فرق ، وألزم أهل عمله أن يؤمروه ففعلوا واقتدى به سائر المسلمين في أمراءهم « لطائف المعارف للشمس » (٢) سراج الملوك للطرطوشي

عمر يقول لا أجعل من قاتل رسول الله كمن قاتل معه . ولم يقدر عمر الأرزاق إلا في ولاية عمار فأجرى عليه ستائة درهم مع عطائه لولائه وكتابه ومؤذنيه ومن كان على معه في كل شهر . وكان عطاء عثمان بن حنيف خمسة آلاف درهم وأجرى على عبد الله بن مسعود مائة درهم في كل شهر وربع شبابة في كل يوم ، وأجرى على شريح القاضي مائة درهم في كل شهر وعشرة أجرة ، وإنما فضل عماراً لأنه كان على الصلاة . قال الحسن وكان عطاء سلمان خمسة آلاف وكان على زهاء ثمانين ألفاً من الناس . وأتاه^(١) عبد الله بن عمر السعدي فقال له عمر : ألم أحدث أنك تلي من أعمال المسلمين أفعالاً فإذا أعطيت العالة كرهتها فقال : بلى . فقال عمر : ما تريد إلى ذلك . قال : إن لي أفراساً وأعبداً وأنا بخير وأريد أن تكون عمالي صدقة على المسلمين . فقال عمر : لا تفعل فإني كنت أردت الذي أردت ، وكان رسول الله يعطيني العطاء فأقول : أعطه أفقر إليه مني . فقال النبي : خذه فتموله وتصدق به ، فما جاءك من هذا المال من غير مسألة ولا إشراف فخذ ، ومالاً فلا تتبعه نفسك .

كان عمر يأمر الناس بالتفقه في الدين ويُجِدُّ في إرسال الفقهاء إلى الأمصار يفقهون للوُثْنين ويعلمونهم دينهم وقد لا يرسلهم إلا بعد أخذ رأيهم ولما أراد أن يرسل سعد بن عبيد ، وكان لا يُسمَّى القاريء من الصحابة غيره قال له : هل لك في الشام فإن المسلمين تَزُفُوا وإن العدو قد ذُثِرُوا^(٢) عليهم ، وذلك بعد طاعون عمواس . وكان يقول حين خرج معاذ^(٣) بن جبل إلى الشام : لقد أخلَّ خروجه بالمدينة وأهلها بالفتنة ، ولقد كنت كلمت أبا بكر رحمه الله أن يجلسه لحاجة الناس إليه فأبى عليّ وقال : رجل أراد جهاداً يريد الشهادة فلا أجلسه .

وفي كتب عمر إلى قضاة وعماله كأبي موسى الأشعري والقاضي شريح وأبي عبيدة

(١) تيسر الوصول لابن الدبيع (٢) نزفوا فزوا وذأر عليه اجزأ (٣) طبقات ابن سعد

ومعاوية وغيرهم قوانين في التشريع والإدارة سنها للمسلمين لا تزال الى يوم الناس هذا هي للقول عليها، ورسالته في القضاء الى أبي موسى الأشعري جمع فيها «جل»^(١) الأحكام ، واختصرها بأجود الكلام ، وجعل الناس بعده يتخذونها إماماً، ولا يجد حق عنها معدلاً ، ولا ظالم عن حدودها محيصاً . ولقد قالوا : « إذا »^(٢) اختلف الناس في أمر فانظر كيف قضى عمر ، فإنه لم يكن يقضى في أمر لم يقض فيه قبله حتى يشاور ، وكان أبدأ يأخذ آراء أصحابه لا يقطع أمراً عظيماً من دون استشارتهم ويقول : الرأي الفرد كالخيط السجيل ، والرأيان كالخيطين للبرمين ، والثلاثة مزار لا يكاد ينتفض . هذا ولو وضع علم عمر في كفة كما قال ابن مسعود ، ووضع علم أحياء العرب في كفة لرجح بهم علم عمر . وأنشد عمر ذات يوم شعر زهير بن أبي سلمى فلما بلغ قوله :

فإن الحق مقطعه ثلاث يمين أو^(٣) قار أو جلاء

جعل يشجب من علمه بالحق وتفصيله بينها ويقول : لا يخرج الحق من إحدى ثلاث ، إما يمين أو محاكمة أو حجة

وكانت المدينة في أيامه أشبه بمدرسة يتخرج به فيها القضاة والعمال والقواد والأمراء فلا يبعث إلى الأمصار إلا من اختبره في الجملة ، ولما أخطأت فراسته في الناس ، وهو المثل الأمثل في جده . كان كعب بن سور جالساً عند عمر فجاءته امرأة تشتكي زوجها فقال لكعب : اقض بينهما ، فلما قضى بما أعجبه وما لم يخطر له ببال قال لكعب : اذهب قاضياً على البصرة . ساوم عمر بفرس فركبه ليسوره^(٤) فقطب فقال للرجل : خذ فرسك . فقال الرجل : لا . قال : اجل بيني وبينك حكماً . قال الرجل : شريح .

(١) الكامل للبرد (٢) طبقات ابن سعد (٣) لتفاد تنافر الى رجل يقين حجاج المحصور ويحكم بينهم والجلال ان يتكلف الامر ويحلى قلم حقيقته فيقضى به لصاحبه دون خصام ولا يمين (٤) من شار لغابة شوراً وشوراً راضها وقيل ركبا عند العرض على ملتحقها وقيل اختبرها ينظر ما عندما

فتصاكا إليه فقال شريح : يا أمير المؤمنين خذ ما ابتمت ، أو رد كما أخذت . فقال عمر : وهل القضاء إلا هكذا ، سر الى الكوفة فبعثه قاضياً عليها . قالوا وإنه لأول يوم عرفه فيه . وبقي شريح قاضياً هناك ستين سنة .

ومن القهاء في أيامه أبو موسى الأشعري ، وسلمان بن ربيعة الباهلي ، وأبو قرّة الكندي ، وأبو الدرداء ، وأبو سعيد الخدري ، وعبد الله بن عباس . ومن عماله نافع بن عبد الحارث الخزاعي ، وسفيان بن عبد الله الثقفي ، وعبد الله بن أبي ربيعة ، وعبادة بن الصامت ، وشداد بن أوس ، وقتادة بن النعمان ، وعُمَيْر بن عوف ، وعُمَيْر بن وهب بن خلف الجهمي ، وعتبة بن مسعود ، وعدى بن أبي الزغباء الجهمي ، وعويم بن ساعدة ، وسهيل بن رافع ، ومسعود بن أوس بن زيد الأنصاري ، وواقد بن عبد الله التميمي ، ومعاوية بن أبي سفيان وغيرهم . من كل من هو فرد في علمه ، متميز بحسن سياسته وإدارته . كتب إلى أبي " موسى الأشعري : إنه لم يزل للناس وجوه يرفعون حوائج الناس فأكرم وجوه الناس ، فيحسب السلم الضعيف من العدل أن ينصف في الحكم والقسمة . يعني أن عمر أوصى بالأعيان ، وإن كان يكره الشفاعة والوساطة . فقد توسط مولى عمر بأن يكتب كتاباً إلى عامله في العراق ليكرم أحد من قصدوا إليها فأنهره عمر وسبه وقال : أتريد أن يظلم الناس وهل هو إلا رجل من المسلمين يسعه ما يسعهم . ؟

كان ابن الخطاب يفتحص أموراً لا تخطر ببال أحد . كتب إلى أبي موسى الأشعري « إني قد بشت اليك مع غاضرة بن سمرّة العنبري بصحف فإذا أتاك لكذا وكذا فأعطه مائتي درهم وإن جاءك بعد ذلك فلا تعطه شيئاً واكتب إلي في أي يوم قدم عليك » يريد بذلك أن يعلم من يستعملهم الجسد والاهتمام

والحرص على الأوقات وضبط المواعيد ، هو يعطى من أرسله بالصف مائتي درهم إذا جدد فوصل البلد الذى عين له فى الأجل للضروب وإلا فيحرم أجرته . وكتب إلى أبى موسى الأشعرى أيضاً^(١) إذا أتاك كتابى هذا فاضرب كاتبك سوماً وأعزله عن عمله . وذلك ان كاتب أبى موسى كتب إلى عمر (من ابو موسى) وكان عليه أن يقول (من أبى موسى) . ودبر عام الرمادة (١٧ — ١٨) تديراً إدارياً ناجحاً عند ما رأى الناس يهلكون من المجاعة ، فكتب إلى أمراء مصر والشام والعراق أن يوافوه باليرة فأنته القوافل تحمل طعاماً كثيراً وغيره ، فوشع على الناس ، وكان قطع الطعام عن نفسه وأطعم الجياع ، ولولا تدايره هذه لهلك أهل الحجاز جميعهم .

ومن جملة تدايره الإدارية أنه^(٢) « جهر على أعلام قريش من المهاجرين الخروج من البلدان إلا بأذن وأجل فشكوه فبلغه فقام فقال : ألا إني قد سنت الإسلام سن البعير يبدأ فيكون جدعاً ثم ثنياً ثم رباعياً ثم سدساً ثم بازلاً ، ألا فهل ينتظر بالبازل إلا التقصان ، ألا فإن الإسلام قد برز^(٣) ألا وإن قريشاً يريدون أن يخذوا مال الله معونات دون عبادته ، ألا فأما وابن الخطاب حتى فلا . إني قائم دون شعب الحرّة أخذ بحلّاقم قريش وحجّرتها أن يتهافتوا فى النار » . هذا مجمل من إدارة عمر ، وقد كان شديداً فى إقامة الحدود يقيمها على أقرب الناس إليه : حدّ فى الحجر ابنه ، وعاقب ابن عمرو بن العاص عامل مصر ، لأن أحد قبضها استعداه عليه . قال السائب بن يزيد كنا نؤثّق بالشارب على عهد رسول الله وإمارة أبى بكر وصدر من خلافة عمر ، فنقوم إليه بأيدينا ونعالنا وأرجلنا وأردقنا ، حتى كان آخر إمرة عمر فجلد أربعين ، حتى إذا عتوا وفسقوا جلدوا ثمانين .

(١) فتح البلدان للبلاذرى (٢) تاريخ الطبرى (٣) برز البعير بزولا نظرناه أى انشق بدخوله

ولما ضعف نصاب الشهادة على المغيرة بالزنا سُرى عنه لانه ما أراد أن يرحم أحد من الصحابة^(١) وأراد أن يحد جيلة بن الأيهم من ملوك غسان لان رجلا فزاريا^(٢) في الحج وطى على إزاره فطمه جبيلة فهشم أنفه ، وشكاه الفزاري فاراد عمر جبيلة على أنت يفتدى نفسه أو يأمر الرجل بطمه ، فقال جبيلة : كيف ذلك وأنا ملك وهو سوقة ؟ فقال : إن الإسلام جمعكنا ، وسوى بين الملك والسوقة في الحد . ففر جبيلة والتحق بالروم . وكان يساوى بين الناس في القضاء مهما علت منزلتهم ، وبلغه عن بعض عماله وهو في دار الحرب أنه تمدى حداً من حدود الله فأغضى عنه لئلا يعتصم ببلاد الروم .

وكان يعرف أن الرسول قال : لأخرجن اليهود والنصارى من جزيرة العرب حتى لا أدع فيها إلا مسلماً ، فسكت عمر عنهم ، وراعى اليهود التي أعطاهما الرسول لهم ، ولما كان من جملة شروط نصارى نجران أن لا يأكلوا الربا أمر بإجلالهم ، واشترى منهم أرضهم وأوصى بهم أهل الشام والعراق . ولما انطلق انصارى بنى تغلب هارين من الجزية أضعفها عليهم^(٣) وشرط عليهم أن لا ينصروا أولادهم ، ولم يستمع لقول أحد بنى تغلب أنهم قوم عرب يأتفون من الجزية وهم قوم لهم نكاية ، وقوله له مهدداً : لا تمن عدوك عليك . وكان يتصالحى استعمال النصارى وعرضوا عليه كتاباً منهم فأبى أن يستعملهم . وكان إذا أراد^(٤) أن يأمر المسلمين بشئ أو ينههم عن شئ مما فيه صلاحهم بدأ بأهله وتقدم إليهم بالوعظ لهم ، والوعيد على خلافهم أمره . وما كان يميز أحداً من آل بيته فى شئ ، وربما هضم بعض حقهم وأعطاه من هو أجدر منهم . قسم^(٥) عمر مروطاً^(٦) بين نساء المدينة فبقى فيها مرط جيد

(١) تروح البلدان للبلاذرى (٢) تاريخ أبي الفتل (٣) المعارف لابن قتيبة (٤) تاريخ الطبرى

(٥) تيسير الوصول لابن الديبع (٦) المرط كسل من غز أو صوف يؤتزر به

فقال له بعض من عنده : يا أمير المؤمنين ، أعط هذا ابنة رسول الله التي عندك ^(١) فقال : أم سليط أحق به فإنها عن بايع رسول الله ، وكانت تزفر ^(٢) لنا القرب يوم الأحد . وقال أحدهم لعمر اتق الله يا أمير المؤمنين فقال : لا خير فيكم إن لم تقولوا لانا ، ولا خير فينا إذا لم تقبلها منكم . وردت عليه امرأة فرجج اليها وقال : رجل أخطأ وامرأة أصابت .

وكان لا يقرب الشعراء ولكنه يُجرى عليهم رزقا يكفيهم . كتب مرة إلى لليرة بن شعبة أن استنشد من قبلك من الشعراء ما قالوا في الجاهلية والإسلام ^(٣) فأرسل إلى الأغلب العجلي فقال إنه على استعداد لأن ينشده ، ثم أرسل إلى لييد ابن ربيعة فقال أنشدني . قال : إن شئت أنشدتك مما عفى عنه من شعر الجاهلية قال : لا أنشدني ما قلت في الإسلام ، فانطلق إلى أديم فكتب فيه سورة البقرة فقال : أبدلني الله مكان الشعر هذا . قال فكتب بذلك إلى عمر فكتب اليه عمر : إنه لم يعرف أحد من الشعراء حق الإسلام إلا لييد بن ربيعة فأقص من عطاء الأغلب خمسمائة وأجعلها في عطاء لييد .



نهج عمر بن الخطاب لمن يخلفه النهج الذي يجب السير عليه في تدبير الملك . وأوصى الخليفة بعده أن يقر عمله سنة فيما قيل ، وأوصاه ^(٤) بتقوى الله لا لئريك له وبالمهاجرين الأولين خيراً وأن يعرف لهم سابقهم ، وأوصاه بالأصهار خيراً فقبل من محسنهم ويتجاوز عن مسيئهم ، وأوصاه بأهل الأمصار خيراً فانهم رده العدو وحياة النبي ، وأن لا يحمل فيهم إلا عن فضل منهم ، وأوصاه بأهل البادية خيراً فانهم أصل العرب ومادة الإسلام ، وأن يأخذ من حواشي أموال أغنيائهم فيرده على فقرائهم ،

(١) يريد أم كلثوم بنت علي (٢) تزفر القرب تعبطها (٣) الاشراف لابن أبي الدنيا (٤) ليان والتين الجناح

وأوصاه بأهل الزمة خيراً وأن يقاتل من ورائهم ولا يكلفهم فوق طاقتهم إذا أدوا ما عليهم للمؤمنين طوعاً أو عن يد وهم صاغرون ، وأوصاه بالعدل في الرعية والتفرغ لحوائجهم وثغورهم وأن لا يؤثر غنيهم على فقيرهم ، وأن يستند في أمر الله وحدوده ومعاصيه على قريب الناس وبعيدهم ، ثم لا تأخذه في أحد رافة حتى ينهك منه مثل ما انتهك من حرم الله ، ويجعل الناس عنده سواء لا يبالى على من وجب الحق ، ثم لا تأخذه في الله لومة لائم ، وأوصاه أن لا يرخص لنفسه ولا لغيره في ظلم أهل الزمة ، وأنشده الله أن يرحم جماعة المسلمين ويجعل كبيرهم ويرحم صغيرهم ويوقر عالمهم ، وإن لا يضربهم فيذلوا ، ولا يستأثر عليهم بالنيء فيفضيهم ، ولا يحرمهم عطايام عند محلهما فيفقرهم ، ولا يجرمهم في البعوث فيقطع نسلهم ، ولا يجعل المال دولة بين الأغنياء منهم ، ولا يظق بابه دونهم فيأكل قويمهم ضعيفهم .

ولما أفضى الأمر إلى عثمان بن عفان حافظ على الأوضاع التي وضعها عمر ، وكان أول كتيبه إلى أمراء الأجناد : « قد وضع لكم عمر ما لم يضرب عنا بل كان على ملائنا ، ولا يبلغني عن أحد منكم تغيير ولا تبديل فيغير الله ما بكم ويستبدل بكم غيركم » وكان أول كتيبه إلى عماله : « فإن الله أمر الأئمة أن يكونوا رعاة ، ولم يتقدم إليهم أن يكونوا جباة ، وأن صدر هذه الأمة قد خلقوا رعاة ولم يخلقوا جباة ، وليوشكن أئمتكم أن يصيروا جباة ولا يكونوا رعاة ، فإذا عادوا كذلك انقطع الحياء والأمانة والوفاء . ألا وإن أعدل السيرة أن تنظروا في أمور المسلمين وفيما عليهم ، فتعطوهم ما لهم وتأخذون بما عليهم ، ثم تثنوا بالنعمة فتعطوهم الذي لهم وتأخذوهم بالذي عليهم » وكتب إلى عمال الخراج : « أما بعد فإن الله خلق الخلق بالحق ، فلا يقبل إلا الحق ، خذوا الحق وأعطوا الحق ، والأمانة الأمانة قوموا عليها ولا تكونوا أول من يسلبها فتكونوا شركاء من بعدكم إلى ما اكتسبتم ، والوفاء الوفاء ، لا تظلموا اليتيم ولا المعاهد فإن الله خصم لمن ظلمهم » وكتب في الأمصار أن يوافيه العمال في كل موسم ومن

يشكّوهم ، وكتب إلى الناس في الامصار أن ائتمروا بالمعروف وتناهوا عن المنكر ، ولا يذل للزمن نفسه فأبى مع الضعيف على القوى ما دام مظلوماً إن شاء الله . »
واعتمد عثمان لأول ولايته في مشورته على من اعتمد عليهم الشيخان من قبل ، وفي الولايات على بعض من كانوا عمالاً لعمر ثم على أناس من أهله وعشيرته ، وعن اعتمد عليهم مروان بن الحكم . وكان مروان في ولايته على المدينة يجمع أصحاب الرسول يستشيرهم ويعمل بما يجمعون له عليه . ولم يكن عثمان مبتدعاً بل كان متبهماً اتبع سيرة العمرين^(١) في الحكومة . وما عزل أحداً إلا من شكاة أو استغفاه من غير شكاة . وكثر اللال في أيامه فكان لا يتوقف في إنفاقه . قيل انه باع غنائم افريقية بمخمسائة الف دينار وأعطاهها مرواناً ولم يطالبه بها ، ولم يزل للال متوفراً حتى لقد بيعت الجارية بوزنها ورقاً ، وبيع الفرس بمشرة آلاف دينار ، وبيع البعير بألف والنخلة الواحدة بألف . وأعطى عبد الله بن الأرقم وكان عمر استعمله على بيت للال ثلثمائة ألف درهم فأبى أن يقبلها وقال : عملت لله وانما أجرى على الله .

وكان عثمان جواداً ويبحث عماله على الجود . قدم للمدينة ابن خاله عبد الله بن عامر فاتح خراسان وأطراف فارس وسجستان وكرمان وزابلستان وهي أعمال غزنة فقال له عثمان : صلّ قربانك وقومك . ففرق في قريش والأنصار شيئاً عظيماً من الأموال والكسوات^(٢) . وأرسل الى علي بن أبي طالب^(٣) بثلاثة آلاف درهم وكسوة ، فلما جاءته قال : الحمد لله انا نرى تراث محمد يأكله غيرنا . فبلغ ذلك عثمان فقال لابن عامر : قبح الله رأيك أترسل الى علي بثلاثة آلاف درهم . قال :

(١) يقولون العمران لابي بكر وعمر لأن أهل الجبل نادوا بعل بن أبي طالب : أصلاً من العمرين ، وعمر اسم مفرد لا كابي بكر وإنما طلبوا الحققة « الكامل للبريد » (٢) أسد الغابة لابن الأثير (٣) طبقات ابن سعد

كرهت أن أغرق ولم أدر ما رأيك قال : فأغرق . قال : فبعث اليه بعشرين ألف درهم وما يتبعهما . قال : فراح على الى المسجد فأتته الى حلقة وهم يتذاكرون صلات ابن عامر ، هذا الحى من قريش . فقال على : هو سيد فتيان قريش غير مدافع . وكان ذلك من سياسة عثمان وحسن إدارته .

ومن ذلك أن عامله على الكوفة كتب اليه أن أهل الكوفة قد اضطرب أمرهم ، وغلب أهل الشرف منهم والبيوتات والسابقة والقُدْمة ، والغالب على تلك البلاد روادف ردت وأعراب لحقت حتى ما ينفر إلى ذى شرف ولا بلاء من نازلتها ولا نابتها فكتب اليه عثمان : أما بعد ففضل أهل السابقة والقُدْمة ممن فتح الله عليه تلك البلاد وليكن من نزلها بسببهم تبعاً لهم ، إلا أن يكونوا تآلفوا عن الحق وتركوا القيام به وقام به هؤلاء ، واحفظ لكل منزلته ، وأعطهم جميعاً بقسطهم من الحق فإن للمرفة بالناس بها يصاب العدل . ١١ .

وكانت (١) مغازى أهل الكوفة في زمنه الرى وأذربيجان وكان بالشعرين عشرة آلاف مقاتل من أهل الكوفة ستة آلاف بأذربيجان وأربعة بالرى وكان بالكوفة اذ ذاك اربعمائة ألف مقاتل وكان يفزو هذين الشعرين منهم عشرة آلاف في كل سنة فكان الرجل يصيبه في كل أربع سنين غزوة .

وضعت الإدارة في النصف الأخير من عهد عثمان لسيخوخته ، ولأنه لا يستطيع من كان في سنه أن ينظر في جميع المسائل . واشتغل بعض كبار العمال بأعمالهم في الولايات ، وشاغب المحرومون على النصوين ، وكثيراً ما كان يصبر على تنفيذ أوامره لا يبالي كثيراً بالشكاوى لعله بأنها صادرة على الأكثر عن أراض شخصية ، وما نفع الدين ولا الشدة يوم حُمِّ القضاء فكان من قتله ما كان . ومن أهم

الأسباب في مقتله غلطة إدارية بدرت منه ساق إليها الغضب والمججلة . قالوا انه اجتمع^(١) أناس من أصحاب النبي كتبوا كتاباً ذكروا فيه ما خالف فيه عثمان من سنة رسول الله ، وما كان من تطاوله في البنيان ، وما كان من إفشائه العمل والولايات في أهله وبني عمه من بني أمية أحداث وغلّة ، لا محبة لهم من الرسول ولا تجربة لهم بالأمر ، وما كان من الوليد بن عقبة بالكوفة إذ صلى بهم الصبح وهو أمير عليها مكران أربع ركعات ثم قال لهم : إن شئتم أن أزيدكم ركعة زدكم ، وتعطي له الحد عليه وتأخيره ذلك عنه « جلد حين شهد عليه بشرب الخمر وأنه تعاطاها » وتركه للمهاجرين والأَنْصار لا يستعملهم على شيء ، ولا يستشيرهم واستغنى برأيه عن رأيهم ، وما كان من الحبي الذي حوى حول المدينة ، وما كان من إداره القطاعات والأرزاق والأعطيات على أقوام بالمدينة ليست لهم محبة من النبي ثم لا يفزون ولا يذبون ، وما كان من مجاوزته الخيزران إلى السوط ، وأنه أول من ضرب بالسياط ظهور الناس ، وإنما كان ضرب الخليفين قبله بالدرّة والخيزران . ثم تماهد القوم ليدفعن الكتاب في يد عثمان ، وكان ممن حضر الكتاب عمار بن ياسر والمقداد بن الأسود وكانوا عشرة ، فلما خرجوا بالكتاب ليدفعوه إلى عثمان والكتاب في يد عمار ، جعلوا يتسللون عن عمار حتى بقي وحده ، ففضى حتى جاء دار عثمان فأستأذن عليه فأذن له في يوم شات ، فدخل عليه وعنده مروان بن الحكم وأهله من بني أمية . فدفع اليه الكتاب فقرأ فقال له : أنت كتبت هذا ؟ قال نعم . قال : ومن كان معك ؟ قال : كان معي نفر تفرقوا فرّقاً منك قال : ومن هم ؟ قال : لا أخبرك بهم . قال : فلم اجترأت على من بينهم ؟ فقال مروان : يا أمير المؤمنين إن هذا العبد الأسود (يعني عماراً) قد جرأ عليك الناس وانك إن قتلتهم نكلت به من وراءه . قال عثمان : أضر بوه

فضر به وضربه عثمان معهم حتى فتقوا بطنه ، ففتش عليه فجروه حتى طرحوه على باب الدار . وغضب فيه بنو الغيرة وكان حليفهم . ذلك لان عماراً كان من أعظم الصحابة ومن النقباء في مجلس شورى الرسول . ومناقبه كثيرة في الإسلام ، فثقل هذا لا يضرب على هذه الصورة البشعة ، ومكانته مكاتته بين المسلمين ، وللثقل العربي يقول العبد يقرع بالعصا والحر تكفيه لللامة أو الإشارة ، ومعاملة عمار بهذه القوة ساقته إلى ان كان من أعظم من ألّب الناس على عثمان وخدم علياً ضروب الخدم حتى قتل في صفين .

ومن عمال عثمان عبد الله بن الحضرمي ، والقاسم بن ربيعة ، وعبد الله بن عامر ، وحبيب بن مسلمة الفهري ، وأبو الأعور الأسدي ، وعلقمة بن حكيم ، وجابر بن فلان الزني ، وسماك الأنصاري ، والقعقاع بن عمر ، وجوير بن عيلان ، والأشعث ابن قيس ، وعقبة بن النهاس ، ومالك بن حبيب ، وسعيد بن قيس ، والسائب بن الأقرع ، وعقبة بن عامر ، ومعاوية بن أبي سفيان ، والغالب عليه مروان بن الحكم . وكان عثمان ست سنين في ولايته وهو أحب إلى الناس من عمر بن الخطاب وكان عمر رجلاً شديداً ^(١) قد ضيق على قریش أنفاسها لم ينل أحد معه من الدنيا شيئاً إعظاماً له وإجلالاً وتأسياً به واقتداءً ، فلما وليهم عثمان وليهم رجلين ثم أنكر الناس عليه أشياء أشراً وبطراً . قال ابن عمر : لقد عيبت عليه أشياء لو فعلها عمر ما عيبت عليه .

أما طريقة علي بن أبي طالب فكانت أيضاً في الإدارة طريقة من سبقوه إلى الامامة : يولى العامل ويطلق يده على الجملة ويكشف حاله ، ويدعو عماله إلى التبليغ بميسور العيش والرفق بالرعية ويضع لهم النهاج الذي يسرون عليه . أوصى

أحد عماله بأهل عمله فقال : اذا قدمت عليهم فلا تبيعن لهم كسوة شتاء ولا صيفا ، ولا رزقا يأكلونه ولا دابة يملكون عليها ، ولا تضرب أحداً منهم سوطاً واحداً في درهم ، ولا تقعه على رجله في طلب درهم ، ولا تبع لأحد منهم عرضاً في شيء من الخراج ، فإنما أمرنا أن نأخذ العفو منهم . ومما كتبه إلى الأشتر النخعي وهو مما لم ينفذ وبقي في حيز الأقوال ، لقتل الأشتر قبل أن يبلغ مصر قوله : وتقصد أمر الخراج بما يصلح أهله فإن في إصلاحه وصلاحهم صلاحاً لمن سواهم ، ولا صلاح لمن سواهم إلا بهم . لأن الناس كلهم عيال على الخراج وأهله ، وليكن نظرك في عمارة الأرض أبلغ من نظرك في استجلاب الخراج ، لأن ذلك لا يدرك إلا بالعارة ، ومن طلب الخراج بغير عمارة أخرج البلاد وأهلك العباد ولم يستقم أمره إلا قليلا ... وإنما يؤتى خراب الأرض من إعواز أهلها ، وإنما يعوز أهلها لإشراف الولاة على الجمع ، وسوء ظنهم بالبقاء ، وقلة انتفاعهم بالعبر .

ومما جاء في هذا الكتاب : ثم انظر في أمور عمالك فاستعملهم اختاراً ولا تولم بحبابة وأثرة ، فإنهم جماع من شُعب الجور والخيانة ، وتوخ منهم أهل التجربة والحياء من أهل البيوتات الصالحة والقدّم في الإسلام للتقدمة . فأنهم أكثر أخلاقاً وأصحّ أعراضاً وأقل في اللطامع إشرافاً ، وأبلغ في عواقب الأمور نظراً ، ثم أسبغ عليهم الأرزاق فإن ذلك قوة لهم على استصلاح أنفسهم ، وغنى لهم عن تناول ما تحت أيديهم وحجة عليهم ان خالفوا أمرك أو ثلّوا أمانتك ، ثم تقصد أعمالهم وأبست العيوب من أهل الصدق والوفاء عليهم ، فإن تعاهدك في السر لأمرهم حدوة لهم على استعمال الأمانة والرفق بالرعية ، وتحفظ من الأعوان فإن أحد منهم بسط يده إلى خيانة اجتمعت بها عليه عندك أخبار عيونك ، أكتفت بذلك شاهداً فبسطت عليه العقوبة في بدنه . . . وجاء في هذا الكتاب أيضاً : ثم ان للوالى خاصة وبطانة فيهم استئثار وتطاول وقلة إنصاف في معاملة ، فاحص مادة أولئك

يقطع أسباب تلك الأحوال ولا تقطعن لأحد من حاشيتك وحامتك^(١) قطيعة ، ولا يطمعن منك في اعتقاد عقدة تضر بمن يليها من الناس في شرب أو عمل مشترك يحملون موثته على غيرهم.

ومن وصية لملى بن أبى طالب كان يكتبها لمن يستعمله على الصدقات ، وهى أشبه بالأوامر العامة : « انطلق على تقوى الله وحده لا شريك له ، ولا تُروِّعنَّ مسلماً ، ولا تجتازنَّ عليه كارهاً ، ولا تأخذنَّ منه أكثر من حق الله فى ماله . فإذا قديمت على الحى فأنزل بمائتهم ، من غير أن تحالط أبايتهم . ثم امض اليهم بالسكينة والوقار . حق تقوم بينهم فتسلم عليهم ، ولا تُغدج^(٢) بالتحية لهم ، ثم تقول : عباد الله أرسلنى اليكم ولى الله وخليفته لأخذ منكم حق الله فى أموالكم ، فهل لله فى أموالكم من حق فتودوه الى وليه . فان قال قائل : لا . فلا تراجع وان أنهم لك منكم فاطلق معه من غير أن تُخيفه ، أو تُوعده ، أو تُسيفه أو ترهقه . فخذ ما أعطاك من ذهب أو فضة . فان كان له ماشية أو إبل فلا تدخلها إلا بأذنه ، فان أكثرها له ، فإذا أنتهيا فلا تدخل عليها دخول متسلط عليه ، ولا عتيف به ، ولا تُفترنَّ بهيمة ولا تُفزعنَّها ، ولا تسوأن صاحبها فيها ، واصدع للمال صدعين ثم خيره ، فإذا اختار فلا تعرَّضنَّ لما اختاره . ثم اصدع الباقي صدعين ثم خيره . فإذا اختار فلا تعرَّضنَّ لما اختاره . فلا تزال كذلك حتى يبقى ما فيه وفاته لحق الله فى ماله ، فاقبض حق الله منه ، فان استقالك فأقبله ، ثم اخططهما ثم اصنع مثل الذى صنعت أولاً حتى تأخذ حق الله فى ماله . ولا تأخذنَّ عوداً^(٣) ولا هرمة ولا مكسورة ولا مهلوسة^(٤) ولا ذات عوار . ولا تأمنن عليها الا من تثق بدينه . رافقاً بجال للسلمين حتى يوصله الى وليهم فيقسمه بينهم . ولا توكل بها الا ناصحاً

(١) الحالة بتعدد الملم الخاصة (٢) لا تتقص (٣) العود الممن من الابل (٤) المهلوسة
المریضة قد عليها المرض وأتى لها . والحوار العيب

شقيقاً وأميناً حفيظاً . غير معنف ولا مجحف ولا ملتبس ولا مُتَعَبٍ^(١) . ثم أخذوا
الينا ما اجتمع عندك نُصيرُهُ حيث أمر الله ، فإذا أخذها أمينك فاعوز إليه أن
لا يحول بين ناقة وبين فصيلها ، ولا يُمَصَّر^(٢) لبنها فيضر ذلك بولها ،
ولا يجهدها ركوباً ، وليعدل بين صواحبها في ذلك وبينها ، وليرفه على الأغلب ،
وليستأن بالنقب والظالم^(٣) ، وليوردها ما تمر به من الغدر ، ولا يعدل بها عن
نبت الأرض الى جواد الطرق . وليروحها في الساعات ، وليهملها عند النطاف^(٤)
والأعشاب ، حتى تأتينا بأذن الله بدناً مُنْقِيَات^(٥) غير متعبات ولا مجهودات ،
لنقسمها على كتاب الله وسنة نبيه صلى الله عليه وآله فان ذلك أعظم لأجرك وأقرب
لرشدك ان شاء الله . »

ومن كتاب له إلى بعض عماله وفيه جماع سياسة المخالفين والوافقين إذا جله
كل عامل دستوره في عمله قال : اما بعد فإن دهاقين^(٦) أهل بلدك شكوا منك
غلظة وقسوة واحتقاراً وجفوة ، ونظرت فلم أرم أهلاً لأن يذنوا لشركهم ، ولا أن
يقصوا ويجهضوا لعهدم ، فالبس لهم جلباباً من اللين تشو به بطرف من الشدة ، وداول
لهم بين القسوة والرأفة ، وأخرج لهم بين التقريب والإدناء ، والإيجاد والإقصاء ان
شاء الله . وكتب إلى زياد وكان عامله على فارس : أما بعد فإن رسولى أخبرنى
بحجب ، زعم أنك قلت له فيما بينك وبينه أن الأكراد هاجت بك فكسرت عليك
كثيراً من الخراج وقلت له : لا تعلم بذلك أمير الأمنين . يا زياد وأقسم بالله إنك

(١) المتنف ذو المنف بالضم وهو ضد الرق ، والمجحف الذى يسوق المال سوقاً ضيقاً فيجحف به
أى يهلكه ، والملتبس المتعب والغوب الإعياء (٢) المصر حلب ما فى الضرع جبه (٣) الظالم
الذى ظلم أى غمر فى معيه ، والنقب ذو النقب وهو رقة خف البعير حتى تكاد الأرض تهرجه (٤)
النطاف جمع نطفة وهى الماء الصافى القليل (٥) البدن بالتعديب السيان واحداً بادن ومنقيات ذوات
نقى وهو المنخ فى العظم والفسح فى اللين من السن وأقت الأبل وغيرهما سمنت وصار فيها نقى وناقة
منقية وهذه الناقة لا تنقى (٦) أرباب الأملاك من العجم

لكاذب ، ولئن لم تبعث بخراجك لأشدن عليك شدة تدعك قليل الوفر ثقل الظهر ، إلا أن تكون لما كسرت من الخراج محتملاً . وكتب إلى كعب بن مالك : أما بعد فاستخلف على عملك واخرج في طائفة من أصحابك حتى تمر بأرض كورة السواد فتسأل عن عمال وتنظر في سيرتهم فيما بين دجلة والعذيب .

قال اليعقوبى ^(١) : إن علياً حكم بأحكام عجيبه حتى إنه حرق قوماً ودخن على آخرين ، وقطع بعض أصابع اليد في السرقة ، وهدم حائطاً على اثنين وجددهما على فسق ، وكان يقول استتروا بيوتكم والتوبة وراءكم ، من أبدى صفحته للحق هلك ، إن الله أدب هذه الأمة بالسوط والسيف ، وليس لأحد عند الإمام هوادة . قالوا في القرآن أربعة سيوف : سيف على المشركين حتى يسلحوا أو يؤسروا فلما تنأ بعد وإمافداء ، وسيف على المنافقين وهو سيف الزنادقة ، وقد أمر الله بمهادم والإغلاظ عليهم في سورة براءة وسورة التحريم وآخر سورة الأحزاب . وسيف على أهل الكتاب حتى يعطوا الجزية ، وسيف على أهل البنى وهو المذكور في سورة الحجرات ، ولم يسل الرسول هذا السيف في حياته وإنما سلّه عليّ في خلافته ، وكان يقول : أنا الذي علمت الناس قتال أهل القبلة ، وله صلى الله عليه وسلم سيوف أخرى منها سيفه على أهل الردة وهو الذي قال فيه : من بدل دينه فاقتلوه ، وقد سلّه أبو بكر من بعده في خلافته على من ارتد من قبائل العرب . ومنها سيفه على المارقين وهم أهل البدع كالخوارج . وروى عن عليّ أن النبي أمر بقتال المارقين والناكثين والفاستين . وقد حرق عليّ طائفة من الزنادقة فصوب ابن عباس قتلهم ، وأنكر عليه تحريقهم بالنار فقال عليّ : ويح ابن عباس لبعثت عن الهنات .

وقالوا إن ^(٢) علياً كان يقسم ما في بيت المال كل جمعة حتى لا يترك فيه شيئاً . ودخل مرة إلى بيت للمال فوجد الذهب والفضة فقال : يا صفراء اصفرى ، ويا بيضاء

ايضئ وضرى غيرى ، لا حاجة لى فيك . وانتهى اليه أن أحد عمله يفرق ويهب الأموال وكان عليها . ولامه أن قسم فى للسلمين فى قومه ومن اعتراه من السأة والأحزاب وأهل الكذب من الشعراء . كما يقسم الجوز . فأجابه عامله إنه منذ ولى العمل لم يرزأ من عمله ديناراً ولا درهماً ولا غيرها وأن العزل أهون عليه من هذه التهمة . وقال على : لئن بقيت لنصارى بنى تغلب لأقتلن للقاتلة ولأسيين الذرية ، فإنى كتبت الكتاب بينهم وبين رسول الله على أن لا ينصروا أولادهم . ورأى على داراً للقاضى شريح عمرها قومت عليه بثمانين ديناراً فوعظه وبكته ضمناً مع أنه كان يرزق خمسمائة درهم . وكان يقبل الهدية ويكافئ بمثلها . وهو من أكبر قضاة الصدر الأول .

ومن مجموع هذه الفقرات من كتب على بن أبى طالب عرفنا متزعه فى تدبير الملك ، وشدهته على من يطيل يده بالأذى إلى الرعية وإلى أموال الدولة ، وكان هديه هدى أصحابه الثلاثة من قبل ، ولكن التوفيق أخطأه ، استغرقت الفتن أيامه ، أكثر من التنظيم والإدارة . وقد الاستقرار فى البلاد للنزاع الذى قام بينه وبين خصومه . قال الجاحظ لا يعلم رجل فى الأرض متى ذكر السبق فى الإسلام والتتنم فيه ، ومتى ذكرت النخوة والذب عن الإسلام ، ومتى ذكر الفقه فى الدين ، ومتى ذكر الزهد فى الأمور التى يتناصر الناس عليها ، كان مذكوراً فى هذه الخلل كلها إلا على .

وما يعد من خطيئاته الادارية مبادرته إلى عزل جميع عمال عثمان ولم يتر بص بالأمر وصول البيعة اليه من أهل الامصار^(١) ، ولم يصغ إلى تحذير الحذرين ولا نصح الناصحين بل أبى من الإبقاء عليهم أو أحداً منهم إباء تاماً كأنه تد وقر فى نفسه أن هؤلاء العمال لا يصلحون لأن يولوا شيئاً من أمر المسلمين وأن الإبقاء على واحد

منهم يوماً كاملاً تقص في دينه، ولو أنه اتأد في الأمر، وعالجه برفق وأناة واصطبر حتى استتب له الأمر. وبايعه أهل الأمصار لما كان في عزل الولاية شئاً، لأن الخليفة هو الذي يعطى الولاية سلطانهم، فهو حر في اختيار عماله. ولما طالبه أصحاب الرسول بإقامة الحد على من شرك في دم عثمان بين لهم أن القوم الذين في أيديهم دم عثمان يملكون أهل المدينة وأهل للمدينة لا يملكونهم، وقد نارت اليهم العبدان وفاءت اليهم الأعراب، وبأيديهم الحول والطول بالمدينة، وأهلها لا يقدرّون منهم على شئ، وطلب اليهم إنظاره حتى تهدأ الحال ويتمكن من أخذ المجرمين بذنوبهم. ومن عماله عبد الله بن عباس وكان واليه على البصرة واليه الصدقات والجند والمعاون وقُسمُ بن العباس وعبيد الله بن عباس وأبو الأسود الدؤلي وسهل بن حنيف وغيرهم.

إدارة الامويين

الإدارة على عهد معاوية بن أبي سفيان

ما عرفت للحسن بن علي طريقة في الإدارة لأنه لم يطل أمره غير بضعة أشهر وذلك في العراق والحجاز ، أما سائر الأقطار فكانت في يد معاوية ، ولكن عبد الله ابن عباس من أعظم أنصار علي كتب إلى الحسن أن يولي أهل البيوتات والشرف يستصلح بهم عشائرهم حتى تكون الجماعة ، فإن بعض ما يكره الناس ما لم يتعد الحق ، وكانت عواقبه تدعو إلى ظهور العدل وعز الدين ، خير من كثير مما يحبون ، إذا كانت عواقبه تدعو إلى ظهور الجور وهن الدين . حتى إذا كان عام الجماعة ونزل الحسن عن الخلافة وأجمع المسلمون على استخلاف معاوية (٤١ هـ) التفت هذا إلى سياسة الملك بحزم شديد وعزم أكيد ، وقد كان من قبل يسوس الناس تحت سلطان أعظم من سلطانه ، فأصبح يسوسهم بسلطانه مباشرة ، ولا يطلب منه حساب لغير نفسه وديانه . وساعد معاوية على حسن إدارة الملك سابقة له من تجربة طويلة ، ابتدأت منذ كان كاتب وحى رسول الله يشهد روعة الرسالة ، ويأخذ من البيئة النبوية ، فتتف على أتم ما يكون من الكمال ، ورأى منه أبو بكر وعمر ما رآه منه صاحبهما من الفناء فولى الشام عشرين سنة تبرز^(١) خلالها بالسياسة ، وانهض أمامه أفق جديد من النظر ، فادهش من تولى أمرهم بحلمه وعلمه وثاقب رأيه وفطرته دهائه ، وكان أبوه من قبل يعالج شؤون الناس ويتألفهم ويعرف ما يصلحهم ،

(١) تبرز وامتدح بالشئ احتك به وتمرس بالتواضع والخصومات مارسها

وعنه أخذ شيئاً في هذا المعنى ، والناسي . في مثل هذه الأعمال يتخلك في الإدارة ويكون إماماً في صناعته .

حافظ معاوية على أصول الرسول والراشدين في الإدارة ، وما حاد عنها إلا فيما قضت به المصلحة ودعا إليه المحيط الجديد ، مثل إخراج الإدارة من سداجة البداوة إلى مجبوحة الحضارة ، وعرف فوائد الثورى فما كان يصدر في المهمات إلا عن مشورة ، فهو يرى من الطبيعي أن يأخذ بأراء أشرف القوم ، وينزل على حكم وفود^(١) البلاد ، وله ولآل بيته مجالس يعقدونها في المسجد الجامع ، تدور أبحاثها على سياسة البلاد وحكمها في الأكثر ، ومجالس الأمويين أشبه بمجالس النواب والشيوخ والولايات ، وما كانت الأمويون إلى الاستبداد بالرأى في معظم حالاتهم ، ولا سيما فيما له مساس باصلاح الراعى والرعية .

كان معاوية يفض مشاكلة بالحسنى يلين للناس ويشفع الجمالة بالاحسان ، يوليه كل نائب^(٢) نابه في قومه ، سيد مسود في أهله ، ولا تلين قناته لمن يحاول قلب الخلافة وأخراجها عن بيته بعد ان آلت إليه ، وما كان مع من يظلم رعاياه إلا شديداً ، ويستميل القلوب بالعطاء وبالإقناع أو بالإغضاء أو بالمجادلة بالتي هي أحسن ، وبلغ من سمة الصدر ووافر الحلم أن ضرب للثل بجلحه ، وكان إذا لم تنجح في الناس وسائله اللينة ، يمدد بعد التماس كل حيلة إلى القوة ، وهو القائل لا أضع سيفي حيث يكفيني سوطي ، ولا أضع سوطي حيث يكفيني لساني ، ولو أن بيني وبين الناس شجرة ما انقطعت ، وقيل وكيف ذاك ؟ قال : كنت إذا مدوها خليتها ، وإذا خلوها مددتها . وقال : إني لأحول بين الناس وبين أنفسهم ما لم يحولوا بيننا وبين سلطاننا . ومن المستحيل كم^(٣) الأفواه أو تنطق بما يراد ، ورضا الناس

(١) خطب الشام للوفد (٢) النائب سيد القوم والنائب القطن ذو النباة (٣) كم البعير شد له بالكام والكام كالكامه ما يك به فم الحيوان لثلا يطس أو يأ كل

غاية لا تدرك . فنادام الأمر يفض بالكلام ، ولا يقوم رجل جده يقلقل أمر الجماعة فالعالم أحرار في أقوالهم ، ومتى لجأوا إلى القوة وتطالوا إلى الفتنة انكفأ عليهم بقوته ، وما برحت همته منذ تولى الحكم مصروفة إلى سياسة الدولة ، وما عدا ذلك فالناس وما يختارون من الآراء ، ولذذهب ، وهو يستشير أرباب الرأي من أنصار دولته ، ولا يأتمن في إدارة الولايات والأعمال إلا الكفاة من آل بيته ، فإذا اتفق أن كان فلان ينزع إلى كذا أو يجب فلاناً من خصومه أو يفلظ في بيان رأى يخالفه ، فهذا مما لا يتعلق به كبير أمر عنده .

فالساسة هي كل ما حصر فيه معاوية وكده ، ومن أجل توطيد دعائهما لجأ إلى طرق في الدعوة مؤثرة ، فجعل القصاص أو الوعظ في المساجد وللعسكرات يدعون لدولته وينفرون من أعدائهما ، وذلك لما رأى علياً^(١) عند مُنْصَرَفِهِ من صفين قنت في الصلاة ودعا على من خالفه . فوقع في نفس معاوية أن يعامل علياً بالمثل وأمر من يقص بعد الصبح وبعد المغرب أن يدعو له ولأهل الشام ، وحمل الأمصار على احتذاء مثاله في عاصمته ، فأحدث قصص الخاصة ، عهد بها إلى رجال يهتمون بسلطانها . وظلّ قصاص العامة يجتمع اليهم نفر من الناس يعظونهم ويذكرونهم ، ويقصون عليهم ما يرق قلوبهم ، وكان القصاص إذا سلم الإمام من صلاة الصبح جلس فذكر الله وحمده ومجده وصلى على نبيه ، ودعا للخليفة ولأهله ولأهل بيته وجنوده ، وعلى أهل حربه وعلى الكفار كافة . ومن القصاص من كانوا يرفعون أيديهم في قصصهم كما كان سليم بن عتر قاص الجند زمان عمرو بن العاص .

ويقول موت أمعنوا في درس تاريخ معاوية ان دعوى سنه لن

على ^(١) عقي كل خطبة ^(٢) لم يقم عليها دليل ثابت يركن اليه ، وما من أثر يدل على أن هذا اللعن تقدم مروان بن الحكم ، وبذلك يبرأ معاوية من هذه الوصية . وجلب لعن الأمويين علياً من ^(٣) البغضاء المستترة أكثر مما نالهم من الفائدة الحقيقية ، كما اخطأ معاوية باطلاق يد زياد في سياسة التمعق في العراق على صورة هائلة تخالف ما كانت عليه سياسة معاوية من اللين ، وكان عليه أن يطبق بنفسه هذه السياسة مباشرة . وانتشر لعن الطالبيين للأمويين ولعن الأمويين للطلالبيين في كل مكان ، وقد لعن الأمويون علياً على منابرهم نحو الف شهر ، ولم تبطل هذه البدعة السيئة إلا في عهد عمر بن عبد العزيز ، استعاض عنها بآية : (ربنا اغفر لنا ولإخواننا الذين سبقونا في الإيمان) الآية وقيل بل جعل مكان ذلك : (إن الله يأمر بالعدل والإحسان وإيتاء ذى القربى وينهى عن الفحشاء والمنكر) وقيل بل جعلهما جميعاً . وكانت العلويون يقتنون عقب الصلوات يلعنون بنى أمية يشفون بذلك نفوسهم الثائرة ، من أجل دماء مطلولة ، وظوائل ^(٤) طويلة ، وملك مستأثر به .

واقفني معاوية فعل عمر بن الخطاب في العلم بأخبار رجاله ورعيته فانتظم له أمره ، وكذا كان زياد بن أبيه وعبد الملك والحجاج . قال الجاحظ : ثم لم يكن بعد

(١) كان اللعن منذ القرن الأول من أيسر ما يقابل به خصم خصمه وبعد انقضاء ثلاثة عشر قرناً واضلوا ذلك البساط بما عليه جملة ، لم تصف صدور شيمة على من التل من الراشدين والأمويين والعباسيين حتى كاد لعنهم يمد من أركان المذهب ، وصار بعضهم يشتون القبيحين بمنى قريش ويقذفون بآبئهما الطاعنين ، وأصبح اللعن ستة من سنن العباسيين ، يلعنون كل من ساربه سلطانهم ، وقد حرم المعتضد على سب معلومة على المنابر عقوبة وزيره من اضطراب العامة وأمر المعتضد بلعن ابن طولون على المنابر لما استأثر بولاية مصر والقضاء فلن بغداد وسائر العراق ، ولعن ابن طولون المعتضد على المنابر في جميع أمهاته بمصر ، وعمد الى هذا اللعن السياسي بعض خلفاء بنى العباس . أما الاسلام فلم يجرؤ اللعن إلا على الكفار لأهل الصين . وقد وردت عدة آيات في الكتاب العزيز في لعن الظالمين والمنافقين لإكبراً لعلهم في غراب العمران ، وما يشاهد في بعض الكتب من لعن بعض أهل القبلة وغيرهم قائما من زيادات الفساق على ماحق ذلك المنافقون من الملأ (٢) الكامل للمبرد (٣) معلة الاسلام . مادة أمية (٤) طل منه هدره والظوائل جمع طائفة وهي المدارة والفترة .

هؤلاء أحد في مثل هذه السياسة حتى ملك للنصور . ونقل عن زياد أن رجلاً
كلمه في حاجة وجعل يتعرف إليه ويظن أن زياداً لا يعرفه فقال : أنا فلان بن فلان ،
فتبسم زياد وقال له : أنت تعرف إلى وأنا أعرف منك بنفسك ، والله إني لأعرفك
وأعرف أباك وامك وأعرف جدك وجدتك وأعرف هذا البرد الذي عليك وهو
لفلان وقد أطارك إياه ، فبهت الرجل وأرعد^(١) حتى كاد يفشى عليه .

قلنا إن معاوية كان يتخير عماله من كفاة أهل بيته أو من غيرهم من رجال
دولته وأنصار دعوته . وقد انتهى إلى علمه أن ابن أخته عبد الرحمن بن أم الحكم
عامله على الكوفة قد أساء السيرة في إمارته فزله وأقصاه عن الحكم . وقيل إن
سبب عزله أن عبد الله بن همام السلولي قال شعراً وكتبه في رقاع ألغاه في للسجد
الجامع وهي :

ألا أبلغ معاوية بن سخر	فقد خرب السواد فلا سواد
أرى العمال اقساء علينا	بما جل نعمهم ظلموا المبادا
فهل لك أن تدارك ما لدينا	وتدفع عن رعيته الفسادا
وتنزل تابعا أبداً هواه	ينحرب من بلادته البلادا
إذا ما قلت أقصر عن هواه	تمادى في ضلالته وزادا

وكان معاوية إذا أراد أن يولى رجلاً من بني حرب ولأه الطائف ، فإن رأى
منه خيراً وما يعجبه ولأه مكة معها ، فإن أحسن الولاية وقام بما ولى قياماً حسناً
جمع له معها للدينة . فكان إذا ولى الطائف رجلاً هو قيل في أبي جاد ، فإذا ولأه
مكة قيل هو في القرآن ، فإذا ولأه للدينة قبل هو قد حذق^(٢) . وأوصى أحد
أقاربه ممن استعمله فقال : لا تبين كثيراً بقليل ، وخذ لنفسك من نفسك ،

(١) أرعد أخذه الرعدة (فتح الراد وكسرهما) وهي الاضطراب يكون من الفزع ونحوه

(٢) تاريخ الطبري

واكتف فيما بينك وبين عدوك بالوفاء تخف عليك المؤنة وعلينا منك ، وافتح بابك للناس . وقال لآخر : إذا أعطيت عهداً فب به ، ولا تخرجن منك أمراً حتى تبرمه ، فإذا خرج فلا يردن عليك ، ولا تطعن أحداً في غير حقه ولا تؤيس أحداً من حق له . قواعد وضعها معاوية لعماله وفيها شيء من الأساليب لكف الناس بعضهم عن بعض ، وإرضاء كل واحد بحقه ، وتوفير ثقة الرعايا بولايتهم ، ليعتقدوا أنهم لا يكذبون وأنهم إذا قالوا فعلوا .

ومن بين الدولة الأموية أن كانت لا تستعمل من العمال إلا من ثبتت كفاءته ونجدته في تأييد سلطانها ، يحضونها النصيح ولا يفلون عن تعهد حال الناس وكشف غلاماتهم ، واتخاذ الطرق المفضية إلى ما فيه راحتهم وهناؤم ، وإذا تبرم أهل قطر بتدابير من وليهم ينقله الخليفة إلى قطر آخر يستعاض عنه أكفاً منه أو من كان على شاكلته أو ألين منه عريكة ، يريد عاملاً حقيقياً للعمل لا عملاً لعمال برزقه ، يتطلب عاملاً إذا عرضت له للمضلات أن يفتق له وجه الحيلة ما يتوجه له فيه وجه . أوعز زياد إلى والي خراسان أن يصطفى لمعاوية الصفراء والبيضاء فلا يقسم في الناس ذهباً ولا فضة عملاً بكتاب ورد عليه من الخليفة . فكتب والي خراسان إلى زياد : بلغني ما ذكرت من كتاب أمير المؤمنين وإني وجدت كتاب الله تعالى قبل كتاب أمير المؤمنين ، وإنه والله لو أن السماء والأرض كانتا رتقا^(١) على عبد ثم اتقى الله جعل له مخرجاً والسلام . وقسم الفىء بين الناس من الذهب والفضة ، ولم ينفذ ما أمر به الخليفة من أمر يحسف بأرباب الاستحقاق في العطاء من الجند والعمال ، ذلك لأنه رأى في ولايته مالم يره الخليفة ولا عامله الأكبر زياد . وهذا مما يشعر بما كان للعامل الأمين في عهد معاوية من الحرية فيما يرتقيه لإصلاح عمله . والإدارة في قطر قد لا تصلح لقطر آخر . والحاضر يرى ما لا يراه الغائب

(١) الرق ضد الفتق والصدع وفي التوريل كانتا رتقا ففتقتاهما أى مصمتين متصتين لا فرجة بينهما

قال زياد ما غلبني أمير المؤمنين إلا في واحدة ، طلبت رجلاً فلجأ اليه وتحرم^(١) به فكتب اليه : إن هذا فساد لملي إذا طلبت رجلاً لجأ اليك وتحرم بك . فكتب اليه معاوية : إنه لا ينبغي أن نسوس الناس بسياسة واحدة فيكون مقامنا مقام رجل واحد ، ولكن تكون أنت للشدة والغلظة ، وأكون أنا للرفاة والرحمة ، فيستريح الناس بيننا . . وأعظم بمثل هذا الدهاء ، وقديماً قالوا : الدهاء أربعة ، معاوية للروية ، وعمر بن العاص للبديهة ، والنفير بن شعبة للمعضلات ، وزياد لكل كبيرة وصغيرة . وقال بعضهم : دهاء العرب وذو الرأي والمكيدة معاوية وعمر والنفير وقيس بن سعد وعبد الله بن بديل بن ورقاء . وأربعة من ذكر دبروا ملك بني أمية والآخران كانا من جماعة علي .

علمنا أن معاوية ما كان يستخلم الحسام ، إذا أجزأه^(٢) الكلام ، رمى أهل مصر بعمر بن العاص لأنهم اشتركوا في مقتل عثمان ، كما اشتركت الكوفة والبصرة وبعض أهل المدينة ، ولما هلك ولّى مصر أخاه عتبة بن أبي سفيان^(٣) . وكان والي عمرو على الطائف وصدقاتها ، وهو من بلاء الخطباء ، قيل لم يكن في بني أمية من خطب منه . فاشتد على أهل مصر وطأمن من جماعهم ، وأدخل الرهبة على قلوبهم . ومن جملة ما خطبهم ، وفيه نموذج من خطته وخطة أخيه ، قوله : يا أهل مصر خفت على ألسنتكم مدح الحق ولا تفعلونه ، وذم الباطل وأتم تأتون ، كالبحار يحمل أسفاراً أثقل حملها ، ولم ينفعه علمها ، وإني والله لا أداوي أدواءكم بالسيف ، ولا أبلغ السيف ما كفاني السوط ، ولا أبلغ السوط ما كفتني الدرة ، ولا أبليء عن الأولى إن لم تصلحوا عن الأخرى ، ناجزاً^(٤) بناجز ، ومن حذر كن بشر ، فدعوا قال ويقول ، من قبل أن يقال فعل ويفعل ، فإن هذا اليوم الذي ليس فيه عقاب ،

(١) يقال تحرمت بطعامك وجلستك أي حرم عليك من بينهما ما كان لك أخذه وتحرم فلان فلان إذا طاهره وطأه وتأكدت الحرمة بينهما (٢) أجزأ عن أي أسد الغابة لابن الأثير (٣) ناجز والنجيز الحاضر

ولا بعده عتاب . وخطب الناس بمصر عن مَوْجِدَةٍ^(١) فقال : يا حامي الأم آف^(٢)
ركبت بين أعين ، إني إنما قلت^(٣) أظفاري عنكم ليلين متى لكم ، وسألتكم
صلاحكم إذ كان فسادكم باقياً عليكم ، فأما إذ أبيتم إلا الطعن على السلطان ، والتنقص
لسلف ، فوالله لأقطعن بطون السياط على ظهوركم ، فإن حسنت أداؤكم وإلا
فإن السيف من ورائكم ، فكم من حكمة منا لم تعها قلوبكم ، ومن موعظة منا صمت
عنها آذانكم ، ولست أبجل عليكم بالعقوبة ، إذ جدمتم بالمعصية ، ولا أؤيسكم من
مراجعة الحسنى ، إن صرتم إلى التي هي أبر وأتقى .

واستغلف عتبة هذا طاملاً له بجلى أهل مصر ، وكانت له شدة ، فامتنع عليه
بعض أهلها فكتب إلى عتبة . فقدمها فدخل المسجد ورقى للنبر وقال : يا أهل مصر
قد كنتم تعذرون ببعض اللع منكم ، لبعض الجور عليكم ، وقد وليكم من إن قال
فل ، فإن أبيتم درأكم^(٤) بيده ، فإن أبيتم درأكم بسيفه ، ثم جاء في الآخر
ما أدرك في الأول : إن البيعة شائعة ، لنا عليكم السمع ، ولكم علينا العدل ، وأينا
غدر فلا ذمة له عند صاحبه . فناداه المصريون من جانب للمسجد « سمماً سمماً »
فناداهم « عدلاً عدلاً » . تهديد نافع هدد به عتبة أهل مصر ليحملهم على الطاعة ،
ويدفع عن البلاد غائلة الفتن بموعظته في خطبته ، وأسلوب جميل في الإدارة من
أنفع الطرق التي تنجح فيها الخطابة السياسية .

وكلما لمح عتبة شرارة الفتنة خطب القوم بما يظفونها من معين بلاغته .
احتبست كتب معاوية حتى أرجف أهل مصر بموته ، ثم ورد كتابه بسلامته .
فصعد عتبة للنبر والكتاب بيده وقال : يا أهل مصر ، قد طالت معاتبتنا إياكم

(١) الموجدة العنقب (٢) الآف جمع آف ، وتجمع على آف وآف (٣) ثم النظر قطع
ما كان منه وكل ما قطعت منه شيئاً بعد شيء فقد قلبته (٤) درأه دفعه شديداً .

بأطراف الرماح وظلمات^(١) السيوف حتى صرنا شجى في لهواتكم^(٢) ما نسيخنا
حلوكم ، وأقذاء^(٣) في أعينكم ما تطرف عليها جفونكم ، فحين اشتدت عرقي
الحق عليكم عقداً ، واستترخت عقد الباطل منكم حلا . أرجفتم بالخليفة وأردتم
توهين السلطان ، وخضم الحق إلى الباطل ، وأقدم عهدكم به حديث ، فارجموا
أنفسكم إذ خسرت دينكم ، فهذا كتاب أمير المؤمنين بالخبر السار عنه ، والعهد
القريب منه ، واعلموا أن سلطاننا على أبدانكم دون قلوبكم ، فأصلحوا لنا ما ظهر
نكلكم إلى الله فيما بطن ، وأظهروا خيراً وإن أسررت شراً ، فأنكم حاصدون
ما أنتم زارعون ، وعلى الله تتوكل وبه نستعين اهـ .

وخطب عتبة في الموسم في سنة إحدى وأربعين ، وعهد الناس حديث
بالفتنة ، فاستفتح ثم قال : « أيها الناس إنا قد ولينا هذا للوضع الذي يضاعف الله
فيه للمحسن الأجر ، وعلى للسوء الوزر ، فلا تمدوا الأعناق إلى غيرنا ، فإنها تنقطع
دوننا ، ورب متمن حقه في أمنيته ، أقبوا العافية ما قبلناها منكم وفيكم » وقد
عرفنا بهذه التحوذجات من الخطب كيف أخذ بنو أمية يصفون البلاد من كدورات
الفتنة . وبعثة وبأمثاله أدخلوا الناس في الطاعة ، وكانوا ركبا رؤوسهم^(٤) في
الفوائل وأوغلوا ، وبعثة وبأمثاله من العمال الذين كانوا يعملون للجماعة بعقولهم
وقلوبهم ، وهم على اقتناع من صحة دعواهم ، دفعوا الناس إلى الانقطاع إلى أعمالهم
واضطروهم إلى أن يتركوا الخوض في سياسة الملك ، إلى من يحسن القيام عليها .
ومن نظر في سيرة أولئك العمال يأخذه العجب من غفهم عن الأموال وتبلغهم
بالقليل وانفاقهم بلا حساب لتأليف السارد واستمالة الخصم المعاند ، فقد ذكر

• (١) الغلبة حد السيف أو السنان ونحوهما والجمع ظلمات وظلي . (٢) والهة الهمة المشرقة على
الحق في أقصى سقف لقم وجمعا لهوات ولهيات وظلي . والشجى ما اعترض في الحق من عظم ونحوه .
(٣) القذى ما يقع في العين وفي الشراب من تينة وغيرها (٤) ركب رأسه معنى على وجهه بتدوير

للزورخون ان عمرو بن العاص الذى ولى مصر مرتين وجعلها له معاوية فى المنة الثانية طعمة بعد الاتفاق على مراقبتها إذا هو ساعده على قتال عليّ . ان هذه الطعمة لم تمتد على عمرو بثروة تذكر . وما اشتد عمرو على أهل مصر اشتداد عتبه لأن هذا كان فى سن الكهولة وعمرو فى سن الشيخوخة . والشيوخ فى الادارة أقرب إلى الحنكة ^(١) والروية من الشباب على الأغلب . أما سائر عمال الدولة فكانوا بحسب الحال : على طريقة عتبه الناطقة أو على طريقة عمرو الصامتة .

كانت العراق بعد حوادث عليّ تغلّ غليان للرجل ^(٢) بالتوراء، وتنج بأرباب الشنب، فرمام معاوية يزيد بن أبي سفيان لخطب أهلها قائلاً : «حرام عليّ الطعام والشراب حتى أسويها بالأرض هدماً واحراقاً ، إياى ودلج ^(٣) الليل ، فاني لا أوقى بدلج إلا سفكت دمه ، وإياى ودعوى الجاهلية فاني لا أجد أحداً دعا بها إلا قطعت لسانه ، وقد أحدثتم أحداً وأحدثنا لكل ذنب عقوبة ، فمن غرق قوماً أفرقته ، ومن أحرق قوماً أحرقته ، ومن نقب بيتاً نقبت عن قلبه ، ومن نبش قبراً دفنته فيه حياً ، فكفوا أيديكم وألسنتكم أكف عنكم ، وقد كانت بينى وبين أقوام أشياء قد جعلتها دبر أذنى وتحت قدمى ، فمن كان محسناً فليزدد ، ومن كان مسيئاً فليززع . انى لو علمت أن أحدكم قد قتل السل من بفضى لم أكنف له قناعاً ، ولم أهتك له ستراً ، حتى ييدى لى صفحته ^(٤) فإذا فعل ذلك لم أناظره ، فأعينوا على أنفسكم وأنفقوا ^(٥) أمركم» ومعنى هذا أن زياداً أعلن فى العراق الادارة العرفية العسكرية ، وصرح بأنه يقتضى ما سبق للقوم من الخطيئات للدولة ولنفسه ، إذا أحسنوا السيرة ، وأنه ينوى افتتاح عهد جديد ينشأ فيه الناس ويستريح

(١) حنك وأحنك وتحنك الشعر الرجل جعلته التجارب والأمور وتقلبات العمر حكماً والحنكة الاسم من حنك الشعر (٢) الرجل كثر القدر من المجاورة أو التماس (٣) الدلج مهو الليل كله أو فى آخره . (٤) صفحة الرجل عرض صدره والصفحة الورقة والجنب ومن المجاز أبهى له صفته كاشفه (٥) أنفق واستأنف الفصحى أخذه فيه وابتدأه .

السلطان . ومع هذه الشدة البادية في كلام^(١) زياد كان يبعث إلى الجماعة منهم فيقول : ما أحسب الذي يمنعكم من إتياني إلا الرحلة^(٢) فيقولون : أجل . فيحملهم ويقول : أغشوني الآن وأسمروا عندي . يحاول تألفهم والوقوف على آرائهم من طرف خفي ، والبعد جفاء ، والعامل مضطر إلى أن يعلم البيوان والظواهر ، ولا ميدان لالتقاط الفوائد إلا في المجالس الخاصة . قال عمر بن عبد العزيز : قاتل الله زياداً جمع لهم كما تجمع القرة ، وحاطهم كما تحوط الأم البرية ، وأصلح العراق بأهل العراق ، وترك أهل الشام في شامهم ، وجبى العراق مائة ألف ألف وثمانية عشر ألف ألف ١٥٠ .

كان زياد إذا ولي رجلاً قال له : خذ عهدك وسر إلى عمك ، واعلم أنك مصروف رأس سنتك ، وأنتك تصير إلى أربع خلال فاختر لنفسك : إذا وجدناك أميناً ضعيفاً استبدلنا بك لضعفك ، وسلمت من موتنا أمانتك ، وإن وجدناك خائناً قوياً استهنا بقوتك ، وأحسننا على خيانتك أدبك فأوجعنا ظهرك ، وأهملنا غرماً ، وإن جمعت علينا الجرمين ، جمعنا عليك للمضرتين ، وإن وجدناك أميناً قوياً زدنا في عمالك ، ورفضنا لك ذكرك ، وأكثرنا مالك وأوطأنا^(٣) عقبك . مثال من أعمال عمال معاوية وما يريدون أن يكون عليه من يتصرفون للسلطان ليستقيم أمر البلاد . وكان زياد يقول : استوصوا بثلاثة منكم خيراً : الشريف والعالم والشيخ ، فوالله لا يأتيني شيخ بشاب قد استخف به إلا أوجعته ، ولا يأتيني عالم بجاهل استخف به إلا نكلت به ، ولا يأتيني شريف بوضيع استخف به إلا انتقم له منه . قال زياد لحاجبه : كيف تأذن للناس ؟ قال على البيوات ، ثم على الأنساب ، ثم على الآداب ، قال فمن تؤخر ؟ قال : من لا يبعأ الله بهم . قال : ومن هم . قال : الذين يلبسون كسوة الشتاء في الصيف وكسوة الصيف في الشتاء . وقال

(١) الكامل للبهر (٢) الرحلة المني (٣) يقال فلان موطلاً لقب أى كثير الاتباع

لحاجبه : وَلَيْتَكَ حَبَابَتِي وَعِزَّتَكَ عَنْ أَرْبَع : هذا للننادى إلى الله في الصلاح والفلاح لا توقفه عنى ، ولا سلطان لك عليه ، وطارق الليل لا تحجبه ، فسر ما جاء به ، ولو كان خيراً ما جاء في تلك الساعة ، ورسول صاحب الثغر ، فإن أبطأ ساعة فسد عمل سنة ، وصاحب الطعام فإن الطعام إذا أعيد تسخينه فسد . قال العتبي : كان في مجلس زياد مكتوب : « الشدة في غير عنف ، واللين في غير ضعف ، المحسن يجازى بإحسانه ، وللسيء يعاقب بإساءته ، الأعطيات في أيامها ، لا احتجاب من طارق ولا صاحب ثغر . » وكان زياد يؤثر الأعمال على الأقوال لعله بأنهما تنادى على نفسها . فقد بنى بالبصرة أحياء ودوراً ومساجد وحفر أنهاراً وترعاً وكل ما بنى فيها أو صنع فإنه نسب إلى غيره^(١) .

وزياد في الواقع لم يزل بالمداواة من يوم كان أميراً على فارس ، وهي تضم ناراً^(٢) حتى عادوا إلى ما كانوا عليه من الطاعة والاستقامة ، لم يقف موقفاً للحرب . وكان أهل فارس يقولون ما رأينا سيرة أشبه بسيرة كسرى أنوشروان من سيرة هذا العربي في اللين والمداواة والعلم بما يأتي . ولما قدم فارس بعث إلى رؤسائها فوعدهم من نصره ومناه وخوف قوماً وتوعدهم ، وضرب بعضهم ببعض ، ودل بعضهم على عورة بعض ، وهربت طائفة وأقامت طائفة ، فقتل بعضهم بعضاً ، وصفت له فارس فلم يلق فيها جمّاً ولا حرباً ، وفعل ذلك بكرمان . وقدم زياد العراق وهي جمة تشعل^(٣) فسل أحقادهم وداوى أخواءهم . وابنه عبد الله تولى العراق بعده ، وهو أول من عرف العرفاء ، ودعا الفقهاء ، ونكب^(٤) للنكباء ، وحصل الدواوين ، ومشي بيده بالعمد ووضع الكرامى ، وعمل للقصور ولبس الزياى ، وربع الأرباع بالكوفة وخمس الأخماس بالبصرة ، وأعطى في يوم واحد للمقاتلة والفريسة

(١) كتاب البلدان لابن الفقيه (٢) تاريخ الطبرى (٣) المقد الفريد لابن عبد ربه (٤) نكب على قومه ينكب نكابة ونكوباً إذا كان منكباً لم يمتدح عليه والمنكب عريف القوم أو عونهم

من أهل البصرة والكوفة وبلغ بالمقاتلة من أهل الكوفة ستين ألفاً ومقاتلة البصرة ثمانين ألفاً والذرية مائة ألف وعشرين ألفاً . وضبط زياد وابنه عبد الله العراق بأهل العراق . هكذا كانت أعمال المال تسير على أجل مثال .

كتب معاوية إلى سُلَيْم بن عتر قاضي مصر يأمره بالنظر في الجراح والحكم فيها ، وكان الرجل إذا أصيب فجرح بذلك الجرح قصته على عاقلة ^(١) الجراح ، ويرفضها إلى صاحب الديوان ، فإذا حضر العطاء اقتضى من أعطيات عشيرة الجراح ما وجب للمجروح وينجم ^(٢) ذلك في ثلاث سنين . والقاضي سُلَيْم هذا أول من سجل في مصر سجلاً بقضائه ، وذلك أنه اختصم إليه في ميراث قضى بين الورثة ثم تناكروا فعادوا إليه ، فقضى بينهم وكتب كتاباً بقضائه ، وأشهد فيه شيوخ الجند ثم سجله . وكان من سياسة معاوية أن يحصى عماله الصادقين ، وما كان يقيد من عماله ويدي ^(٣) من بيت المال .

وابتكر معاوية في الدولة أشياء لم يسبق أحد إليها ^(٤) ، منها أنه أول من وضع الحشم للملوك ، ورفع الخراب بين أيديهم ، ووضع للقصور التي يصلى فيها الخليفة منفرداً عن الناس ، وهو أول مسلم غزا في البحر وأنشأ الأسطول في صناعة صور وعكا وطرابلس، وغزا الروم، ولما فتح قبرس ورودس كان معه ١٧٠٠ سفينة، وأم ما قام به تنظيم الجيش فضاعف عطاءه ووقت أوقاتاً لتناول أرزاق الجند ، ووفق إلى استخدام أكبر رجال الإدارة وأعظمهم : زياد ثم عمرو بن العاص والمنيرة بن شعبة والضحاك بن قيس وأبو الأعور السلمي ومسلم بن عقبة وبسر بن أبي ارة

(١) المائة العبة والأقارب من قبل الأب أي بنو العم الذين يطون دية تمل الخطأ
(٢) نجم المال جعله نجوماً والنجم الوقت المضروب ، ونجمت المال وذهبت كأنك فرمت أن تدمه عند طلوع كل نجم ثم أطلق النجم على وقت ثم على ما يقع فيه (٣) أباد القتال بالقتيل قتله به بقيته إعادة وإتدى فلان إتداء أخذ الدية ولم يشار بقيته وأصله إوتدى (٤) خلط العام للوف

وحبيب بن سلعة . وكان إذا لامه أهله على كثرة بذله للمال للعلوين والمهاشيين أجابهم ان الحرب تستلزم نفقات أكثر من هذا العطاء

وهو أول من وضع البريد ، أحضر رجالا من دهاقين القرس وأهل عمال الروم ففرهم ما يريد فوضموا له البريد ، وأخذوا له بغالا بأ كف كان عليها سفر البريد ، وكان لا يجهز عليه إلا الخليفة أو صاحب الخبر لتسرع إليه أخبار بلاده من جميع أطرافها . وهو الذى اخترع ديوان الخاتم وحزم الكتب ولم تكن تحزم . واستكتب عبد الله ابن أوس النصفانى سيد أهل الشام ، وجعل على كل قبيلة من قبائل مصر رجلا يصيح كل يوم فيدور على المجالس ، فيقول : هل ولد الليلة فيكم مولود ، وهل نزل بكم نازل ، فيقال ولد لفلان غلام ولفلان جارية فيكتب أسماءهم . ويقال نزل بهم رجل من أهل كذا ببياله فيسميه وبياله ، فإذا فرغ من القبيل أتى الديوان حتى يثبت ذلك ، وعلى هذا كانت الدولة تحصى السكان ، ولا يفوتها خبر من ينتقل في أرجاء البلدان .

واستخدم معاوية النصارى في مصالح الدولة وكان عمر يتمتع من استخدامهم إلا إذا أسلموا ، فعهد إلى سرجون بن منصور ، ثم إلى ابنه منصور بن سرجون من نصارى الشام ، بإدارة أمواله . وكان منصور والد سرجون على المال في الشام من عهد هرقل قبل الفتح ، ساعد المسلمين على قتال الروم بأن أبى أن يمسك الرجال بالمال ^(١) قائلا ان لللك أى هرقل غير محتاج إلى هذا المسكر العظيم ، لأنه يحتاج إلى مال كثير وليس بدمشق مال عظيم ، قالوا انه أراد بذلك أن يسمع الرجال أن ليس بدمشق مال يعطيهم ، فيتفرق الجند ويسلم للدينة إلى العرب .

كان معاوية يحب الانتفاع من كل قوة تستخدم في قيام الدولة وتعين على انتظام الجماعة . ولما رحل جبلة به الأيهم ^(٢) إلى الروم وارتد عن إسلامه دعاه معاوية بن أبى سفيان إلى الرجوع إلى الإسلام ووعده إقطاع الفوطه بأسره . يريد

(١) خطب الشام للوفاء (٢) الأغانى للأصفهاني

بذلك تلافى خطأ عمر بن الخطاب يوم أبى إلا إقامة الحد على جيلة فكان من ذلك فراره إلى الروم . و « كان آل جفنة عمال القياصرة على عرب الشام كما كان آل نصر عمال الأكاسرة على عرب العراق . »

وباتخاذ دمشق دار الخلافة بعد أن كانت دار إمارة الشام وحدها ، انتقلت سياسة الملك من المدينة فكثرت سكان الفيحاء من العرب ، يقصدها طلاب العمل وغيرهم من الأقطار ، ويختص الخليفة أهل الشام بنياته ، ويستعمل الصالحين من أهل النسة في أعماله الادارية . ورأى النصراني أكثرية في الشام ، فنقل إلى السواحل قوماً من زط البصرة والسياحمة ، وأنزل بعضهم أنطاكية ، وأصل الزط من السند يئلب السواد على سحناتهم ، ونقل قوماً من فرس بطلبك وحمص وأنطاكية إلى سواحل الأردن وصور ونقل من أساورة^(١) البصرة والكوفة وفرس بطلبك وحمص إلى أنطاكية جماعة . هذا عدا القبائل العربية التي أسكنها الشام فرجهم بأهلها الأصليين حتى يكون آمناً في دار ملكه . وبمضيه هذا أصبح الساحل الشامي غاصاً بالعمم والعرب ، وذلك تفادياً من أن يستأثر النصراني وحدهم بفتح البلاد من البحر ، وفي مزج العرب بالفرس بسكان البلاد الأصليين يصبح كل عنصر رقيباً على العنصر الآخر ومنافساً له . ولما صالح صاحب قبرص خير أهلها بين أن يسكنوا الشام أو يرتحلوا إلى بلاد الروم . ولئن غدت دمشق قبلة الاسلام ودار الملك فقد ظلت المدينة عاصمة الفقه والدين مدة خلافته وخلافة من خلفوه ، وما جل مقره في الشام إلا لأن أهلها أحبه لما بلوه ، وكفى بمهد إمارته عليهم أن يعرفهم ويعرفوه ، ويطيع طابعهم بطابع الطاعة والالتزام جانب الجماعة . وخصلة أخرى أيضاً وهي أن دمشق متوسطة بين البلاد الاسلامية أكثر من الحجاز ، وفي الشام من

(١) الأساورة قوم من العمم بالبصرة نزلوها قديماً كالأسامرة بالكوفة قبل أصل الأساورة أساور وقتل عوف عن الياء كالزناديق والزنادقة

الخيرات الطبيعية والأعمال الصناعية ما يمتاز منه الجيش ويرتفق ، وما يترفه به العلية من رجال الدولة ويقوون ، ونحن على صواب إذا قلنا إن دمشق أصبحت في عهد معاوية ثم في عهد الخلفاء مدرسة يتخرج فيها القواد والأمراء والجند .

ومن أهم ما قام به معاوية للتأثير في الرأي العام حسن معرفته باستخدام الشعراء^(١) وكان الشعراء كأرباب الصحافة في ذلك العصر ، فانتفع بهم لمصلحة الدولة ، وتكوين الوطنية العربية ، فأبعد الشعر عن المحجور للأنوف بين القبائل وجعله أداة عمل صالحة . ولم يغفل معاوية في وقت من الأوقات عن تعمد الزراعة وعنى بها في الحجاز عناية خاصة ، فأحيا موات الأرضين ، واحفر الآبار للسقيا ، وأقام أسدأداً للانتفاع بالمياه ، وسرت أسرته ومعاصروه على طريقته ، فشهدت الحجاز قرناً من الارتقاء لم تره من بعد . هذا مع أن طبيعة الحجاز قاسية غير ملائمة ، ولكن الخليفة العاقل ما أحب لأهل الحجاز أن يمشوا من العطايا والصدقات وموسم الحج ، لأنها موارد غير طبيعية في للعاش ، ومذهب في الاتكال لا يؤمن مع زوالها عيش ونعمة . وصالح الروم معاوية على أن يؤدي إليهم مالاً وارثهم معاوية منهم رهناً فوضعهم ببعلبك ثم ان الروم غدرت فلم يستحل معاوية والمسلمون قتل من في أيديهم من رهنهم وخلوا سبيلهم ، وقالوا وفاء بغير خير من غدر بغير .

كان معاوية في الإبداع بتأسيس دولة الأمويين كعمر بن الخطاب في إبداعه بإنشاء دولة الراشدين ، ومع هذا فقد قيل إن أحد الصلحاء سئل أيام معاوية كيف تركت الناس قال : تركتهم بين مظلوم لا ينتصف وظالم لا ينتهى . كأنه يريد أن تكون إدارة الملك على عهد ابن أبي سفيان ، كما كانت على عهد عمر بن الخطاب ، وفاته أن لكل عصر طريقته ورجاله . والغالب أن البعيد لا يقتدر الأمور بقدرها كالتقريب ، وأرباب الصلاح يتوهمون أن العدل للطلق يستفيض في الناس بأمر

من الخليفة أو بناية عماله وحدهم ، وأن كل خير لا يأتي إلا من السلطان ، أما المحكومون فليس لهم كبير أثر في إفاضة العدل في العالم ولا تلحق بهم تبعه ، والتقد سهل والصعوبة في الابداع .

قال للسعودي - وهو مشهور بتشده في تشيعه - : وأخبار معاوية وسياساته وما أوسع الناس من أخلاقه ، وما أفاض عليهم من بره واعطائه وشملهم من إحسانه ، مما اجتذب به القلوب واسترعى به النفوس حتى آثروه على الأهل والقرابات . وقد كان اتهم بأخلاقه جماعة بعده مثل عبد الملك بن مروان وغيره فلم يدركوا حلمه ، ولا اتقانه للسياسة ، ولا الثأني للأُمور ، ولا مداراته للناس على منازلهم ، ورفقه بهم ، ورفقه لهم على طبقاتهم .

ادارة يزيد ومعاوية الصغير ومروان وابنه هبيرة الملك

مضت أيام معاوية الطويلة ؛ عشرون سنة أميراً وعشرون أخرى خليفة ، وأوصى ابنه يزيد عند موته بقوله : أنظر أهل الحجاز فهم عصابتك وعترتك ، فمن أذاك منهم فأكرمه ، ومن قعد عنك فتعاهده ، وانظر أهل العراق فإن سألوك عزل عامل في كل يوم فاعزله عنهم ، فإن عزل عامل واحد أهون عليك من سل مائة ألف سيف ، ثم لا تدري علام أنت عليه منهم . ثم انظر أهل الشام فأجلهم الشعار دون الدثار ، فإن رابك من عدو ريب فارمه بهم ، فإن أظفرك الله فاردد أهل الشام إلى بلادهم لا يقيموا في غير بلادهم ، فيتأدبوا بغير آدابهم . وجه نصيحته إلى قلب المملكة الحجاز والعراق والشام ، لأنها إذا استقامت لا يخشى على الأطراف . وقد كان معاوية عني في آخر أمره بتخريج يزيد ابنه وولي عهده يستشير في المسائل الطارئة ويأخذ برأيه أحياناً ويعتصم على العمل ، ليتولى الأمر عن كفاة ، وقد علمه أنساب الناس والنجوم والعربية ، أقام أستاذاً له في ذلك

دخغل بن حفظة الشيباني ، ومشي يزيد في إدارته على أثر أبيه ، فكان لا يرضن بالمال مهما عظم في سبيل الخلافة . وقد عليه عبد الله بن جعفر فقال له : كم كان عطائك . فقال له : ألف ألف . قال : قد أضفناها لك . قال : فذاك أبي وأمي ، وما قتلها لأحد قبلك . قال : قد أضفناها لك ثانية . فقيل ليزيد : أتعطى رجلاً واحداً أربعة آلاف ألف . فقال : ويحكم إنما أعطيتها أهل المدينة أجمعين ، فما يده إلا عارية ، وما زال يزيد يزيد في إعطائه لمنزله ، ولأنه يريد أن يتألف بواسطته أهل المدينة ، ويرفع يد ابن الزبير عنها وعن دعوى الخلافة .

وما أثر عن يزيد انه غير شيئاً من أصول إدارة أبيه لاستغراق حرب الحسين ابن علي في العراق وعبد الله بن الزبير في الحجاز معظم أوقاته ، أما ابنه وخليفته معاوية الصغير أو الثاني فكانت خلافته أياماً وما أراد أن يدخل في شيء من مهامها .

كان مروان كعناية آية في عقله وسياسته وتدييره ، درس الإدارة زمناً طويلاً في الحجاز ، وعرف ما يفسد الناس ويصلحهم ، وما يهيجهم ويسكنهم ، ولكن أمره لم يطل كثيراً ، وتستبين محاسنه في تدييره للملك مما وقع لابنه عبد العزيز معه ؛ فان مروان لما ولي الخلافة جاء إلى مصر فأقام بها شهرين ثم جعل ولايتها إلى ابنه عبد العزيز؛ جعل إليه صلاتها وخراجها فقال عبد العزيز ^(١) : يا أمير المؤمنين كيف المقام ببلد ليس به أحد من بني أبي؟ . فقال مروان : يا بني همهم بإحسانك يكونوا كلهم بني أبيك ، واجعل وجهك طلقاً نصف لك مودتهم ، وأوقع إلى كل رئيس منهم أنه خاصتك دون غيره ، يكن عيناً لك على غيره ^(٢) وينقاد قومه إليك ، وقد جعلت معك أخاك بشراً مؤنساً ، وجعلت لك موسى بن نصير وزيراً ومشيراً ، وما عليك يا بني أن تكون أميراً بأقصى الأرض ، أليس ذلك أحسن من إغلاق بابك وخوئك في بيتك .

(١) تاريخ الولاة والقعدة للكندي (٧) لعين الجاسوس

هكذا دبر مروان ابنه ليخرجه في الادارة ويعلمه حكم الناس ، جعل له موسى ابن نصير وزيراً ، وهو ما هو بعلمه وعقله وحسن سياسته ، وفارق موسى أميره عبد العزيز بعد حين ذاهباً إلى إفريقية والمغرب ، ففضى على البربر والرومان ، ثم فتح الأندلس . أما بشر بن مروان مؤنس أخيه يوم تولى مصر ، فقد تقلد البصرة والكوفة فكان الناس يدخلون عليه من غير استئذان ، ليس على يابه حجاب ولا ستر ، ولابن عبدل في بشر بن مروان :

ولو شاء بشرٌ كان من دون يابه طاممٌ سودٌ أو صقالبة حمر
ولكن بشرًا أسهل الباب للتي يكون لبشر عندها الحمد والأجر
بميدٌ مراد العين ماردٌ طرفه حذار الفواشي بابٌ دار ولا ستر

استعمل عبدل للك بشرًا وأمره بالشدة والغلظة على أهل للمصية^(١) وباللين على أهل الطاعة وخلف معه أربعة آلاف من أهل الشام منهم رُوح بن زنياع ورجاه بن حيوة الكندي ، وهما من أمثل رجال بني أمية وأعلمهم وأوسوسهم . وكان من سياسة بشر أو من سياسة دولته عامة أنه إذا ضرب البعث^(٢) على أحد من جنده ثم وجده قد أدخل بمركزه أقامه على كرسى ثم سمر يديه في الحائط ثم انزع الكرسى من تحت رجله فلا يزال يتخبط حتى يموت . وبهذه الشدة على المجندين ما كانت تحدث أحياناً نفسه بالمزيمية من الخدمة ، وكان جيش أمية أطوع جيش مهدي . ولا يستغرب أحد هذه الشدة فجزاء الفار من الجنودية في يومنا . هذا القتل .

رأينا عبد العزيز بن مروان أمير مصر وما كان من نصيحة أبيه له في سياسة الروماء ليسلس له قياد للرووسين ، وكيف لقنه أبوه أقرب الطرق إلى استماله القلوب ، وكان عند حسن ظنه به ، فجاء عبد العزيز نابعة في إدارته عمرت مصر في أيامه

(١) تاريخ دمشق لابن صاكر (٢) لبعث الجيش أو كل قوم يشاءوا والجمع بعث بمعين وبموت

عمراناً ليس مثله ، ومما بنى في حلوان الدور والمساجد وغيرها أحسن^(١) عمارة وأحكمها ، وغرس نخيلها وكرمها ، وكان له ألف جفنة^(٢) كل يوم تنصب حول داره ومائة جفنة يطاف بها على القبائل تعمل على المعجل إلى قبائل مصر .

ولى عبد العزيز مصر فكان خراجها وجبايتها اليه ، فلم يوجد له مال ناض^(٣) يوم موته إلا سبعة آلاف دينار ، وكانت ولايته على مصر عشرين سنة وعشرة أشهر وثلاثة عشر يوماً ، على حين لما مات عبد الله بن عبد الملك بن مروان وكان عاملاً على مصر ترك ثمانين مئداً من الذهب . وتقدم اليه أبوه أن يعفى آثار عمه عبد العزيز لمكانه من ولاية العهد فاستبدل بالمال عمالاً وبالأصحاب أصحاباً ، ذلك لأن عبد العزيز لم يرض أن ينزل عن ولاية العهد لابن أخيه في حياته ، وعبد العزيز هو والد أمير المؤمنين عمر بن عبد العزيز الخليفة الأموي العادل .

ونجى عبد الملك بن مروان في إدارة الملك على طريقة والده وطريقة معاوية في تخريج آله وعماله في سياسة البلاد ، فزادت الأمور استقراراً ، والأعمال تسلسلاً ، والعمال رغبة ورهبة ، والرعايا أمناً ودعة . وكثيراً ما كان يعمد إلى الشدة لا تأخذه رأفة بخصوم دولته . قتل مصعب بن الزبير وكان أحب الناس إليه وأشدهم له إلفاً ومودة وقال في الاعتذار عن عمله : « ولكن للملك عقيم^(٤) » ولقد قيل له أن يأخذ بسيرة عثمان فقال : « وما خالف عثمان عمر في شيء من سيرته إلا بالبين فإن عثمان لأن لم حتى ركب ، ولو كان غلظ عليهم جانبهم كما غلظ ابن الخطاب ما نالوا منه ما نالوا » . وقال : إنى رأيت سيرة السلطان تدور مع الناس إن ذهب اليوم رجل يسير بتلك السيرة أى بالبين أغير على الناس في بيوتهم ، وقطعت السبل ، وتطالم الناس ، وكانت الفتن ، فلا بد للوالى أن يسير في كل زمان بما يصلحه .

(١) الولاية والفضة الكندي (٢) الجفنة لقصة الكبرى (٣) لئلا ينفذ الدم والدينار (٤) الملك عقيم أى لا يضع فيه نسب لأنه يقتل في طلبه الأب والوالد والأخ والعم سوى به لقطع صلة الرحم بالقرابم عليه

وهذا هو السر العظيم في نجاح للمالك في كل عصر وأمة . وقال عبد الملك يوماً :
أنصفونا يا معشر الرعية تريدون منا سيرة أبي بكر وعمر ولا تسيرون فينا ولا في
أنفسكم بسيرة رعية أبي بكر وعمر ، نأل الله أن يمين كلاً على كل . وسأله ابنه الوليد
يا أبت ما السياسة ؟ قال : هيبة الخاصة مع صدق مودتها ، واقتياد قلوب العامة
بالانصاف لها ، واحتمال هفوات الصنائع ^(١) .

ولى عبد الملك العراقيين الحجاج بن يوسف الثقفي فقال : دلوني على رجل
أوليه ، فقيل له أى الرجال تريد ؟ قال : أريد دائم العبوس ، طويل الجلوس ، سمين
الأمانة ، أعجف الخيانة ، لا يحنق في الحق على مرة ، يهون عليه سؤال الأشراف في
الشفاعة . فقيل عليك ببسب الرحمن بن عبيد التميمي فأرسل إليه فاستمعه فقال له :
لست أقبلها إلا أن تكفيني عمالك ووليك وحاشيتك . فقال الحجاج : يا غلام ناد
من طلب إليه منهم حاجة فقد برئت الذمة منه . قال الشعبي : فوالله ما رأيت قط
صاحب شرطة مثله كان لا يعبس إلا في دين ، وكان إذا أتى برجل تب على قوم
وضع منقبته في بطنه حتى تخرج من ظهره ، وكان إذا أتى برجل نباش حفر له قبراً
ودفنه فيه حياً ، وإذا أتى برجل قاتل بمحديقة وأظهر سلاحاً قطع يده ، فر بما أقام
أربعين يوماً لا يؤتى إليه بأحد ، فضم إليه الحجاج شرطة البصرة مع شرطة الكوفة .
خطب الحجاج أهل العراق : « إني رأيت آخر هذه الأمة لا يصلح إلا بما
صلح به أولها : لين في غير ضعف ، وشدة في غير عنف ، وإني أقسم بالله لأخذن
الولى بالمولى ، والمقيم بالظاعن ، وللطبيع بالعاصي ، حتى يلتقي الرجل أخاه فيقول :
أنجى سعد فقد هلك سعيد ، أو تستقيم لى قناتكم ، ولما اتصل ببسب الملك إشراف
الحجاج في ^(٢) القتل وأنه أعطى أصحابه الأموال كتب إليه : أما بسب فقد بلننى
سرفك في السماء وتبذيرك الأموال ، وهذا ما لا أحتمله لأحد من الناس ، وقد

(١) الصنائع جمع صنعة أى الاحسان والصنائع المصطنعون (٢) الإشراف لابن أبى الدنيا

حكمت عليك في القتل بالقود ، وفي الخطأ بالدية ، وإن ترد الأموال إلى أصحابها فأنما لئال مال الله ونحن خزانه ، وقد متعنا بحق فأعطينا باطلا . كتب الحجاج إلى عبد الملك يستأذنه في أخذ الفضل من أموال السواد فنعه من ذلك وكتب إليه : « لا تكن على درهمك للأخوذ أحرص منك على درهمك للتروك ، وأبقى لهم لحوماً يفتقدون بها شعوماً » .

وكان الحجاج يأخذ بأيدي العلماء ممن لا يتدخلون في سياسته ولا يشاركونه في سلطانه ، ويضع في كل يوم ^(١) ألف خوان في رمضان وفي سائر الأيام خمسمائة خوان ، على كل خوان عشرة أنفس وعشرة ألوان وسمكة مشوية طرية وأرزة بسكر ، وكان يحمل في محفة ويدار به على موائده ويتفقدوها ، فإذا رأى أرزة ليس عليها سكر وسعى الخباز ليحجيء بسكرها فابطأ حتى أكلت الأرزة بلا سكر أمر بضربه مائتي سوط ، فكانوا بعد ذلك لا يمشون إلا متابعي خرائط السكر . وكان يوسف بن عمر والي العراق في أيام هشام بن عبد الملك يضع خمسمائة خوان ، فكان طعام الحجاج لأهل الشام خاصة ، وطعام يوسف بن عمر لمن حضره ، فكان عند الناس أحمد .

واشتهر عهد الحجاج ^(٢) باصلاح للوازين والخراج والزراعة فهو رجل النولة باصلاحاته ، ولم يكن مصلحاً فحسب بل كان مصلحاً وموجداً ، ومن إيجاده وضع الحركات والاعجام في الصحاف لئلا يلتبس شيء من الآيات على من لا يعلم القرآن . واتخذ ^(٣) الحجاج دار الضرب وجمع فيها الطباعين فكان يضرب للئال للسلطان مما يجتمع له من التبر وخلاصة الزيوف والستوفة والبهرجة ، ثم أذن للتجار وغيرهم في أن تضرب لهم الأوراق واستغلها من فضول ما كان يؤخذ من فضول الأجرة للصناع والطباعين وختم أيدي الطباعين

(١) العهد الفريد لابن عبد ربه (٢) مجلة الاسلام - مادة الحجاج (٣) فتوح البلدان للبلاذري

حرّض عبد الملك ابنه طلى للشاررة في قضاء الأمور لما وسد إليه إمارة مصر
قائلاً له : أنظر أى بنى إلى أهل عمالك فإن كان لهم عندك حق غدوة فلا تؤخره
إلى عشية ، وإن كان لك عشية فلا تؤخره إلى غدوة ، وأعطهم حقوقهم عند
محلها ، تستوجب بذلك الطاعة منهم ، وإياك أن يظهر لرعيّتك منك كذب ،
فإنهم إن ظهر لهم منك كذب لم يصدقوك في الحق ، واستشر جلساءك وأهل العلم
فإن لم يستبن لك فأكتب إلى يأتلك رأيي فيه إن شاء الله ، وإن كان بك
غضب على أحد من رعيّتك فلا تؤاخذ به عند سورة^(١) الغضب ، واحبس
عقوبتك حتى يسكن غضبك ، ثم يكون منك ما يكون ، وأنت ساكن الغضب
مطلقاً الجرة ، فإن أول من جعل السجن كان حليماً ذا أناة ، ثم انظر إلى أهل
الحسب والدين والروءة فيكونوا أصحابك وجلساءك ثم ارفع منازلهم منك على غيرهم ،
على غير استرسال ولا انقباض ، أقول هذا وأستخلف الله عليك ، وهذا من
أجل أساليب الادارة وسياسة الناس : لا تأخير في الفصل بينهم ، ولا كذب في
الوعد والواعد ، واستشارة العارفين والمالين ، وجعلهم وحدهم بطانة وسماراً
وجلساء ، ولا إصراع في إزال العقوبات حتى يذهب الغضب .

ويبلغ عبد الملك أن بعض كتابه قبل هدية فقال له : والله إن كنت قبلت
هدية لا تنوى مكافأة المهدى لها إنك لثيم دنيء ، وإن كنت قبلتها تستكنى رجلاً
لم تكن تستكفيه لولاها إنك خائن ، وإن كنت نويت تعويض المهدى عن هديته
وأن لا تحون له أمانة ولا تثلم له ديناً فلقد قبلت ما بطل عليك لسان معامليك ،
وأطعم فيك سائر مجاوريك ، وسلبك هبة سلطانك ، ثم صرفه عن عمله . ذلك
لأن غاية الخليفة ترتيب قواعد الدولة على أصول تقية من الشوائب ، والرشوة من
من طريق الهدايا تذهب بها حقوق أحد للتنازعين أو حقوقهما معاً . وكان

عبد للملك بن رفاعة أمير مصر (٩٦) يقول : إذا دخلت الهدية من الباب خرجت الأمانة من الطاق .

وَأدخل عبد الملك أموراً جديدة في الإدارة وهو أول من أفرد للظلمات يوماً يتصفح فيه قصص المتظلمين من غير مباشرة للنظر ، وكان إذا قعد للقضاء أقيم على رأسه بالسيوف وينشد قول سعيد بن عريض بن عدياء من يهود الحجاز :

إنا إذا مالت دواعي الهوى وأنصت الساحت للقائل
واضطرب الناس بالبسايم تقضى بحكم عادل فاضل
لا نجعل الباطل حقاً ولا نلطف^(١) دون الحق بالباطل
نخاف أن تسفه أعلامنا فنخمل الدهر مع الخامل

وزاد عبد الملك الجزية ، وأقل الجزية ديناراً وأكثرها مفوض إلى الاجتهاد ، استقل ما يؤخذ منها بالجزيرة — وكانت ديناراً على كل جمجمة ومدين قطعاً ؛ وقسطين زيتاً وقسطين خلّاً ، وضعا عليهم عياض بن غنم في الفتح — فأحصى عبد الملك الجاهم وجعل الناس كلهم عمالاً بأيديهم ، وحسب ما يكسبه العامل سنته كلها ، ثم طرح من ذلك نفقته في طعامه وأدمه^(٢) وكسوته وحذائه ، وطرح أيام الأعياد في السنة كلها فوجد الذي يحصل بعد ذلك لكل واحد أربعة دنانير ، فألزهم ذلك جميعاً وجعلها طبقة واحدة ، ثم حمل الأموال على قدر قريرها وبمدها^(٣) ، وهذا خلا نوائب الرعية وهو ما يضر به عليهم الامام من الحوائج كاصلاح القناطر والطرق وغير ذلك مما فيه عمارة بلادهم .

وفي أيامه نقلت دواوين مصر والشام والعراق من القبطية والرومية والفارسية إلى العربية فكان ذلك من أهم الأسس التي أقيمت في بناء القومية العربية في الممالك

(١) لط بالامر لومه ولط عليه الخير ستره (٢) الأدم ما يؤتد به واتدم أكل الخبز مع الادام
وإدام الطعام هو ما يحمل مع الخبز فيطيه (٣) الخراج لأبي يوسف

الإسلامية كافة ، وقطع به آخر مظهر من مظاهر الأعاجم ، فأصبحت البلاد عربية بأوضاعها سائرة إلى التعرب بسكاتها . وكان كاتب الرسائل سليمان بن سعد الخشني من أهل الأردن أول مسلم ولي الدواوين كلها ، وكان يتولاها القبط والروم والعجم ، وكان بالبصرة والكوفة^(١) ديوانان لإعطاء الجند والمقاتلة والنزيرة بكتاب العربية ، وديوانان بالفارسية ، وبالشام ديوان بالعربية لمثل ذلك ، وديوان بالرومية ، فحول ديوان العراق إلى العربية أبو الوليد صالح بن عبد الرحمن البصري ، قدمه لذلك الحجاج فكان كتاب العراقيين كلهم غلنامه وتلاميذه^(٢) ونقل ديوان مصر من القبطية إلى العربية عبد الله بن عبد الملك بن مروان أمير مصر في خلافة الوليد ابن عبد الملك سنة سبع وثمانين ونسخها بالعربية ، وجعل على الديوان ابن يربوع الفزاري من أهل حمص ، وتأخرت بعض البلاد في هذا التغيير من رسم الإدارة ، فإن أول من كتب بالعربية في ديوان أصبهان سعد بن إياس كاتب عاصم بن يونس عامل أبي مسلم صاحب الدعوة . وهو أول من أخذ الناس بتعلم القرآن من أهل أصبهان ، يقال إنه استقرأ المسلمين بها فلم يجد إلا ثمانين رجلاً لم يكن فيهم من يحفظ القرآن إلا ثلاثة ، فلم يحل الحول حتى تعلم الناس القرآن وحفظوه .

وعبد الملك أول من كتب على الدينار (قل هو الله أحد) وذكر النبي في الطوامير^(٣) ، وكانت الدراهم رومية تدخل من بلاد الروم ، والدراهم كسروية وحميرية^(٤) قليلة ، فهو أول من ضرب الدراهم للنقوشة ، وكان على خاتمه قبضة ابن ذؤيب والبر يداليه ، يقرأ الكتب إذا وردت ثم يدخلها على عبد الملك فيخبره بما فيها^(٥) . ومن أهم أعمال الدولة وظيفة صاحب الشرطة ، ومن أعماله أن يحجب الناس ويحافظ على الخليفة ، وكان الأمويون لا يأذن خلفائهم بالدخول عليهم إلا

(١) أدب الكتاب الصولي (٧) خطط المقرئ (٧) الطومار الصحيحة والجمع طوامير (٨) الأحكام السلطانية للبرودي (٩) طبقات ابن سعد . . .

بالترتيب الذي عينوه . والولاة ينزلون في للمسكر تحيط بهم الجند لتسهيل المحافظة عليهم فلا يفتالم مغتال . وقد يتنقلون في عمالاتهم ، فزياد يقيم بالكوفة ستة أشهر وفي البصرة مثلها ^(١) ، وهو أول من سير بين يديه بالحرب والعمد واتخذ الحراس خميئة لا يفارقون مكانه . وكانت قرأ عهود القضاة الذين نصبوا حديثاً في للسجد الجامع أولاً ، ثم يقصدون دار الأمير فيقرأ أمامه عهد القاضي . والقضاة يقضون في الجوامع ، وكان الجامع في الاسلام هو المجمع والمجلس والمحكمة وديوان المال وللدرسة وكل ماله علاقة بالسلطان والسكان .

أما الولاة فيدبرون ولاياتهم في للمسكرات ، وللمسكرات بعيدة عن دور الحكومة القديمة . و« ليس ^(٢) من مدينة عظيمة إلا وبها دار ينزلها غزاة تلك البلدة ، ويرابطون بها إذا وردوها ، وتكثر لديهم الصلات وترد عليهم الأموال والتصدقات العظيمة » وإذا رحل الجيش واضطر إلى النزول في القرى لشدة البرد في الشتاء يؤيه أهلها ثلاثة أيام ويطعمونه مما يطعمون .

كان جيش عبد الملك ومن بعده من الفنصر العربي ، ولما توسع الأمويون في فتوحهم شمالي إفريقيا وفتحوا الأندلس جندوا أناساً من البربر ومزجهم بجند العرب . بمث عبد الملك ابنه مسلمة لفزو الروم فقسلم الناس من جميع الآفاق ، وكان فيهم من العرب كندة وغان ونيم وحمدان وربيعة وطى ولخم وجذام وقيس وجماعة بنى أمية وقريش ورؤساء أهل الحجاز والجزيرة والشام ومصر . ثم عرض الناس فانتخب منهم ثلاثين ألفاً من أهل البأس والنجدة ، واتخذ من الخيل والفرسان ثلاثين ألفاً ، وولى على رؤساء كل طائفة واحداً منهم . ويقول البلاذري ^(٣) إن مسلمة بن عبد الملك لما غزا عمورية حمل معه نساء وحمل ناس بمن معه نساءهم . وكانت بنو أمية تفعل ذلك إرادة الجدى في القتال للغيرة على الحرم . هكذا كان

(١) تاريخ أبي الفداء . (٢) المسالك والممالك لابن حوقل . (٣) فتوح البلدان للبلاذري

ترتيب جيوشهم في هذا الدور . وكانت أمور الحرب بيد الولاة في الولايات تقوم^(١) بها القبائل للمهاجرة إليها ، أما جيش الخليفة الخاص وهو عبارة عن أجناد الشام فكان خاصاً بقتال الروم وحماية الخليفة من فتنة داخلية ، وبفضل هذه القوى المختصة للامويين ظفروا في الحرب الأهلية سنة ٦٤

وجرى عبد الملك على طريقة عمر ومعاوية وزياد والحجاج في أخذ نفسه بالتطلع إلى استسلام بواطن أمور الرعايا ، وكذلك كان في التطلع إلى أخبار الروم وغيرهم ممن كانوا يودون أبدأً أن يكيدوا للمسلمين . ثار الروم واستجاشوا على من بالشام من المسلمين في سنة سبعين فصالحهم عبد الملك على أن يؤدي إلى ملكهم في كل جمعة ألف دينار خوفاً منه على المسلمين ، وطمع الروم لافتراق الكلمة وقتال الأمة على للملك^(٢) لما دعا عمرو ابن سعيد بن العاص الأشدق إلى نفسه بالخلقة ، واستولى على دمشق لما سار عبد الملك بجيوشه إلى العراق ، ليملكها من ابن الزبير . فعزل عبد الملك في اتقاء بأس الروم كما عمل معاوية لما شغل بقتال على ، فصالح الروم على مال يؤديه إليهم ، وليس من الخزم في دولة أن تحارب حريين داخلية وخارجية في وقت واحد . وفعل عبد الملك مثل ذلك في مداراة الروم فجدد الهدنة مع ملكهم على أن يدفع لهم كل يوم ألف دينار وفرساً ومملوكاً ويقاسم ملكهم على خراج قبرص وإرمينية على شرط أن يخرج البنيانيون من جبلهم وكانوا عصوا عليه واتفقوا مع الروم ، وآلى البنيانيون بعد ذلك أن لا يتعرضوا للعرب ، فلقب البنيانيون بالمردة لأنهم عصوا أمر ملك الروم . وما كان عبد الملك إلا محافظاً على اعتداله لا يدهش لما يحل به من التقلبات^(٣) يحل مسائل الدولة بروية وتفعل وصبر . ويعتد عبد الملك في العلماء كما يعد من أكبر الساسة . قال الجاحظ : كان عبد الملك بن مروان سنان قريش وسيفها رأياً وحرماً ، وعابدها قبل أن يستخلف

(١) مجلة الاسلام - مادة أمية (٢) حول الاسلام للذهبي (٣) المقطعات الأمور القديمة العتيقة

ورعاً وزهداً . وهو أول من لقب من الخلفاء بلقب الموفق لأمر الله ثم لقب الوليد للفتنم^(١) لأمر الله . ولم يشتهر بهذين اللقبين كثيراً^(٢) . وأوصى عبد الملك أولاده أن يعطف الكبير منهم على الصغير ، وأن يعرف الصغير حق الكبير ، وحذّروهم البنى والتعاسد ، وأوصاهم بأخيهام سلمة وأن يصدروا عن رأيه ، وأن يكرموا الحجاج فإنه هو الذى وطأ لهم هذا الأمر . أوصى به ولطالما تبرم من أعماله فى حياته . والحجاج وزيد وعتبة بن أبى سفيان وخالد القسرى الذى تولى العراق زمناً طويلاً ، وقتيبة بن مسلم أمير خراسان وفاتح خوارزم وسمرقند وبخارى الذى دخل إلى ملك الصين وضرب عليه الجزية وأمثالهم ، كانوا فى بنى أمية « قطب لللك الذى عليه مدار السياسة ، ومعادن التدبير وينابيع البلاغة وجوامع البيان ، هم راضوا الصعاب حتى لانت مقاودها ، وخزمو الأنوف حتى سكنت شواردها ، ومارسوا الأمور ، وجربوا الدهور ، فاحتملوا أعباءها ، واستفتتوها مخالفها حتى استقرت قواعد الملك ، وانتظمت قلائد الحكم ، ونفذت عزائم السلطان^(٣) » .

إدارة الوليد وسليمان

وتولى الوليد بن عبد الملك الخلافة فصار على سيرة أبيه وراعى إخوته وحث أولاده على اصطناع المعروف ، وكان غرامه بعمران البلاد وإقامة للمصانع والجوامع واعتقاد^(٤) الضياع فقلده رعاياه فى ذلك ، فكان الناس فى أيامه يخوضون فى رصف الأبنية ويحرصون على التشييد والتأسيس ويولعون بالضياع والعمارات^(٥) لوفرة العروة فى أيدي الناس . وقد كتب أحد عمال الوليد بن عبد الملك أن يبوت الأموال

(١) عاضرات الراغب الأصفهاني (٢) اصطنع بعضهم ألقاباً للخلفاء الراشدين ومن يسم إلى دولة بنى العباس فرد الناقدون هذه الألقاب المقتلة (٣) المقعد القريب لابن عبد ربه (٤) اعتقد الضياع اقتناعاً واعتقد مالا جمعه (٥) لطائف المعارف للعلاني . . .

قد ضاقت من مال الخس فكتب اليهم أن يبنوا للمسجد . وأجرى الوليد على القراء وقوام المساجد الأرزاق ، وكذلك على الميمان وأصحاب العاهات والمجذمين ، وأخدم كل واحد منهم خادما ، وكان يهب أكياس الدراهم تفرق في الصالحين ، وأخرج لميالات الناس الطيب . والكسوة وزاد الناس جميعاً في المعطاء . عشرة عشرة ، وذلك للشاميين خاصة ، وزاد أهل بيته في جوائزهم الضعف . وفي مئات الألوف من الدنانير التي أنفقها على إقامة الجوامع والمصانع ، وما كان في خزائنه من الأموال التي تكفي الدولة خمس عشرة سنة متع لمن أراد أن يتصور الأموال التي احتجتها هو ومن قبله من الخلفاء استعداداً للطوارئ .

ودخلت الدولة في حالة استقرار ونظام في الإدارة وانتهى^(١) تعريب المملكة والإدارة ، وأخذت الوظائف الكبرى من النصارى ونُعي آل سرجون الدمشقيون عن إدارة الأموال وبلغت الفتوحات أقصى حدودها . وظهرت أبهة للملك والسلطان ، ومالت الدولة إلى إقامة الأعمال المظلمة على الدهر ، تخليداً للذكر وإشادة بالفخر ، والوليد هو الذي جود القراطيس وجلل^(٢) الخطوط ونغم للكتابات وتبعه من بعده من الخلفاء إلا عمر بن عبد العزيز ويزيد بن الوليد فإنهما جريا في للكتابات على طريقة السلف . ثم جرى الأمر بعدهما على ما سانه الوليد بن عبد الملك إلى أن صار الأمر إلى مروان بن محمد فعمدوا إلى الإطناب . وكان الوليد موفقاً في فتوحه في الشرق والغرب بفضل قواده وولاته ممن كان يعرف لهم أقدارهم ، وما كانت فتوحه تشغله عن النظر في عمران البلاد . ومن خلق الوليد أنه كان سمحاً يسره أن يرى لهاله شيئاً من الرفاهية . كتب إليه الحجاج إنه أصيب لمحمد بن يوسف خمسون ومائة ألف دينار فإن يكن أصابها من حبلها فرحمه الله ، وإن تكن بمن

(١) مجلة الاسلام . الوليد (٢) جليل نظم

خيانة فلا رحمه الله . فكتب اليه الوليد إن محمد بن يوسف أصاب ذلك للمال من تجارة أحلناها له ، وأمره أن يتكرم عليه .

وتوسع الأمويون في هذه الحقبة في إفاضة الأموال على عمالهم ، وكان القاضي بمصر مثلاً يرزق ألف دينار في السنة . كان ابن حجرية الأكبر في مصر (٦٩-٨٣) على القضاء والقصاص^(١) ، وبيت المال ، فكان رزقه من القضاء مائتي دينار ، وفي القصاص مائتي دينار ، ورزقه في بيت المال مائتي دينار وعطاؤه مائتي دينار وجازته مائتي دينار . على أن العادة الجارية عندهم أن لا يعطى العامل سوى رزق واحد . ولم يكن أحد من بنى مروان يأخذ المطاء إلا عليه الغزو ، فمنهم من يغزو ومنهم من يخرج بدلا . وكانوا يصيرون أنفسهم في أعوان الديوان في بعض ما يجوز لهم للقيام به ويوضع به الغزو عنهم . أما الحجاج فكان يشتد في تجنيد الناس لأنه يقظ حذر دائما ، فكان لا يدع قرشياً ولا رجلاً من بيوتات العرب إلا أخرجه « وضرب »^(٢) البعث على المحتلين ومن أنبت من الصبيان ، فكانت المرأة تسمى إلى ابنها وقد جرّد فتضمه إليها وتقول له : بأبي ، جزعاً عليه ، فسمى ذلك الجيش جيش بأبي . وكان تجريد الشبان من ثيابهم للاطلاع على عيوب أجسامهم فينبذ السقيم ويحشد السليم . وخطب الحجاج لما جاء والياً على العراق ، وقد بعث بشر بن مروان للمهلب إلى الحرومية وما قال : « إياي وهذه الزرافات والجماعات وقال وقيل وما يقولون لوقيم أتم ، والله لتستقيمن على طريق الحق أولاد عن لكل رجل شغلاً في جنده » . ومن وجدته بعد ثلاثة من بعث المهلب سفكت دمه ، وانهبت ماله وهدمت منزله . فشمّر الناس بالخروج إلى المهلب . ولا يمنع بعث البعوث عند الشدائد من وجود حيوش عند الخليفة وعماله في الأقطار تشبه الجيش الدائم تحت السلاح يتيسر حشده عند الحاجة بقليل من العناية .

(١) صح الأضى لقلقيتندى (٢) الأغانى للأصفهاني

وكان سياسة النولة في هذا المهد كانت صورة من سياسة الحجاج فقد كتب إليه الوليد يأمره أن يكتب إليه بغيره فكتب إليه : إني أيقظت رأبي وأنتم هوأى ، وأدريت السيد المطاع في قومه . ووليت الحرب الحازم في أمره ، وقلدت الخراج الموفراً مائته ، وقسمت لكل خصم من نفسي قسماً أعطيته حظاً من لطيف عنايى ونظري ، وصرفت السيف إلى النطف^(١) للسى . ، والثواب إلى المحسن .
اله . ، فخاف المريب صولة العقاب ، وتمسك المحسن بحظه من الثواب اه .
ولما أفضى الأمر إلى سليمان بن عبد الملك أقرّ عمال من كانوا قبله على أعمالهم ، وجلس في صحن المسجد وقد بسطت لديه البسط والتمارق^(٢) عليها ، وصفت الكراسى ، وأذن للناس بالجلوس ، وإلى جانبه الأموال والكساوى وآنية الذهب والفضة ، فيدخل وفد الجند ويتقدم صاحبهم فيتكلم عنهم وعن قدموا من عنده ، فيأمر سليمان بما يصلحهم ويرضيهم ، فما يطلب أحد شيئاً إلا نوله مرامه ، ورد المظالم وعزل عمال الحجاج وأخرج من كان في سجنه في العراق وأعتق سبعين ألف مملوك ومملوكة وكسام .

إدارة محمد بن عبد العزيز

عمل الخلفاء السبعة الأول من الأمويين في إدارة الملك الاسلامى بما أوحاه إليه عقلهم وعملهم ، فكان الصحابة منهم والتابعون على مثال خالفوا فيه مرعحين بعض طريقة الراشدين ، لأن علمهم بالناس زاد بما فتح الله عليهم من البلاد ، ولأنه نشأت أحداث جديدة ، ودخلت في الاسلام عناصر أخرى . وكان عهد الأمويين صورة من دولة عاتلة تتساهل في الأخذ بما لا يضر من الأوضاع ، وتقتبس ما تضطرها إليه طبيعة البلاد المفتوحة . وأكثر ما اهتموا له توفيز الجباية

(١) النطف المريب (٢) الفترة والفرق الوسادة والجمع تمارق

مع النظر إلى عمران البلاد والدفاع عن الحوزة ، والحساب للمستقبل بادخار فضل الأموال ، والظهور بظهر دينوى لا يعبت بأصل من أصول الدين .

كان أكثر خلفاء الأمويين يقولون الصائل إذا حدث في جهته خرق لا يستطيع رقه ، أو فتنة تهرق فيها الدماء ، وتكلف الدولة مالاً ، وجعلوا مهمهم في مقاومة الخوارج والشيعية في الداخل ، وغزو الروم والتوسع في الفتح من الشرق والغرب في الخارج ، وكثيراً ما كانت بعض الأنحاء تنور على الدولة ، إما بسبب تفاخس الخراج ، أو لأسباب أخرى كما كان من قبط مصر فخرجوا غير مرة على الأمويين وعلى من خلفهم ، وكانوا يرجعون مخذولين ، وربما كان من بعض عمالهم من اشتط في تقاضي الخراج والجزية والصدقات ، والظلم ما خلا عصر منه ، وخصوصاً في دولة ليست مشاكها متشاكه ، ولا أجيال الناس في أصقاعها متوحدة متباثلة ، وقاية ما يقال في الادارة للتبئة أبدأ توسيع سلطة العامل ، حتى يسرع في فض مصالح الناس ، ذلك لأن العرب ألفوا التقاضي على عجل ، وما عرفوا التطويل في الخصومات والمراجعات . وهذا ما كان ظاهراً كل الظهور في عهد الخوالف من بنى أمية ، ولاسيا في خلافة عمر بن عبد العزيز واسطة عقد الأمويين ، والمثل الأعلى للمدل الاسلامى .

كان عمر قبل أن يتقلد الخلافة عهد إليه الوليد بن عبد الملك بإمارة الحجاز . «سكة وللدنية والطائف » فأبطأ عن الخروج فقال الوليد لحاجبه : وما بال عمر لا يخرج إلى عمله . قال : زعم أنت له اليك ثلاث حواش قال : فمجله على فجاء به الوليد : فقال له عمر : إنك استعملت من كان قبلى فأنا أحب أن لا تأخذنى بعمل أهل المدون والظلم والجور . فقال له الوليد : إعمل بالحق وإن لم ترفع الينا درهماً واحداً^(١) . فلمر إذا طريقته في الادارة اشترط قبل أن يتولى الامارة أن تترك له

حرية العمل . وكان يشعر قبل الخلافة بأن في إدارة الدولة شيئاً من الظلم . فقال يوماً لأسامة بن زيد — وقد بثه سليمان بن عبد الملك على ديوان جند مصر وحته على توفير الخراج — : ويحك يا أسامة إنك تأثي قوماً قد ألح عليهم البلاء منذ دهر طويل ، فإن قدرت أن تنعشهم فأنعشهم .

ولما بويغ عمر شرع لأول أمره بصرف عمال من كان قبله من بني أمية ، واستعمل أصلح من قدر عليه فسلك عماله طريقته ^(١) ، وأخذ يرد للظالم مظلمة مظلمة لا يدع شيئاً مما كان في أيدي أهل بيته إلا رده . وكتب إلى جميع عماله إن الناس قد أصابهم بلاء وشدة وجور في أحكام الله ، وسنن سيئتها عليها علماء السوء ، فلما قصدوا الحق والرفق والإحسان . وكان أول خطبة خطبها : أيها الناس من محبنا فليصحبنا بخمس وإلا فلا يقر بنا : يرفع إلينا حاجة من لا يستطيع رفعها ، ويميتنا على الخير بمجده ، ويدلنا من الخير على ما لا نهتدي إليه ، ولا نفتان عندنا الرعية ، ولا يعترض فيا لا يعنيه .

وبدأ بنفسه فنزل عن أملاكه التي انتقلت إليه من أبيه بالإرث الشرعي . ورد على رجل قدم عليه من حلوان ادعى أن والده عبد العزيز لما كان والياً على مصر أقطع عبد الملك بن مروان أرض حلوان فورثها عمر وإخوته . فقال عمر : إن لي فيها شركاء إخوة وأخوات لا يرضون أن أقضى فيها بنير قضاء قاض . وقام معه إلى القاضى فقدم بين يديه ، فتكلم عمر بحجته وتكلم للدعى نقضى القاضى له ، فقال عمر : إن عبد العزيز قد أنفق عليها ألف ألف درهم . قال القاضى : قد أكلتم من غلتها بقدر ذلك . فتلجعت نفس عمر بحكم القاضى وقال : وهل القضاء إلا هذا ، تالله لو قضيت لي ما وليت لي عملاً ، وخرج إلى الرجل من ^(٢) حقه . وأراد أهله على أن يتخلوا عن أملاكهم فقطع بالمقراض كتب الإقطاعات بالضياح والنواحي .

(١) الحامس والساوى للبيق (٢) مروج الذهب للمسعودى

قالوا ولما أقبل عمر على رد للظالم وقطع عن بني أمية جوائزهم وأرزاق حراسهم ، ورد ضياعهم الى الخراج ، وأبطل قطائعهم ضجوا من ذلك على رؤوس اللإ في المسجد . وكانت اتهمت لهم هذه الإقطاعات من الخلفاء السالفين . ذكروا أنه كانت غلة عمر لما بويج بالخلافة بين أربعين وخمسين ألف دينار ، وما زال يردها حتى كانت يوم وفاته مائتي دينار ، ولو بقي لردها كلها فأفقر نفسه حتى يقوى على بعض آله ، فيسترد منهم ما أخذوا من عقار ومزارع . وخلف من الناض بضعة دنانير ولم يرتزق من بيت مال المسلمين شيئاً ولم يرزاه^(١) حتى مات . وأداه اجتهاده إلى أن في صيغة امتلاك آل بيته الضياع والرباع نظراً ، وأن ماورثه وورثوه بالطرق للشروعة يقضى المعدل المطلق برده على من أخذ منه . واعتقاد الضياع واستثمار الأموال من شأن الرعايا لا الرعاة ، فكان نظره أعلى ، وطريقته أمثل وأعدل .

وكان الرسول أقطع بلال بن الحرث المزني أرضاً فيها جبل ومعدن فباع بنو بلال عمر بن عبد العزيز أرضاً منها فظهر فيها معدن أو قال معدنان فقالوا : إنما بئناك أرض حرث ولم نبئك المعادن وجاءوا بكتاب النبي لهم في جريدة قبيلها عمر ومسح بها عينه وقال لقيته : انظر ما خرج منها وما أنفقت وقاصهم بالنفقة ورد عليهم الفضل

وأبطل عمر بن عبد العزيز هدايا النيروز والمهرجان^(٢) وكانت تحمل إلى معاوية ومن بعده وقدرها عشرة آلاف ألف ، وهي من العادات الفارسية ، وأقرها معاوية وأتكرها على^(٣) . وقضى عمر بأن يكتب الخراج وزن سبعة « ليس

(١) رزاه ماله بجله وعلبه يردوه رزاً أصاب فيه شيئاً كارتزاه (٢) النيروز أو النوروز اسم أول يوم من السنة عند الفرس عند نزول الشمس أول الخلل ، مغرب نوروز أى اليوم الجديد . والمهرجان أول نزول الشمس في برج الميزان

لها آيين^(١) ولا أجور الضرايين ولا هدية النبروز والمهرجان ولا ثمن الصحف ولا أجور الفئوج^(٢) ولا أجور البيوت ولا دراهم النكاح، ورفع الخراج عن أسلم من أهل الأرض » وأبطل جوائز الرسل وأجور الجهابذة وهم القساوسة وأرزاق العمال

(١) الآيين العادة والفتون ، وأصل معناه السياسة المهيمنة بين فرقة عظيمة . ويقول اليهودي في الآثار الباقية : كان من آيين الأكاسرة أن يبدأ الملك يوم النبروز فيعلم الناس بالجلوس لهم والاحسان لهم ، وفي اليوم الثاني يجلس لمن هو أرفع مرتبة وهم الصالحين وأهل البيوتات ، وفي اليوم الثالث يجلس لأسواده وعظماؤه ، وفي اليوم الرابع لأهل بيته وقربائه وعاشته ، وفي اليوم الخامس لولده وصنائه ، فيصل إلى كل واحد منهم ما استحقه من الرتبة والأكرام ويستوفي ما استوجبه من الميزة والالتمام ، فإذا كان اليوم السادس كان قد فرغ من قضاء حقوقهم فتوزع نفسه ، ولم يصل إليه إلا أهل أسفه ومن يصلح لحظوته ، وأمر باحتضار ما حصل من الهدايا على مراتب المهدين يتأملها ويفرق منها ما يفسد ويودع الخزان ما شاء .

وفي كتاب أخلاق الملوك لاحظ أن من حق الملك هدايا المهرجان والنبروز ، والمالقة في ذلك أنهما فضلا السنة ، فالمهرجان دخول الشتاء وفصل البرد ، والنبروز إذن بدخول فصل الحر ، إلا أن في النبروز أحوالا ليست في المهرجان ، فنها احتفال السنة وانتاح الخراج ، وتولية العمال والاستبدال وضرب العوام والندائير وتذكية بيوت القيران وصب الماء وتخريب القربان وإغادة البليان وما أشبه ذلك ، فهذه فضيلة النبروز على المهرجان ، ومن حق الملك أن يهدي إليه الخاصة والحامة (العامة والخاصة من الأهل) والسنة في ذلك عديم أن يهدي الرجل ما يجب من ملكه إذا كان في الطبقة العالية ، فإن كان يجب المسك أهدى مسكا لا غيره ، وإن كان يجب العنبر أهدى عنبراً ، وإن كان صاحب بزة وليسة أهدى كسوة وثياباً ، وإن كان الرجل من الصيغان والفرسان فالسنة أن يهدي فرساً أو ربحاً أو سيفاً ، وإن كان رامياً فالسنة أن يهدي نهباً ، وإن كان من أصحاب الأموال فالسنة أن يهدي ذهباً أو فضة ، وإن كان من حمال الملك وكانت عليه موايد (متاعرات أو بقايا) لسنة الماشية ، جمعها وجعلها في بدر حرير صفي وشرجعات فضة وشيوط إريسم وغواتيم عنبر ثم وجهها . وكذلك كان يفعل من العمال من أراد أن يتزين بفنعل ثقافته أو بفنعل حمايته أو أماء أمانته . وكان يهدي الفاسر الكبير والخبيل المحبلة والقديم للتحفة والطرفة والياكورة من الخضروات . وعلى عادة نساء الملك وجواريه أن يهدين إلى الملك ما يؤثره ويفضله ، ويجب على المرأة من نساء الملك إن كانت عندها جارية تعلم أن الملك يهواها ويسر بها أن تهديها إليه بأكل حالاتها وأفضل رقتها وأحسن هيئتها ، فإذا فعلت ذلك فن حبا على الملك أن يقدمها على نساءه ونحسها بالمنة ويريدها في الكرامة . ومن حق البطانة والخاصة على الملك في هذه الهدايا أن تعرض عليه يقوم قيمة عدل . وكان من تقدمت له هدية في النبروز والمهرجان سمرت أم كبرت كثرت أم قلت ثم لم يخرج له من الملك صلة عند نائبة تنويه أو حتى يلزمه ، فعليه أن يأتي ديوان الملك ويذكر بنفسه الخ . والغالب أن هدايا النبروز والمهرجان كانت تحصل إلى الخلفاء ولا سيما في عهد بني العباس فقد ذكر صاحب فتاوار الحاضرة أنه حملت الهدايا إلى الخنوك في مثل هذه المواسم من كل شيء عظيم طريف صلب .

(٢) الفئوج جمع فئج وهو الساعي أي رسول السلطان الذي يسمى بين يديه

وأزالمهم ، وأبطل السخرة والعطاء وورث الميالات على ما جرت به السنة وأقر القطائع^(١) التي أقطعها أهل بيته ، ولم ينقص العطاء في الشرف ولم يزد فيه ، وزاد أهل الشام في أعطياتهم عشرة دنانير ثم رأى الرجوع عنها . وورد كتابه على عامله في مصر بالزيادة في أعطيات الناس عامة ، وكسرت دنان الحمر وعطلت حاناتها ، وقسم للفلاحين بخمسة وعشرين ألف دينار ، ونزعت مواريث القبط عن الكور واستعمل المسلمون عليها .

ووضع المكس^(٢) عن كل أرض واكتفى بالشر ، والعشر ما يجب في الزروع التي سميت بماء السماء ، وما يؤخذ من أموال أهل الحرب إلى بلد الاسلام المتاخم لهم ، وإذا استقر الصلح معهم على أخذ العشر أو الخمس أو أكثر منه أو أقل منه أثبت ذلك الشرط في الديوان . ووضع الجزية عن كل مسلم ، وأباح الجزائر والأحساء كلها إلا النقيع^(٣) وقال في الجزائر هو شيء أثبتته الله فليس أحد أحق به من أحد ، وفرض قناس إلا للتاجر لأن التاجر مشغول بتجارته عما يصلح المسلمين ، وسوى بين الناس في طعام الجار ، وكان أكثر ما يكون طعام الجار أربعة أراذب ونصف أراذب لكل إنسان . وكتب إلى أحد عماله أن يستبرئ النواوين^(٤) وينظر إلى كل جور جاره من قبله من حق مسلم أو معاهد فيرده عليه فإن كان أهل تلك

(١) أعطاه قطعة من الأرض والقطائع ، طائفة من أرض الخراج (٢) المكس الضخم وهو ما يأخذه المشار وهو مكس وما كس . والاحياء جمع حي وهو موضع فيه كلاب يحمي من الناس أن ترحى . قال القاضي في تفسير الحديث لا حي إلا الله ورسوله: إن الشريف من العرب في الجاهلية كان إذا نزل بدأ في ضيقه استموى كلباً فحى لحاصته مدى عواء الكلاب ، لا يشركه فيه غيره ، فلم يرعه معه أحد ، وكان شريك القوم في سائر المواقع حوله . قهى الرسول أن يحمي على قناس حي كانوا في الجاهلية يفعلون إلا ما يحمي لحيل المسلمين وركابهم التي ترصد للجهاد ويحمل عليها في سبيل الله وإلى الزكاة كما حي عمر التقيع لنعم الصدقة والتخييل المدة في سبيل الله — نقله في التلج . والجوزة هي الأرض التي لا يملؤها السيل ويصدق بها وفي الأصل كل أرض ينحدر عنها المد (٣) والنقيع البئر الكثيرة الماء والجمع أقمعة والنقيع موضع على مقربة من المدينة حماء عمر لنعم التي ونخل المجاهدين لا يرعاها غيرها والأرجح أنه المقصود هنا (٤) استبرأ طلب الأبرار من الذين والذين واستبرأ الشيء طلب آخره ليقطع الصبة منه

المظلة قد ماتوا يذمه الى ورثتهم . وقضى على عماله بإبطال المائدة والنوبة ^(١) ، ومن أدى زكاة ماله قبل منه ، ومن لم يؤد فآله حسيبه . ورد الخس على أهله وعلى أهل الحاجة ، وقضى أن لا يؤخذ من المعادن الخس بل تؤخذ الصدقة ، وضرب أحدهم سبعين سوطاً لأنه سخر دواب النبط .

وجرت عادة الخلفاء إذا جاءتهم جبايات الأمصار أن يأتيهم مع كل جباية عشرة رجال من وجوه الناس وأجنادها ، فلا يدخل بيت للال من الجباية دينار ولا درهم حتى يحلف الوفد ما فيها دينار ولا درهم إلا أخذ بحقه ، وأنه فضل أعطيات أهل البلد من المقاتلة والذرية بعد أن أخذ كل ذى حق حقه ، أى فضل أعطيات الأجناد وفرائض الناس . وقضى عمر على عماله أن ينظروا الأرض ولا يحملوا خراباً على عامر ولا عامراً على خراب ، وإن أطاق الخراب شيئاً يؤخذ منه ما أطاق ويصلح ليعمر ، ولا يؤخذ من عامر لا يتمل شيئاً ، وما أجذب من العامر يؤخذ خراجة في رفق . وكانوا بفارس يحرصون الثمار على أهلها ثم يقومونها بسعر دون سعر الناس الذى يتتاعون به فيأخذونه ورقاً على قبسهم التى قوموا بها ، فرد عمر إلى من شكوا الثمن الذى أخذ منهم وأخذوا بسعر ما باع أهل الأرض غلتهم .

كتب إلى عامله إلى البصرة : أما بعد فإني كنت كتبت إلى عمرو بن عبد الله أن يقسم ما وجد بعُمان من عشور التمر والحب في قراء أهلها ومن سقط اليها من أهل البادية ومن أضافته اليها الحاجة والسكنة وانقطاع السبيل فكتب إلى أنه سأل عاملك قبله عن ذلك الطعام والتمر فذكر أنه قد باعه وحمل اليك ثمنه ، فاردد إلى عمرو ما كان حمل اليك عاملك على عمان من ثمن التمر والحب ليضعه في اللواضع التى أمرته بها ويصرفه فيها ان شاء الله والسلام .

(١) النوبة النازة جمع نوب ونواب الرعية ما يستحقهم من إصلاح القناطر والطرق وسد الشقوق ولعل المائدة ما كان يألفه العمال من إطعام الناس على مواعيمهم ، وهذا مال صكبه يمكن اقتصاده حتى لا يبرق في بيت المال .

وأمر عماله بالرفق بأهل النمة وإذا كبر الرجل منهم وليس له مال تنفق عليه الدولة فإن كان له حميم ينفق عليه حميمه ، كما لو كان لك عبد فكبرت سنه لم يكن بد من الاتفاق عليه حتى يموت أو يعتق . وكتب إلى عامله على الكوفة أن قوة أهل النمة فإننا لا نزيدهم لسنة ولا سنتين ، وأعطى بطريقاً^(١) ألف دينار يستألفه^(٢) على الاسلام .

خاص حسان بن مالك^(٣) عم أهل دمشق إلى عمر في كنيسة كان رجل من الأمراء أقطعه إياها ، فقال عمر : ان كانت من الخس العشرة الكنيسة التي في عهدهم فلا سبيل لك عليها . وخاصم عم أهل دمشق إلى عمر في كنيسة كان فلان أقطعها لبني نصر بدمشق فأخرجها عنه للسلمين وردها إلى النصارى . وشكا نصارى دمشق أن الوليد هدم كنيسة يوحنا وأدخلها في السجد فهم أن يعيدها اليهم لولا أن للسلمين أقبلوا على النصارى فسألوه أن يملأوها جميع كنائس الفوطه على أن يصفعوا عن كنيسة يوحنا ويمسكوا عن المطالبة بها فرضوا بذلك وأعجبهم فكتب به إلى عمر فسرّه وأمضاه .

وعمر أول من نذب نفسه للنظر في اللظالم في الدولة الأموية فردها ، وذلك لانتشار الأمر حتى تجاهر الناس بالظلم والتغالب فاحتاجوا في ردع للتغلبين وإنصاف للتغلبين إلى نظر للظالم الذي تمزج به قوة السلطة بنصفه القضاء . وما شرعت قط نفس عمر إلى أخذ أموال الناس بل ما كان يجب أن يأخذ منهم أكثر من الفضل ويسامح بكثير من هذا الفضل . كتب اليه عامله على العراق ان أناساً قبله قد اقتطعوا من مال الله مالا عظيماً ليس يقدر على استغراجه من

(١) ان الطريق غير البطريرك فالأول لقب ذي منصب سياسي والاخر لقب ذي منصب ديني ، والأول Patrique و Patrice بالفرنسية والثاني Patriarche وقد مر به العرب أيضاً بقولهم بطريق وفي بعض الأحيان يحتمرونه ويقولون بطرك - قاله أحمد ذكي (٢) استألف طلب إلناً صديقاً مؤانسا (٣) فتوح البلدان للبلاذري

أيديهم إلا أن يسهم شيء من العذاب . فكتب إليه عمر : « أما بعد فالمعجب كل المعجب من استئذانك إياي في عذاب البشر ، كما أتى لك جنة^(١) من عذاب الله ، وكأن رضاي ينحيك من سخط الله ، فانظر فيما قامت عليه البيعة فخذ بما قامت عليه ، ومن أقر لك بشيء فخذ بما أقر به ، ومن أنكرك فاستحلفه بالله وخلّ سبيله ، فوالله لأن يلقوا الله بخياناتهم أحب إليّ من ألقى الله بدمائهم » وكتب إليه عامله على مصر حيان بن شريح : إن أهل القمة قد أسرعوا في الاسلام وكسروا الجزية حتى استلفت من الحارث بن ثابتة عشرين الف دينار لأتم بها عطاء أهل الديوان ، وطلب إليه أن يأمر بتوقيف النسيين عن انتحال الاسلام . فأجابه عمر : « قد وليتك جند مصر وأنا عارف بضعفك ، وقد أمرت رسولي بضربك على رأسك عشرين سوطاً ، فضع الجزية عن أسلم ، قبح الله رأيك ، فإن الله إنما يست محمدًا هاديًا ولم يبشّه جايًا » وكتب إليه عامله على العراق عدّى بن أوطاة : إن الناس قد كثروا في الاسلام حتى خفت أن يقل الخراج . فكتب إليه : « والله لوددت أن الناس كلهم أسلموا حتى نكون أنا وأنت حراثين نأكل من كسب أيدينا . » وقال في إحدى خطبه : وددت أن أغنياء الناس اجتمعوا فردوا على قرائهم حتى نستوى نحن وهم وأكون أنا أولهم . ثم قال : مالي ولدنيا أم مالي ولها .

ولم يشهد مثل تحوى عمر في اختيار العمال وتعليمهم إحصان العمل ، وكان يرى كل مظلة تقع في أقصى البلاد إذا لم يردّها ويكشف ظلامتها صاحبها ، كأنه هو فاعلمها أو على الأقل للمسؤول عنها . وإذا شكى إليه عامل وتحقق ظلمه جاء به مقيدًا ولا يُخلّيه من ضرب يوجهه به . وكان لا يفتأ يبحث عن سيرة عماله ورضا الناس عنهم ، وإذا عزلهم لا يستعين بهم بعدها أبدًا . كتب إلى أحد عماله : « أما بعد فإذا دعيتك قدرتك على الناس إلى ظلمهم ، فاذكر قدرة الله عليك وفناء ما توفى

اليهم وبقاء ما يأتون إليك» وكتب إلى عامله على العراق: «إن العرفاء من عشائهم بمكان، فانظر عرفاء الجند فمن رضىت أمانته لنا ولقومه فأثبتته، ومن لم ترضه فاستبدل به من هو خير منه، وأبلغ في الأمانة والورع» وما كان يضمن على عماله بالمشاهرات الحسنة وقد قيل له: ترزق الرجل من عمالك مائة دينار ومائتي دينار في الشهر وأكثر من ذلك قال: أراه لم يسيرا إن عملوا بكتاب الله وسنة نبيه، وأحب أن أفرغ قلوبهم من الهم بمعايشهم. وقال: ما طاوعتي الناس على ما أردت من الحق حتى بسطت لهم من الدنيا شيئا.

وأخذ عمر نفسه بالسير في إصلاحه بالتدريج، ناظراً قبل كل اعتبار إلى الدين لا يحيد عن صراطه قيد أنملة، ولو كان في ذلك بعض الضرر على بيت المال أو إدخال بعض الوهن على ما اصطلعوا عليه من قبله، إرادة القاء الهيبة في النفوس. قال لابنه: ما مما أنا فيه أمر هو أهم إلى من أهل بيتك، هم أهل المنة والعهد وقبلهم ما قبلهم، فلو جمعت ذلك في يوم واحد خشيت انتشاره على، ولكني أنصف من الرجل والاثنين فيبلغ ذلك من وراءه فيكون أنجح له، فإن يرد الله إتمام هذا الأمر أتمه، وإن تكن الأخرى فحسب عبد الله أن يعلم الله أنه يجب أن ينصف جميع رعيته. وكتب إلى عامله على خراج خراسان: «إن للسلطان أركاناً لا يثبت إلا بها، فالوالى ركن، والقاضى ركن، وصاحب بيت المال ركن، والركن الرابع أنا، وليس من ثنور للمسلمين ثنر أهم إلى ولا أعظم عندى من ثنر خراسان، فاستوعب الخراج وأحرزه في غير ظلم، فإن يك كفافاً لأعطياتهم فسبيل ذلك، وإلا فاكذب إلى حق أحمل إليك الأموال فتوفر لهم أعطياتهم. ولما وجد خراج تلك البلاد يفضل عن أعطيات جندها وأهلها قسم عمر الفضل في أهل الحاجة. وكتب إلى أمصار^(١) الشام. أن يرفعوا إليه كل أسمى في الديوان أو مقعد أو

من به فإلج ، أو من به زمانة تحول بينه وبين القيام إلى الصلاة ، فأمر لكل أعمى بقائه ، ولكل اثنين من الرمنى بخادم . وأمر أن يرفصوا إليه كل يقيم ومن لا أحد له من قد جرى على والده الديوان ، فأمر لكل خمسة بخادم يتوزعونهم بينهم بالسوية ، وفرض للعوانس الفقيرات ، وكان لا يفرض للمولود حتى ينظم ، فنأدى منأديه لا تعجلوا أولادكم عن الطعام ، فانا نفرض لكل مولود في الاسلام

وانخذ دار الطعام للمساكين والفقراء وابن السبيل ، وأوصى أن لا يُصيب أحد من هذه الدار شيئاً من طعامها لأنه خاص بمن طبخ لهم . وقسم في ولد على ابن أبي طالب عشرة آلاف دينار ، وكان الناس في عهده يعرضون على ديوانهم لتناول عطائهم ، فمن كان غائباً قريب النية يعطى أهل ديوانه ، ومن كان منقطع النية يعزل عطاؤه إلى أن يقدم أو يأتي نعمة أو يوكل عنه الوالى بوكالة بينة على حياته ليدفعه إلى وكيله . ونظر في السجون وأمر أن يستوثق من أهل الدعارات (١) ويكتب لهم برزق الصيف والشتاء ويعاهد مريضهم ممن لا أهل له ولا مال ، ولا يجمع في السجون بين قوم حبسوا في دين وبين أهل الدعارات في بيت واحد ، ولا حبس واحد ، وجعل للنساء حبساً على حدة ، وعهد بالحبوس إلى من يوقن بأمانتهم ومن لا يرتشى « فإن من ارتشى صنع ما أمر به » وأنشأ الخانات في بلاده يقرى من مر بها من المسلمين يوماً وليلة ويتمهد دواهم ، ويقرن من كانت به علة يومين وليلتين ، فان كان منقطعاً به يقوى بما يصل به إلى بلاده ، وأمر أن لا يخرج من لأحد من العمال رزق في العامة والخاصة ، فانه ليس لأحد أن يأخذ رزقاً من مكانين في الخاصة والعامة . وأطلق الجسور والمعابر للسابلة يسيرون عليها بدون جمل لأن عمال السوء تعدوا غير ما أمروا به ، وجعل لكل مدينة رجلاً يأخذ الزكاة .

(١) استوثقت منه أخذت في أمره بالوثيقة ، وأهل الدعارة أهل الفساد والشر

ولى عامله له على اللّوَصِيل فلما قدمها وجدها من أكثر البلاد سرقاً^(١) وكتباً ، فكتب إلى عمر يبله حال البلد ويسأله أخذ الناس بالظنة ، وضربهم على التهمة أو يأخذهم بالبينة . فكتب : أن خذ الناس بالبينة وما جرت عليه السنة فإن لم يصلحهم الحق فلا أصلحهم الله . وكتب إليه أحد عماله يذكر شدة الحكم والجلابة ، فأجابه انه لم يكلفه ما يُعْتَبَرُ وأن يجزى الطيب من الحق ويقضى بما استنار له من الحق ، فإذا التبس عليه أمر يرفعه إليه قائلاً : فلو أن الناس إذا قُتل عليهم أمر تركوه ما قام دين ولادنيا . وكتب إلى أحد عماله : إن العمل والعلم قريان فكُن عالماً باقه عاملاً له ، فإن أقواماً علموا ولم يعملوا فكان عملهم عليهم وبالاً . وكتب أيضاً : أما بعد فاحمل عمل رجل يعلم أن الله لا يصلح عمل للفسدين . وكتب إلى عامل : أن دع لأهل الخراج من أهل القرات ما يتخشون^(٢) به الذهب والفضة ، ويلبسون الطيالة ويركبون البرادين ، وخذ الفضل . وكتب إلى عامله : أما بعد فالزم الحق ينزلك الحق منازل أهل الحق ، يوم لا يقضى بين الناس إلا بالحق وهم لا يظلمون .

وكتب إلى أمير مكة أن لا يدع أهل مكة يأخذون طى بيوت مكة أجراً فانه لا يحل لهم لقوله تعالى : « سواء المأكف فيه (أى فى البيت) والباد » . والبادى من يخرج من الحجاج والمعتمرين سواء فى للنازل ينزلون حيث شاءوا ولا يخرج أحد من بيته . وكتب إلى عامله على مكة والطائف أن فى الخلايا صدقة تخذوها منها ، والخلايا السكواثر كواثر النحل . وكتب إلى عامله على اليمن يأمره بالناء الوظيفة والاقصار على العشر ، وقال والله لأن لا تأتىنى من اليمن حفنة كتم أحب إلى من إقرار هذه الوظيفة . وكان ضربها محمد بن يوسف على أهل اليمن ، وهى الخراج جله وظيفه .

(١) يقال السرقة والسرق والسرق (٢) تحتم بالحق لئنه وبالذهب والفضة ايضا

وما كان عمر مذ كان والياً على المدينة يقطع أمراً بدون استشارة ، وكان دعا إليه عدة من الفقهاء وحرصهم على أن يبينوا له زلاته إذا رأوا منه ذلك وسموا ، فكان إذا جلس مجلس الإمارة في عهد خلافته أمر فأتى لرجلين منها وسادة قبائله فقال لهما إنه مجلس شيرة وفتنة ، فلا يكن لكما عمل إلا النظر إلى فإذا رأيتهما مني شيئاً لا يوافق الحق فخوفاني وذكراني بالله عز وجل . وكان يقول ، بعد أن ولي الخلافة ، لأن يكون لي مجلس من عبيد الله — أحد الفقهاء السبعة بالمدينة ومؤدبه لما كان صغيراً — أحب إلي من الدنيا وما فيها . وقال : وإني والله لأشتري ليلة من ليالي عبيد الله بألف دينار من بيت اللال . فقالوا : يا أمير المؤمنين تقول هذا مع تحريكك وشدة تحفظك . فقال : أين يذهب بكم والله إني لأعود برأيه وبنصيحته وبهديته على بيت مال المسلمين بألوف وألوف . وكان يحب السمر مع أهل الفضل فتقل له في ذلك فقال : لقاء الرجال تلقيح الأبواب . وقال : إن في المحادثة تلقيحاً للقل ، وترويحاً للقلب ، وتسريحاً لهم ، وتقيحاً للأدب . وما زال يرد للظالم ويحيي السنن ويطنى البدع ويقسم الأموال والأعطيات بين الناس . ورد ذلك إلى ما كانت عليه أي إلى آل الرسول .

أبعد عمر بن عبد العزيز عن حماه الشعراء والخطباء ، وما كان يحب للديع والهباء ، وهو يعرف استرسال الشعراء في المجون والهزل ^(١) ، وأنهم يمدحون من يعطيهم ويهجون من يرض عنهم ، وإذا كان رجل جده وتقوى حببهم فاشتبعوا ^(٢) عنه كلهم ، وثبت الفقهاء والزهاد فكان يعطيهم عطاء كثيراً ، أما الشعراء فاكفوا بالتقليل الذي كان يعطيهم من ماله الخاص ، وأعطى قوماً في حمص نصبوا أنفسهم للفقح وحبسوها في المسجد عن طلب الدنيا مائة دينار لكل رجل منهم ، يستعينون بها على ما هم عليه من بيت مال المسلمين . ويحسن سياسته سكنت الخوارج في

(١) العقد الفرید لابن عبد ربه (٢) تفرقوا

أيامه فلم يشوروا لأنه ناقشهم فأخبرهم وأقسموا أن لا يشغبوا ما دام خليفة . وما حدثته نفسه قط بإهراق دماء من خالفوه في مذهبه . وقد كتب إلى عامله على الكوفة أن يستتيب القدرية مما دخلوا فيه ، فإن تابوا يغلى سبيلهم وإلا فينفيهم من ديار المسلمين . أراد بذلك حقن دملتهم ، وكان غيره من الخلفاء يبادر إلى قتلهم .

وطريقة عمر في إدارة ولاياته طريقة أسلافه في إطلاق الحرية للعامل ، لا يشاور الخليفة إلا في أهم اللغات مما يشكل عليه أمره . كتب إلى عامله على البين : أما بعد فاني أكتب إليك آمرك أن ترد على المسلمين مظلالمهم ، فتراجعي ولا تعرف مسافة ما بيني وبينك ، ولا تعرف أحداث اللوت حتى لو كتبت إليك أن اردد على مسلم مظلة شاة لكتبت أردوها عفراء أو سوداء ، فانظر أن ترد على المسلمين مظلالمهم ولا تراجعني . وأمل على كاتبه يوماً كتاباً إلى عامله على الكوفة قال فيه : « إنه يُعَيَّل إلى "أنى لو كتبت إليك أن تعطى رجلاً شاة لكتبت إلى" أضآن أم ماعز ، فان كتبت بأحدهما كتبت إلى "أصير أم كبير ، فان كتبت إليك كتبت إلى" أذكر أم أنفى ، فاذا أتاك كتابي هذا في مظلة فاعمل به ولا تراجعني » وكتب إلى آخر : « إنك تردد إلى "الكتب فننغذ ما أكتب به إليك من الحق ، فانه ليس للموت ميقات نعرفه » .

قال له بعض أصحابه عليك بأهل المنذر قال : من هم ؟ قالوا : الذين إن عدلوا فهو مارجوت منهم ، وإن قصرُوا قال الناس قد اجتهد عمر . وكان ينهى عماله عن اللثة^(١) في العقوبة أى جز الرأس واللحية ، وينهاهم عن الإسراف حتى في القرامليس التي يكتبونها فيها . فقد قيل له : ما بال هذه الطوامير التي تكتب بالقلم الجليل وتمد فيها وهي من بيت مال المسلمين . فكتب إلى العمال أن لا يكتبن في طومار ولا يمدن فيه . قالوا وكانت الطوامير شبرا ونحو ذلك . ومما كتب إلى أحد

(١) اللثة بضم الميم وضمة القوية والتكثير

عماله : أدق قفلك ، وقارب بين سطورك ، واجمع حوائجك فاني أكره أن أخرج من أموال المسلمين ما لا ينتفعون به . وكان عمر من كبار الكتاب والخطباء ، وكان إذا خطب على المنبر يخاف فيه العجب قطع ، وإذا كتب كتاباً يخاف فيه العجب مزقه ، ويقول : اللهم إني أعوذ بك من شر نفسي . ولما بويع بالخلافة دعا إليه كاتباً فأملى عليه كتاباً واحداً من فيه إلى يد الكاتب بغير نسخة فأملى أحسن إملاء وأبلغه وأوجزه ، ثم أمر بذلك الكتاب فنسخ إلى كل بلد . قالوا وجعل يكتب بيده إلى العمال في الأمصار ^(١) .

كان عمر يحسن ظنه بعماله ولا يتخلى عن كشف أحوالهم فقد وفد عليه بلال ابن أبي بردة بمخاضرة فقال عمر للعلاء ^(٢) بن النخيرة بن البندار ، وقد رأى بلالاً يديم الصلاة : إن يكن سِرُّ هذا كملانته ، فهو رجل أهل العراق غير مدافع . قال العلاء : أنا آتيك بخبره ، فأتاه وهو يصلي بين المغرب والعشاء فقال : اشفع صلاتك فإن لي إليك حاجة ففعل ، فقال له العلاء : قد عرفت حالي من أمير المؤمنين فإن أنا أشرت بك على ولاية العراق فأتجعل لي ؟ قال : لك عمالي ^(٣) سنة ، وكان مبلغها عشرين ألف ألف درهم . قال فأكتب لي بذلك . قال : فأرقد ^(٤) بلال إلى منزله فأتى بدواة وصحيفة فكتب له بذلك . فأتى العلاء عمر بالكتاب ، فلما رآه كتب إلى والي الكوفة : « أما بعد فإن بلالاً غرنا بالله ، فكدنا نفتر ، فسبكتناه فوجدناه خبثاً كله والسلام » وبلال هذا كان فيما يقال أول من أظهر الجور من القضاة في الحكم ، وكان أمير البصرة وقاضيا . وكان عمر يقول : لا ينبغي للرجل أن يكون قاضياً حتى تكون فيه خمس خصال : يكون عالماً قبل أن يستعمل ، مستثيراً لأهل العلم ، ملقياً للرتع ^(٥) ، ومنصفاً للنعم ، ومقتدياً بالأئمة .

(١) سيرة عمر بن عبد العزيز لابن الجوزي (٢) الكامل للبزدي (٣) العيلة الأجرة (٤) أرقد أسرع (٥) الرقع الطمع

سخط مسلمة بن عبد الملك على المريان بن الهيثم فعزله عن شرطة الكوفة ، فشكا ذلك الى عمر بن عبد العزيز فكتب إليه : إن من حفظ أنعم الله رعاية ذوى الأسنان ، ومن اظهار شكر للوهوب صفح القادر عن الذنوب ، ومن تمام السؤدد حفظ الودائع واستتمام الصنائع . وقد كنت أودعت المريان نعمة من أنعمك فسلبتها عجلة سُخطك وما أنصفته ، غصبتك على أن وليته ثم عزلته وخليته ، وأنا شفيعة ، فأحب أن تجعل له من قلبك نصيبه ، ولا تخرجه من حسن رأيك ، فتضيع ما أودعته وتترى ^(١) ما أفدته . فنفى عنه وردة الى عمله .

خطب يوما فقال : أيها الناس ، لا كتاب بعد القرآن ، ولا نبي بعد محمد صلى الله عليه وسلم ، ألا وإني لست بقاض ، ولكنى مقتد ، ألا وإني لست بمبتدع ولكنى متبع ، إن الرجل الهارب من الإمام الظالم ليس بعاص ولكن الامام الظالم هو العاصى ، ألا لاطاعة المخلوق فى معصية الخالق . وقال من خطبة : وما منكم من أحد تبلقنا حاجته يتسع له ما عندنا إلا حرصنا أن نسد حاجته ما استطعنا ، وما منكم من أحد تبلقنا حاجته لا يتسع له ما عندنا إلا تمنيت أن يبدأ بى وبخاصتى حتى يكون عيشنا وعيشه سواء . ومن غريب أمره فى إطلاق حرية القول أن يخاطب الناس عبد الله بن الأهم ، ويذكر ما آل إليه أمر الأمة على عهد صاحب الشريعة والخليفين من بعده ثم يقول : إنا والله ما اجتمعنا بعدهما إلا على ضلَع ^(٢) أعرج . يقول هذا فى عهد عمر ابن عبد العزيز ، وعمر يسكت عنه ، ولطالما أسمعهم بعض الناقين على أهل بيته ما ينضب له الحليم ، فما كان يقابلهم بغير الاغضاء يفهمهم من طرف خفى أنه لا يليق بالرجل أن ينال من آله .

وكان عمر يجلس الى قاص العامة ويرفع يديه إذا رقع ، وقاصه محمد بن قيس . وعلم أن أناسا من القصاص يصلون على خلفائهم وأمرائهم يلتمسون الدنيا بعمل

(١) توى كرمى ملك واتواه الله فهو توى أدبه فهو ذائب وتوى الملاك (٢) الضلع المبل

الأخرة، فأمرهم بالدعاء للمؤمنين عامة وأن ينفوا ما سوى ذلك . وأدرك أن البادية يتحفظون إلى أن يرجعوا إلى سيرتهم في الجاهلية ، فبعث إليهم برجلين من أرباب الفقه يفتحان الناس في البدو وأجرى عليهما رزقاً . وكأ أنه قطع عهداً على نفسه إذا دلى أمر للمسلمين « أن لا يضع لبننة على لبننة ولا آجرة على آجرة » لئلا يقع في ذلك حيف على الرعية . وهم يقولون من ذلك ما يصلحهم من إقامة القصور والبيوت، أما هو فيعمل لإخلائهم وحملهم على الجادة ، حتى لم يبق فقير في أيامه في أكثر الأمصار ، لكثرة ما وزع على الفقراء من أموال الصدقات : يقبض عماله الصدقة ثم يقسمونها في الفقراء حتى إنه ليصيب الرجل الفريضان أو الثلاث فما يفارقون الحي وفيهم فقير ، ولا ينصرفون إلى الخليفة^(١) بدرهم . بعث عاملاً على صدقات إفريقية^(٢) فأراد أن يعطى منها الفقراء فالتهمهم في كل مكان فلم يجد فيها فقيراً يقبل أن يأخذ صدقة بيت للثال ، فاشتري بها رقاباً وأعتقها وجعل ولاءهم للمسلمين . وما مات عمر حتى جل الرجل يأتي بالمال العظيم ويقول : اجعلوا هذا حيث ترون في الفقراء ، فما يبرح حتى يرجع بماله ، لا يجد من يضمه فيهم ، لكثرة ما أغنى الناس عمر .

ومن أهم ما عمله عمر في حسن الإدارة والسياسة أنه لم يشأ — لما وسدت إليه الخلافة — أن يبدأ بعمل قبل أن يستدعى للمسلمين من أرض الروم ، وقال : لَرَجُلٌ من المسلمين أحب إلي من الروم وماحوت . وفي سنة ١٠٠ أمر أهل طرندة بالتفول عنها إلى ملطية ثم اشترى ملطية من الروم بمائة ألف أسير ، فجعل لدولته سداً منيعاً ، وأخذ للمسلمين من ذل الأسر . وأراد هدم للصيصة ونقل أهلها عنها لما كانوا يلقون من الروم فتوفى بعد ذلك .

ولما بلغ صاحب القسطنطينية نعيه نزل عن سريره وبكى وذكر من مآثر عمر أمام وفد من العرب ، كان ذهب لفداء بين المسلمين والروم ، ما أبكى للقل ،

(١) سيرة عمر بن عبد العزيز لابن الجوزي (٧) سيرة عمر بن عبد العزيز لابن عبد الحكم

ومما قال : لقد بلغت من بركه وفضله وصدقته ما لو كان أحد بعد عيسى يحيى للوقت لظننت أنه يحيى للوقت ، ولقد كانت تأتيني أخباره باطناً وظاهراً فلا أجد أمره مع ربه إلا واحداً ، بل باطنه أشد حين خلواته بطاعة مولاه ، ولم أعجب لهذا الراهب الذى قد ترك الدنيا وعبد ربه على رأس صومعته ، ولكنى عجبت لهذا الراهب الذى صارت الدنيا تحت قدميه فزهدها حتى صار مثل الراهب ^(١) .

وأحب عمر أن يحلّى المسلمين من الأندلس لأنه كان يعتقد أن مقامهم فيها غير طيب ، لأنهم يحاطون بالأعداء فيبدون عن مقر الخلافة . فأمر أحد عماله أن يرسم له مصوراً الأندلس ليرى في إجلاله للمسلمين رأيه . وكتب إلى عامله عبد الرحمن ابن نعم بأمره بأقوال من وراء النهر من المسلمين بذرايرهم فأبوا ، وكتب إلى عمر بذلك فكتب إليه : « اللهم إني قد قضيت الذى على » فلا تَقَرُّ بالمسلمين فحسبهم الذى قد فتح الله عليهم « كل أولئك يدل على أن عمر ما كان يريد التوسع في الفتوح ، ويحاول أن يقتصر على البلاد التى دخلت في المملكة الإسلامية حتى لا تهترق الدماء على غير طائل ، ويمر الناس البلاد ، ويصلح أهلها صلاحاً دائماً على أن يكونوا بين أخرى يرجو ثواب الله ، وديناوى يستجمع صفات الشرف في نفسه . وكتب إلى ملوك الهند يدعوهم ^(٢) إلى الاسلام والطاعة على أن يملّكهم ولهم ما للمسلمين وعليهم ما عليهم . وقد كانت بلغتهم سيرته ومذهبه فأسلموا وتسماوا بأسماء العرب . ولما ولي اسماعيل بن عبد الله بن أبى المهاجر مولى بنى غزوم ببلاد المغرب سار أحسن سيرة ودعا البربر إلى الاسلام ، وكتب إليهم عمر بن عبد العزيز كتاباً يدعوهم إلى الاسلام فقرأ اسماعيل عليهم في النواحي فطلب الاسلام على المغرب . وكتب في الواثيات : ان من كانت عنده لواتية فليخطبها إلى أيها أو فليرددها إلى أهلها ، ولواتية قرية من البربر كان لهم عهد . ولما استخلف كتب إلى ملوك

(١) مروج الذهب للمسعودي (٢) فخر البلدان للبلاذرى

ما وراء النهر يدعوهم إلى الاسلام فأسلم بعضهم ورفع الخراج عن أسلم بخراسان وفرض لمن أسلم ، وايتنى خانات . ثم بلغ عمر عن عامله عصبية وكتب إليه أنه لا يصلح أهل خراسان إلا السيف فأنكر ذلك وعزله وكان عليه دين قضاء . ووفد عليه قوم من أهل سمرقند فرفضوا إليه ان قتيبة دخل مدينتهم وأسكنها المسلمين على غدر ، فكتب إلى عامله يأمره أن ينصب لم قاضياً ينظر فيما ذكره ، فان قضى باخراج المسلمين أخرجوا ، فحكم القاضي باخراج المسلمين وعلى أن يناذروهم على سواء^(١) ، فكره أهل سمرقند الحرب وأقروا فأقاموا بين أظهرهم . قال عمر لمزامح مولاه : إن الولاة جعلوا العيون على العوام ، وأنا أجعلك عيني على نفسي فإن سمعت مني كلمة تراءى بها أو فعلا لا تحبه ، فمطني عنده وانهني عنه . وكان عنده رجلان فجلا يلصقان فقال الحاجب : قوما قد آذينا أمير المؤمنين ، فقال عمر : أنت آذيتي منها . هذا مجمل ما تم في عهد أمير المؤمنين عمر بن عبد العزيز من الإصلاح فأعاد إلى الخلافة جاهها وجلالها على ما كانت عليه أيام جده لأمه عمر بن الخطاب . ولكن عمر بن عبد العزيز عمل في غير زمان عمر بن الخطاب وعمل بغير رجاله . وكان دأب عمر بن عبد العزيز أن يذكر الناس بالآخرة ويخوفهم العذاب ، ودأب ابن الخطاب أن يذكرهم العمل للدنيا مع شدة التمسك بالمعقود الأخرى . فكانت إدارة عمر بن الخطاب ملائمة لزمانه وسيرة حفيده كذلك . لأن الناس فسدوا في أواخر القرن الأول أو بداؤا بالفساد ، فكان هجيره أن يذكرهم بالمعاد ويطهر أخلاقهم . وعمل عمر كل هذا في سنتين وخمسة أشهر وهذا من أعجب ما يدون في تاريخ عظماء الأرض . ولما مرض مرضته التي مات فيها دخل عليه مسلمة بن عبد الملك فقال : ألا توصي يا أمير المؤمنين ؟ فقال : فيم أوصي ، فوالله إن لي من

(١) قوله تعالى : فانذ بهم على سواء مثله اذا هانت قوما فعلت منهم التقصص العهد فلا توقع بهم سابقاً الى التقصص حتى تعلمهم انك تقصص العهد فتكونوا في علم التقصص مستوين ثم أوقع بهم (المصباح)
محاضرات م - ٨

مال . فقال : هذه مائة ألف فر بها بما أحببت . وقال : أو تقبل ؟ . قال : نعم .
قال : ترد على من أخذت منه ظمًا . فبكى مسلة ثم قال : يرحمك الله لقد أنت
مناقلونا قاسية ، وأبقت لنا في الصالحين ذكرًا .

إدارة يزيد بن هبيرة الملك وهشام ويزيد بن الوليد ومروان بن محمد .

ولم يكدهم بن عبد العزيز يلحق بمولاه حتى عادت الدولة الى سابق عهدها
إلا قليلا . وعزل يزيد بن عبد الملك عمال عمر بن عبد العزيز جميعاً وأعاد سب على
على للناير ، وكتب إلى عمال عمر : أما بعد فإن عمر كان مغروراً غرّعه أنتم
وأصحابكم ، وقد رأيت كتبكم إليه في انكسار الخراج والضريبة ، فإذا أتاكم كتابي
هذا فادعوا ما كنتم تعرفون من عهده وأعيدوا الناس الى طبقهم الأولى ، أخصبوا
أم أجذبوا ، أحبوا أم كرهوا ، حيوا أم ماتوا والسلام . ويزيد هذا أحد إخوة أربعة
تولوا الخلافة ولقبوا بالأركش الأربعة ، وهذا كان على غير طريقة إخوته .

وجاء دور هشام في الخلافة وناهيك به من « رجل محشو عقلا » وفيه من
الحلم والأناة والعفة ما ظهرت آثاره في إدارة الملك وعدّه أحد السواس الثلاثة من
بني أمية وهم معاوية وعبد الملك وهشام ، وبه ختمت أبواب السياسة وحسن
السير ، وكان يحب جمع المال وعمارة الأرض واصطناع الرجال وتقوية الثغور وإقامة
البرك والعتى في طريق مكة وغير ذلك ، ويسير بموكب كساثر الخلفاء من أهل بيته ،
ولم يكن مثل ذلك لغير أخيه مسلة بن عبد الملك . وافتتح عهده بعزل عمر بن
هبيرة عن العراق وتولية خالد بن عبد الله القسري ، فأدار هذه الولاية (١) العظيمة
نحو خمس عشرة سنة بإقامة العدل وإفاضة السلام والعمل الصالح . وكان هشام
على غاية الإخلاص متقللاً متشفياً في ذاته ، يقوم بواجب الخلافة حق القيام ،

ومن أكبر همه إصلاح أموال الدولة ، وغلب عليه الاقتصاد حتى كاد ينقلب الى شح . بينما هو يوصي عقّال بن شُبَيْة^(١) لما وجهه الى خراسان فظر هذا الى قباء الخليفة فقال : مالك ؟ قال : رأيت عليك قبل أن تلى الخلافة قباء ، فننك^(٢) أخضر فجعلت أتأمل هذا أهو ذاك أم غيره . فقال : هو والله الذي لا إله إلا هو ذاك ، مالى قباء غيره ، وأما ما ترون من جمعى هذا للال وصونه فإنه لكم .

وكانت دواوينه مثال التدقيق والعناية فى معاملة الرعية ومحاسبة العمال الذين يتصرفون له بتخييرهم من الأمناء البعيدين « من الفساد ومن الرشا ومن الحكم بالهوى » ويعتمد فى توسيد عظام الأعمال على أناس من أهل بيته . قال عبد الرحمن ابن حلى : جمعت دواوين بنى مروان فلم أر ديوانا أصح للعامة وللسلطان من ديوان هشام . وقال غسان بن عبد الحميد : لم يكن أحد من بنى مروان أشد حصرآ فى أمر الصحابة ودواوينه ولا أشد مبالغة فى الفحص عنهم من هشام .

كتب هشام إلى والى العراق لما أخذ ابن حسان النبطى فضر به بالسياط ، وكان أوغر صدر هشام عليه من إفراط الدالة واحتجاج الأموال وكفر ما أسداه إليه من توليته إياه العراق : « ان هشاما آترك بولاية العراق ، بلا بيت رفيع ولا شرف قديم ، وهذه البيوتات تلوك وتغمرك وتسكنك وتقدمك فى المحافل والجامع عند بداءة الأمور وأبواب الخلفاء . وما قال له : أنه استعان بالجوس والنصارى وولاهم رقاب المسلمين وجبوة خراجهم وسلطهم عليهم . وقال له : والله لو كنت من ولد عبد الملك بن مروان ما احتمل لك أمير المؤمنين ما أقسدت من مال الله ، وضيمت من أمور المسلمين ، وسلطت من ولاية السوء على جميع أهل كور عملاك تجمع اليك الدهاقين^(٣) هدايا النبروز وللهرجان ، حابا لا كثره ، رافعا لأمله مع غنايت مساويك^(٤) »

(١) تاريخ الطبرى (٢) التتلك حركة جلد ليس فروتها أطيب أنواع القمار وأشرها وأحسا صالح لجميع الأمتة (٣) الدهاقين جمع دهاقة ودهاقين ، الشاجر وزهم فلاحى قديم ويوصى الاقليم أو مقدم قرية أو صاحبها بخراسان والعراق (٤) يقال هو غيبت عجبك وفيه غنايت جمّة

وغزا هشام الروم عدة غزوات موفقة ، وكان الأسطول يشترك مع الجيش البرى من الياسة ، وذلك بقيادة ابنه معاوية وسليمان . وتقدمت جيوشه فى الشرق فغزا الترك وأخذ دعاة بنى العباس وثور الخوارج فى أيامه يعملون سراً وجهرأ إذا أسكنتهم الحال ، وعلى ما فى هشام من بعد نظر لم يقدر مدى الدعوة التى عادت بعد على دولته بالوبال ، مع أنه كان معروفاً بالشدة فى مثل هذه المسائل . وظل أعداء الدولة ينقضون فى أساسها ، وما كان بما عرف فيه من العقل يريد إثارة الخواطر فيها لا يعود على السلطان بفائدة ، فقد لقيه فى الحج سنة ١٠٦ سعيد بن عبد الله بن الوليد بن عثمان بن عفان وقال له : يا أمير المؤمنين إن الله لم يزل ينم على بيت أمير المؤمنين وينصر خليفته المظلوم ولم يزالوا يلعنون فى هذه المواطن الصالحة أبا تراب (على بن أبى طالب) فأمير المؤمنين ينبئى له أن يلعه فى هذه المواطن الصالحة . فشق ذلك على هشام وثقل عليه كلامه ثم قال : ما قدمنا لشم أحد ولا للعه ، قدمنا حجاجاً ، ثم قطع كلامه ^(١) .

وذكروا أن هشاماً كان ينزل الرصافة من أرض قنشرين وكان سبب نزوله إياها أن الخلفاء كانوا ينتفنون ^(٢) ويهربون من الطاعون فينزلون البرية خارجاً عن الناس ، فلما أراد هشام أن ينزل الرصافة قيل له : لا تخرج فإن الخلفاء لا يطعنون ولم ير خليفة طعن . فقال : أتريدون أن تجربوا بى ! فنزل الرصافة وهى برية وابتنى بها قصرين . وكان ^(٣) لا يدخل بيت ما له مال حتى يشهد أربعين قسامة ^(٤) أنه أخذ من حقه وأعطى لكل ذى حق حقه . وهو من أحزم بنى أمية ومن أعقلهم يفضل على العلماء والفقهاء كثيراً .

وتولى يزيد بن الوليد الخلافة فنقص الناس من عطائهم ، وكان أشد ضنائة

(١) تاريخ الطبرى (٢) اتبذ الرجل ، اعتزل ناحية (٣) تاريخ الطبرى (٤) القسامة الدين يسمون على دعوام

بالمال من هشام ، فسمى يزيد الناقص ، فاضطربت عليه البلدان ، وكان الخليفة من بنى أمية إذا مات وقام آخر زاد في أرزاقهم وعطاياهم عشرة دراهم فيقولون : (عَزْر بَيْر ^(١) وزيادة عشرة) أى رجل يرجل وزيادة عشرة . فسار هذا القول مسير الأمثال عند أهل الشام . وكان يزيد يهتم باللهو واللذة والركوب للصيد وشرب النبيذ ومنادمة الفساق ، وأفسد على نفسه بنى عميه ولد هشام وولد الوليد ابني عبد الملك بن مروان . وأفسد على نفسه اليمانية وهم أعظم جند الشام . ولعل هذه الضلطات الادارية جسست ما اتهم به ، فكانت حجة للعواص عند العوام حتى أوردوه موارد الملكة . وقال خالد بن يزيد : يا أمير المؤمنين قتلت ابن عمك لا قامة ككتاب الله تعالى وعمالك ينشمون ويظلمون . قال : لا أجدر أعواناً غيرهم وإني لأبغضهم . قال : يا أمير المؤمنين وَلَيْسَ أَهْلُ الْبَيْتِ وَضِعَ إِلَى كُلِّ عَامِلٍ رَجُلًا مِنْ أَهْلِ الْخَيْرِ وَالْعَمَةِ ، يأخذونهم بما في عهدك . قال : أفضل .

وأمر الوليد بن يزيد بعض رجاله بتعذيب بعض العمال لأنه كان رفع إليه أنهم أخذوا مالا كثيراً ^(٢) ولما قتل الوليد (١٢٦) كان في بيت المال سبعة وسبعون ألف ألف دينار ففرقها يزيد عن آخرها ، وتهدد للناس أن لا يضع حجراً فوق حجر ولا لبننة على لبننة ولا يكرى نهراً ولا يكنز مالا ولا ينقل مالا من بلد إلى بلد حتى يسد ثغره وخصاصة أهله بما يغنيهم ، فما فضل منه قله إلى البلد الآخر الذي يليه ، ولا يفلق بابه دونهم ولم أعطيهم في كل سنة وأرزاقهم كل شهر حتى يكون أقصاهم كأدناهم . أما مروان بن محمد آخر خلفاء بنى أمية فقد كان شيخ بنى أمية وكبيرهم ^(٣) « ذا أدب كامل ورأى فاضل » وهو أحزم بنى مروان وأنجدهم ^(٤) وأبلغهم ، ولكنه ولي الخلافة والأمر مدبر عنهم .

(١) السيد السيد والملك (٢) تاريخ الطبري (٣) الأخبار الطوال لابن حنيفة الدينوري

(٤) المقدم القريد لابن عبد ربه

هذا ما كان من إدارة دولة امتد حكمها مسافة ^(١) مائتي يوم من المشرق إلى المغرب تقرأ آي القرآن في سمرقند كما تنلى في قرطبة . ويتلاقى الهندى مع السودانى في مكة للحج . وكلاهما يدين لبنى أمية ، وفي أيامهم ظهرت على الممالك قدرة وغنى ، وكانت كلمة الدولة نافذة في ثلاثة أقسام من الأرض : آسيا وإفريقية وأوربا . ملكوا من برارى جبل الطور إلى قفار ما وراء النهر ، ومن وادى كشمير إلى منحدر جبل طوروس على البحر المتوسط وأطراف الأناضول وسائر مملكة الأكسرة وما عجز عنه الأكسرة ، وأخذت الجزيرة التي قررها عمر بن الخطاب من النوبة كما أخذت من الهند والصين على ما قدرها مسلم بن قتيبة الباهلى . وكل ذلك على قواعد العدل وقسطاس الحق ، حتى صارت دمشق في نظر المسلمين كأنما هي رومية في نظر المسيحيين ، وانتشرت حضارة الاسلام ^(٢) في نصف قرن تقريباً من سواحل البحر الاطلنطى إلى بلاد الصين ، ومن جبال القوقاز وما وراءها إلى خط الاستواء وما وراءه ، ودخلت في حوزة الاسلام أم كثيرة من السلالة السامية « العرب والسريان والكلدان » ومن السلالة الحامية « للصريون والنوبيون والبربر والسودان » ومن السلالة الآرية « الفرس واليونان والاسبان والأهاندائى الهنود » ومن السلالة للسبائية بالتورانية « الترك والتتار »

كل هذا وما كان جميع الناس راضين عن إدارة الأمويين ولا سبياً خصومهم السياسيون . ومتى كان الخلفاء ينصف خصمه . وإليك مثلاً من ذلك صدر عن أحد نساك الاباضية وخطبائهم وهو أبو حمزة يحيى بن مختار الخارجى ، خطب في مكة ووصف سيرة الخلفاء الراشدين ثم قال في بنى أمية : وأما بنو أمية ففرقة ضلالة ، وبطشهم بطش جبرية ، يأخذون بالظننة ، ويقضون بالهوى ، ويقتلون على الغضب ، ويحكمون بالشفاعة ، يأخذون بالفريضة من غير موضعها ، ويضعونها

(١) حاة الاسلام لمصطفى نجيب (٧) الحضارة الاسلامية لاحد زكي

في غير أهلها ، وقد بين الله أهلها فجعلهم ثمانية أصناف فقال : (إنما الصدقات للفقراء والمساكين والعاملين عليها وللوألفة قلوبهم وفي الرقاب والغارمين وفي سبيل الله وابن السبيل) فأقبل صنف تاسع منها فأخذ كلها ، تلكم الفرقة الحاكمة بفكر ما أنزل الله اهـ والله أعلم بمقدار ما في هذا الخطاب — على جلالة قدر صاحبه — من الخطأ والخطل . وفي حديث عليّ : وأما إخواننا بنو أمية فعادة ذادة ، والقادة جمع ذائد وهو الحامى النافع ، قيل أراد أنهم يذودون عن الحرم^(١) . ولكن غضب العربي في رأسه فإذا غضب لم يهدأ حتى يخرج به لسانه أو يده كما قال ابن عياش . لا جرم أن إدارة الأمويين لم تكن في كل أيام خلفائهم بريئة من العيوب ، ولم تضعف في الحقيقة إلا في أيام يزيد بن الوليد ، وكان على غير طريقة أسلافه في أعماله . وكان آخرهم مروان بن محمد على عظم همته وشدة بأسه مشغولاً بالدفع عن الخلافة وكثرت الفتوق فضعفت إدارة للملكة . كانت حكومتهم عربية صرفة يتولوا أهل البيوتات والأشراف على الأكثر . وقيل إن من أوكد الأسباب في زوال سلطان بني أمية استتار الأخبار عنهم وإغضاب قواد السولة ، وانقسام البيت الأموي على نفسه بسبب ولاية المهدي . ثم كان تأخير المعطاء عن الجند فظاهروا غيرهم من العباسيين ولم يُقاتلوا بإخلاص للخليفة كما كانوا من قبل . وساعد التوسع في الفتوح على عهد هشام على اختلال نظام الدولة فانتسعت دائرة ملكهم إلى ما لم تبلغه دولة الرومان . ثم إن انقسام العرب في خراسان إلى مضرية ويمانية وتنازع رؤسائهم على الولاية كان من الأسباب للسهلة لقيام الدعوة العباسية في خراسان نفسها ، ولم ينن عن الأمويين من قتل من دعاة العباسيين الذين عملوا لدولتهم في أرض أعدائهم وتحت سمع عملهم وبصرهم .

ادارة العباسيين

تراير السفاح والنصور

اختار محمد بن على بن عبد الله بن العباس - يوم قام يدعو آل العباس ويحاول
انزاع الملك من الأمويين - بلاد خراسان ميداناً لا يظهر دعوته لأنه كان جازماً
كل الجزم ، أن أهل الشام والجزيرة والعراق والحجاز لم يكن هوام مع آل العباس .
بل كانوا متشبعين بالروح الأموى يعلنون فى سرهم وجهرهم ولاء بنى مروان ، وأن
فى أهل خراسان « العدد الكثير ، والجلد الطاهر ، وهناك صدور سليمة ، وقلوب
فارغة ، لم تنقسمها الأهواء ، ولم تتوزعها النعل ، ولم يقدم عليها الفساد ، وهم جند
لم أبدان وأجسام ومناكب وكواهل وهامات ولحى وشوارب وأصوات هائلة ،
ولفات فحمة تخرج من أجواف^(١) منكرة » وليس فيهم التحزب للقبيلة^(٢) والعصبية
للعشيرة ، وهم مظلومون يؤملون النول ولم يكونوا على العهد الأموى محل الرماية ،
وأقسام الأمويون عن الحكومة وجلبوا لهم المال من الأحزاب المريية . وأن
أهل خراسان لم يزالوا فى أكثر ملك العجم لقاحا^(٣) لا يؤدون إلى أحد إتاة
ولا خراجا^(٤) ، فلما كان الاسلام صالحوا عن بلادهم خفف خراجهم ولم تسفك
بينهم الدماء .

وأخذ الدعاة يدعون إلى الرضا من آل محمد ، ومن مرو الشاهجان ظهرت
دولة بنى العباس فى سنة ١٢٧ وفى دار شخص منها يعرف بأبى النجم لليمطى صبنغ
أول سواد لبسته للسودة . وفى شهر رمضان سنة ١٢٩ نشر العلم الأسود على

(١) معمم البلدان لياقوت (٢) حيون الأخبار لابن قتيبة (٣) الحى القلاح والقوم القلاح
الذين لا يدينون للولك أو لم يصمم فى الجاهلية بيا (٤) كتاب العرب أو الرد على الشيعة لابن قتيبة
(٥) فتخري لابن المقلفى

خراسان ، وكان الخراج يحجى لابراهيم الامام وهو في الشام والحجاز . ولا مال لديه ولا ثَنَب . ومروان بن محمد الجعدي الخليفة الأموي الملبع ومعه الجند والسلاح وللحال والدنيا جميعها عنده ينتثر ملكة عقدة عقدة . وقلنا سمع أهل بلد بجيش خراسان إلا سودوا أى لبسوا السواد شعار بنى العباس قبل أن يوافيهم ، ونزعوا البياض شعار الأمويين للبيضين . وجيش خراسان أى الجيش العباسي على قلته يظلب وجيوش الأمويين على كثرتها تتوالى هزائمها . ويكتب كاتب مروان عبد الحميد بن يحيى كتاباً إلى أبي مسلم الخراساني صاحب الدعوة باسم مروان ويضمنه ما لو قرىء لأوقع الاختلاف بين أصحاب أبي مسلم ، وكان من كبر حجمه يحمل على جل^(١) ، فلا يرضى أبو مسلم أن يقرأ الكتاب ويحمله طعماً للنار . ومن الخزم أن لا يسمع وعداً ولا وعيداً ما دام قد دبر أمره تدبير من طب لمن حب^(٢) . وكان الامام يوصى جماعته أن لا يتجاوزوا الفرات . ومن حسن طالع الجيش الفاتح أنه اجتاز الفرات في مَدَّة ، فهلك القائد وانتصر جيشه . فلما بلغ مروان الجعدي ذلك قال : هذا والله الإدهار والا فن سمع بميت يهزم حياً !

دأب أبو العباس السفاح بين الكوفة والأنبار والحيرة والمهاشمية من للدن ، فكان ينتقل فيها ، ولم يجعل له عاصمة مستقرة . واتخذ له وزيراً أبا سلمة الخلال جفص بن سليمان وسلمه الدواوين ، وكان يسمى وزير آل محمد . وأصبحت الوزارة في الدولة العباسية مقررة القواعد والقوانين ، وما كانت تعهد في الدولة الأموية ، وكان من يستشيرهم الأمويون يسمون كتاباً ومشيرين على الأغلب ، ويسمى وزيراً من باب التجوز لا على مثال بنى العباس . استوزر السفاح خالد بن برمك بعد أن قتل أبا سلمة الخلال ، فجعل خالد له دفاتر في الدواوين من الجلود وكتب فيها

(١) شرح البيهقي شرح رسالة ابن زبون لابن نباتة (٧) يقال فلان طلب بكذا أى عالم به وفي الحكم : رسمعت السكابي يقول أصل في هذا عمل من طب لمن حب . وعن الآخر من أبتالم في التوق في الحاجة وتحسنها أسمنه صنعة من طب لمن حب أى صنعة حاذق لمن يحبه (التاج) .

وترك المدروج . وكانت كتابة البواوين في صدر الاسلام أن يجعل ما يكتب فيه صفًا مدرجة . دام ذلك مدة بنى أمية . ولما تصرف جعفر بن يحيى بن خالد بن برمك في الأمور أيام الرشيد اتخذ الكاغد وتداوله الناس من بعد^(١) .

عهد السفاح بإدارة البلاد الى رجال من آل بيته يستأصلون قواد الأمويين وجماعاتهم ، لا تأخذهم بهم رأفة ولا هوادة ، ويقتلون حتى من استأمنوا ، ويبحثون عنهم حتى في أقصى حدود المملكة ، ليبحثوا أصولهم ، فانتقموا لمن قتله الأمويون على نسبة عظيمة جداً ، أخذوا آثارهم من أحيائهم بالقتل ، ومن أمواتهم بإحراق جثثهم وتغذية آثامهم ، وما ارتكبوه في دمشق من نفس قبور خلفاء الأمويين والقضاء على كل أثر لهم كان سيئة وأنى سيئة .

ولم يتفرغ أبو العباس السفاح لوضع أساس ثابت للإدارة لا نصرافه جملة واحدة الى توطيد دعائم الفتح وقتال الخوارج عليه ، وسار في الجملة على نظام الأمويين ، وكان أخوه أبو جعفر يتولى لأخيه كل أمر عظيم ، وكانت العراق على خط وافر من ترتيب دواوينها وانتظام شؤون إدارتها على العهد الأموي بفضل من ولها من أتكبر رجال الإدارة والسياسة من بنى أمية . وكذلك الحال في معظم الأقطار تبدلت دولة بدولة وخليفة بخليفة ، ونسج الآخر على منوال الأول اضطراباً واختياراً ، وقل أن خالنه في ترتيبه ونظمه . وخطب السفاح قائماً ، وكانت بنو أمية تحط بقبودا ، فضج الناس وقالوا : أحييت السنة يا ابن عم رسول الله ، وكان السفاح جميل العشرة جواداً بالمال ويحب مسامرة الرجال ، وكان كثيراً ما يقول : العجب ممن يترك أن يزاد علماً ويختار أن يزاد جهلاً ، فقال له أبو بكر الهذلي : ما تأويل هذا الكلام يا أمير المؤمنين ؟ قال : يترك مجالسة مثلك ومثل أصحابك ويدخل الى امرأة وجارية ، فلا يزال يسمع سخفاً ويرى قصاً . فقال له الهذلي : لئلك فضلكم

الله على العالمين ، وجعل منكم خاتم النبيين . ومن آمن ما وصل إلى أبي العباس من ميراث بني أمية يُرَدُّه الرسول وقضيه . وكان مروان^(١) بن محمد حين أُحيطَ به في مصر دَفَعَهَا إلى خادم له وأمره أن يدفنها في بعض تلك الرمال . فلما أُخذ الخادم في الأسرى قال : إن قتلتموني ضاع ميراث النبي ، فأمنوه على أن يسلم لهم ذلك . وكان للبردة والقضيب شأن وأى شأن عند جميع الخلفاء من بعده .

ولى المنصور الخلافة وكان أسن من أخيه أبي العباس السفاح ، ودبر للملكة في أيامه تدبيراً حسناً . أفضى إليه الملك وهو حنيك^(٢) كما قال عن نفسه ، قد حلب هذا الدهر أشطره^(٣) ، وزاحم للشاة في الأسواق ، وشاهدتم في اللواسم . وغازاهم في للغازى قال : فوالله ما أحب أن أزدادهم خبراً على أنى أحب أن أعلم ما أحدثوا بعدى ، مذ تواريت عنهم بهذه الجدارات ، وتشاغل عنهم بأمرهم ، مع أنى والله ما لمت نفسى أن أكون قد أذكت عليهم العيون حتى أتتني أخبارهم وهم في منازلهم . والواقع أن أبا جعفر للمنصور في تأسيسه دولة بني العباس كعادته في تأسيس دولة بني أمية ، مع اعتبار الفرق بين عصرهما ، والسر الأعظم في نجاحهما أنهما مرنا على الإدارة قبل أن توسد الخلافة اليهما .

ولى المنصور أهله البلدان وفرق العائلات بين قواد من العرب وقواد من مواليه . فكان ينقل قواد العرب في أعماله لثقتهم بهم واعتمادهم عليهم ، ثم استعمل مواليه وغلمانهم في أعماله ، وصرفهم في مهماته ، وقدمهم على العرب ، فامتثلت ذلك الخلفاء من بعده من ولده ، فسقطت قيادات العرب وزالت رياستها وذهبت

(١) البيان واليمين الجاحظ (٢) الحنيك والمُحنك والمُحنك والمُحنك

هو المحرب البصر بالأمر (٣) يقال الرجل المحرب للأمور فلان قد حلب الدهر أشطره أي قد قامى الضمائر والرجاء وتصرف في الفقر والفقر وأشطره غلظه أو أخلافه من أخلاف الناقة . وحلب فلان الدهر أشطره أي مر به بغيره وشره

مراتبها . فهو الذى « أصل »^(١) الدولة ، وضبط للملكة ، ورتب القواعد ، وأقام
 الناموس ، واخترع أشياء ، ولم تكن الوزارة فى أيامه طائلة لاستبداده واستغناؤه
 برأيه وكفاءته ، على أنه كان يشاور فى الأمور دائماً ، وإنما كانت هيئته تصفر لها
 هيئة الوزراء ، واجتمع له كثير من الخيل لم يعرف مثله فى جاهلية ولا إسلام ،
 واستجاد الكساء والفرش وعدد الحرب ومؤنهما ، واصطنع الرجال وقوى الثغور .
 ولُقّب بأبى الدوانيق لتشدده فى محاسبة العمال والكتاب . وجماع سياسته المالية
 أن يدخر المال قائلاً : « من قلّ ماله قلّ رجاله ، ومن قلّ رجاله قوى عليه عدوه ،
 ومن قوى عليه عدوه اتضع ملكه ، ومن اتضع ملكه استبيح حماه » وذكر أنه أخذ
 أموال الناس حتى ما ترك عند أحد فضلاً^(٢) . وكان يعطى الجزيل والخطير^(٣)
 إذا رأى فى العطاء فائدة ، ويمتع البشير والخطير إذا كان عطاؤه تضييعاً ، فكان
 كما قال زياد لو أن عندى ألف بعر وعندى بعر أجرب لقت عليه قيام من
 لا يملك غيره . ومن أجل هذا كان يشر ماله وينظر فيما لا ينظر فيه العوام ، ووافق
 صاحب مطبخه على أن له الرؤوس والأكارع والجلود وعليه الخطب والتوابل .
 وعدّ محمد بن عبد الله لما خرج عليه إذا رجع إلى طاعته من قبل أن يقدر عليه
 أن يعطيه ألف ألف درهم ، ويؤمّنه على نفسه وولده وإخوته ، ومن بايعه وتابعه
 وشايبه ، ويطلق من فى سجنه من أهل بيته وأنصاره ، لأنه آثر أن يحقن الدماء
 ويعطى هذا العطاء على أن يبعث البعوث وينفق الأموال . وأتفق ثلاثة وستين
 ألف ألف درهم على جيش واحد كان مؤلفاً من خمسين ألفاً وجهه إلى إفريقية لقتال
 الخوارج ، بمعنى أن أبا جعفر كان الحزم كله فى تدبير ملكه ، والحزم كله فى جمع
 اللال للشدائد والاتفاق منه عند الحاجة لقيام الدولة ، ويذكرون له فى باب الامساك
 أخباراً كثيرة .

(١) الفخرى لابن العلقمى (٢) تاريخ اليعقوبى (٣) مروج الذهب للمسعودى

يقول السعوى إن المنصور^(١) كان في الحزم وصواب التدبير وحسن السياسة على ما تجاوز كل وصف ، وهو أول من رتب للراتب من الخلفاء^(٢) وكان لبني أمية بيوت بلا منعة ولا إذن، وإنما كان الناس يقفون على أبوابهم حتى يؤذن لهم أو يصرفوا . فلما ولي بنو العباس وبنى المنصور بيته اتخذ في قصره بيوتا للإذن ، فجرى الأمر على ذلك . وكانت أرزاق الكتاب في أيامه ثلثمائة ثمانية ، وكذلك كانت في أيام بني أمية . وكان للمنصور متقللاً متقشفاً لا يحب البذخ والرفاهية بعد كل ما يأكل ويلبس نعمة عظمى بالقياس إلى حاله قبل الخلافة . فهو شديد في قتال أعدائه ، شديد في نظامه وترتيبه ، يعرف قيمة الوقت لا يصرفه إلا فيما ينفع الدولة فيعمل في خدمتها ليله ونهاره ، وكان شغله^(٣) في صدر نهاره بالأمر والنهي والولايات والعزل وشحن الثغور والأطراف وأمن السبل والنظر في الخراج والنفقات ، ومصلحة معاش الرعية والتلطف بسكونهم ، فإذا صلى العصر جلس لأهل بيته ، فإذا صلى المشاء الآخرة جلس ينظر فيما ورد من كتب الثغور والأطراف والآفاق وشاور سماره ، وهو على انتباه لسكل دقيق وجليل . وكان يقول ما أحوجني أن يكون على بابي أربعة نفر لا يكون على بابي أعف منهم ، هم أركان الدولة ولا يصلح الملك إلا بهم : أما أحدهم فقاض لا تأخذه في الله لومة لائم ، والآخر صاحب الشرطة ينصف الضعيف من القوى ، والثالث صاحب خراج يستقضى ولا يظلم الرعية ، ثم غص على إصبه السبابة ثلاث مرات يقول في كل مرة آه آه . قيل ما هو يا أمير المؤمنين ؟ قال : صاحب يريد يكتب خبر هؤلاء على الصحة .

استعمل للمنصور في ولاياته وأعماله قليلا من عمال الدولة البائدة وكثيراً من أهل بيته ورجال العرب وبعض الفرس ، واستوزر ابن عطية الباهلي وهو من صميم العرب كما وزر له أبو أيوب اللورياني الخوزي وهو فارسي ، إلا أنه لا يترك

(١) مروج الذهب للسعوى (٢) لطائف المعارف للجبالي (٣) تاريخ ابن الأثير .

الوزير يعمل برأيه فقط بل ينهى إليه كل ما يمرض له من أمور الدولة قبل البت فيها . وطريقته في حكم الأمصار طريقة اللامركزية ، أى طريقة الأمويين والراشدين من قبل . دعاه إلى اتخاذ هذه الطريقة تباعد ما بين أجزاء المملكة وبعد الشقة في نقل الأخبار على وجه السرعة ، على ما كان في عهده من انتظام البريد وحام الزاجل تطير في المهمات السريعة . كتب المنصور إلى مسلم بن قتيبة يأمره بهدم دور من خرج مع أحد الخوارج وعقر نخلم . فكتب إليه : بأى ذلك نبداً أبالتخل أم بالدر ؟ فكتب إليه أبو جعفر : « أما بعد فإني لو أمرتك بإفساد ثمرهم لكتبت إلى تستأذن في آية ببدأ أبالتري أم بالشهريز ^(١) » وعزله .

لم يفتق على المنصور في ملكه الواسع خرق إلا سده ، لأن جيشه كثير ، وآلته تامة ، وقواده يعرفون منه أن من سياسته أن يقتل على التهمة ، فهم يصدعون بأمره كله ، ولا يخرمون منه مادة واحدة . إحتل الروم طرابلس الشام وظهر في الشام رجل من أهل المنيطرة ^(٢) (١٤٢ — ١٤٣) وسمى نفسه ملكاً ، ولبس التاج وأظهر الصليب ، واجتمع أنباط جبل لبنان وغيرهم ، ثم استفحل أمرهم فظهر عليهم الجيش العباسي ، فأمر أمير دمشق بإخراج من بقى في الجبل وتفرقهم في بلاد الشام وكورها ، فكان هذا التدبير الإداري مما انتقده الامام الأوزاعي بشدة ، لأنه إن كان من نصارى لبنان المعتدى على حقوق السلطان ، فإن منهم البرىء وليس من الجائز ^(٣) أن يُجَلَّى عن أرضه ويعامل الطائف كالعامى .

كان المنصور في أكثر أموره وسياسته وتدييره متبعاً في أفعاله لهشام بن عبد الملك لكثرة ما كشفه من أخبار هشام وسيرته ، وكان يقول إنه أى هشام فتى القوم أى رجل بنى أمية . وقال : الملوك ثلاثة معاوية وكفاه حجاجه ، وعبد للملك

(١) العزى ثم أسفر مندود وهو أجود القتر واحده برية . والشهريز ضرب من القتر في نواحي البصرة (٢) تاريخ ابن صاكر (٣) قنوح البلدان للبلاذرى

وكفاه زياده ، وأنا ولا كافى لى . وكان يقول لأهل بيته : إنى لأجل موسى حتى
أحذر منكم لأنه ما فيكم إلا عم وأخ وابن عم وابن أخ ، فانا أراعيكم بىصرى وأهتم
بكم بنفسى فإله الله فى أنفسكم فصوروا ، وفى أموالكم فاحتفظوا بها ، وإياكم
والإسراف فيوشك أن تصيروا من ولد ولدى إلى من لا يعرف الرجل حتى
يقول له من أنت .

وكان للنصور آية فى الإسراف على عماله وارانهم على المدل ، يهددم بالعقوبات
إذا ولآهم ، وأكثرهم يصححون ويناصحون ، ويختار أهل البلاء منهم . ولقد وقد
عليه قاضى إفريقية ، وكان رفيقه فى طلب العلم ، فسأله كيف رأيت سلطانى من سلطان
بنى أمية ، وكيف ما مررت به من أعمالنا حتى وصلت إلينا ؟ فقال : يا أمير المؤمنين
رأيت أعمالا سيئة وظلماً فاشياً ، والله يا أمير المؤمنين ما رأيت فى سلطانهم شيئاً
من الجور والظلم إلا رأيته فى سلطانك ، وكنت ظننته لبعده البلاد منك ، فجعلت
كلما دنوت كان الأمر أعظم . فنكس الخليفة رأسه طويلاً ثم رفعه وقال : كيف
لى بالرجال ؟ فقال القاضى : أليس عمر بن عبد العزيز كان يقول ان الوالى بمنزلة
السوق يجلب إليها ما ينفق فيها ، فان كان براً أتوه بىرم ، وإن كان فاجراً أتوه
بفجورهم . ووعظ الأوزاعى للنصور فقال له : إن السلطان أربعة : أمير يظلف (١)
نفسه وعماله ، فذلك أجر المجاهد فى سبيل الله وصلاته سبعون ألف صلاة ، ويد
الله بالرحمة على رأسه ترفرف ، وأمير رتق ورتع عماله فذلك يحمل أحماله وأحمالاً مع
أحماله ، وأمير يظلف نفسه ويرتق عماله فذلك الذى يباع آخرته بدنيا غيره ، وأمير
يرتق ويظلف عماله فذلك شر الأكياس .

كان للنصور يقول لابنه : يا أبا عبد الله ليس العاقل الذى يحتال للأمر الذى
وقع فيه حتى يخرج منه ، ولكنه الذى يحتال للأمر الذى غشيه حتى لا يقع فيه .

وكتب إليه عامله على إزمينية يخبره أن الجند شغبوا عليه ونهبوا ما في بيت للمال
فوقع في كتابه : « إعتزل عملنا مذموماً مدحوراً ، فلو عقلت لم يشغبوا ، ولو قويت
لم ينهبوا . » ولقد حدث أن للنصور ولي المدينة رياح بن عثمان فخطب أهلها يهددهم
ويقول : أنا الأنفى بن الأنفى ، أنا ابن عثمان بن حيان وابن عم مسلم بن عقبة ،
للبيد خضراءكم للفنى رجالكم ، والله لأدعنها بلقماً لا ينبج فيها كلب . فوثب عليه
قوم منهم وكلموه وقالوا : والله يا ابن المجلود حدّين لتكفنن أو لنكفنك عن أنفسنا .
فكتب الوالى إلى للنصور يخبره بسوء طاعة أهل المدينة فأرسل للنصور إلى رياح
رسولاً وكتب معه كتاباً يقول فيه : وأمير المؤمنين يقسم بالله لئن لم تنزعوا لبيدكنكم
بعد أمنكم خوفاً ، وليقطعن البر والبحر عنكم ، وليمسنن عليكم رجالاً غلاظ الأكباد
بعاد الأرحام . فلما قرئ عليهم نادوه من كل جانب كذبت يا ابن المجلود حدّين ،
ورموه بالحصى وبادر للقصورة فأغلقتها . فدخل عليه أيوب بن سلمة الخزومى فقال :
أصلح الله الأمير إنما تصنع هذا راع الناس . وقال بعض من حضر من وجوه بنى
هاشم : لا نرى هذا ، ولكن أرسل إلى وجوه الناس وغيرهم من أهل المدينة فاقراً
عليهم كتاب المنصور ، فجمعهم وقرأ عليهم فقالوا : ما أمرتنا فمصيننا ولا دعوتنا
فخالفناك . وانفض الأمر بسلام .

: وعنى للنصور بالمارة في ملكه يصر الجسور والقنى والآبار ، ففشت في أيامه
أعمال العمران ، وحمل المهندسين من الآفاق إلى العراق خصوصاً لبناء مدينة بغداد ،
واختار للنصور موقعا بنفسه لاحاطتها بدجلة والفرات بحيث يصب على أكثر
الجيش تحطيتها ، ولأن مواد الشام والجزيرة تأتيها بالفرات ، ومواد الموصل وما
وراءها تحمل إليها في دجلة . وبني الرصافة لابنه للهدى ليصير ابنه في مدينة ،
وعسكر بالجانب الشرقى ، ويصير للنصور في مدينة ، وعسكر بالجانب الغربى ،
فلا يشغب الجند .

وحج للنصور آخر حجة وكان موثقاً أنه لا يرجع من حجه ، زاعماً أنه عرف ذلك من للنجمين ، فقال لابنه وأشار إلى سقط له فيه دفاتر وعليه قفل لا يفتح غيره : أنظر إلى هذا السقط فاحتفظ به ، فان فيه علم آباءك ما كان وما هو كائن إلى يوم القيامة . فان حزبك أمر فانظر في الدفاتر الكبير فان أصبت فيه ما تريد وإلا ففي الثاني والثالث ، حتى تبلغ سبعة ، فان ثقل عليك فالكراسة الصغيرة ، فانك واجد فيها ما تريد ، وما أظنك تفعل ، وانظر هذه للدينسة أى بشداد ، وإياك أن تستبدل بها غيرها ، وقد جمعت لك فيها من الأموال ما إن كسر عليك الخراج عشر سنين كفك لأرزاق الجند والنفقات والفريه ومصلحة البعوث فاحتفظ بها ، فانك لاتزال عزيزاً مادام بيت مالك عامراً . وأوصى ابنه بأهل بيته وأن يحسن إليهم ويقدمهم ، ويوطئ الناس أعقابهم ، ويوليهم للنابر . وأوصاه بأهل خراسان خيراً لأنهم أنصاره وشيعته الذين بذلوا أموالهم ودماءهم في دولته ، وأوصاه أن لا يدخل النساء في أمره ، وأن يعد الكراع والرجال والجند ما استطاع ، وأن يعد رجالاً بالليل لمعرفة ما يكون بالنهار ، ورجالاً بالنهار لمعرفة ما يكون بالليل ، وأن يباشر الأمور بنفسه ، وأن يستعمل حسن الظن ويسوء الظن بعالمه وكتابه ، وأن لا يؤرم أمراً حتى يفكر فيه ، فان فكر الماقل مرآة تربه حسنه وسيئه . وقال له : يا بني لا يصلح السلطان إلا بالتقوى ، ولا تصلح رعيته إلا بالطاعة ، ولا تمر البلاد بثقل العدل ، وأقدر الناس على العفو أقدرهم على العقوبة ، وأعجز الناس من ظلم من هو دونه ، واعتبر عمل صاحبك وعلمه باختياره . وقال له أيضاً : إني تركت الناس ثلاثة أصناف : فقيراً لا يرجو إلا غناك ، وحاتماً لا يرجو إلا أمناك ، ومسجوناً لا يرى الفرج إلا منك ، فإذا وليت فأدفعهم طم الرافهية ، لا تمتد لهم كل للـ .

هذا إجمال ما عمله أبو جعفر للنصور وما أوصى به ابنه لاجل ما بدأ به من

التراتب . وقد أبت الأيام كتابا لابن اللقنع في الصحابة^(١) أى أصحاب الخليفة ، كتبه إلى أبى جعفر أورد فيه ما يحتاجه لللك من الإصلاح ليسير على قواعد مطردة سليمة من الشوائب ، وأدركنا منه بعض للسائل الادارية التى كانت تشغل الأذهان فى ذلك الزمان . بدأه بتذكير الخليفة بجند خراسان فقال : إنهم جند لم يدرك مثلهم فى الاسلام وفيهم منعة وهم أهل بصر بالطاعة ، وفضل عند الناس ، وعفاف نفوس وفروج ، وكف عن الفساد ، وذلل للولاة ، فرأى أن يكتب لهم أمانا معروفا بليغا وجيزا محيطا بكل شئ ، بالغا فى الحجة ، قاصرا عن النسل ، يحفظه رؤسائهم حتى يقودوا به دماءهم . وارتأى أن لا يولى أحدا منهم شيئا من الخراج ، فان ولاية الخراج مفسدة للمقاتلة ، وان منهم من المجبولين من هو أفضل من بعض قاذتهم ، فلو التمسوا وصنعوا^(٢) كانوا عدة وقوة ، وكان ذلك صلاحا لمن فوقهم من القادة ، ومن دونهم من العامة ، وأن يتمهد أديهم فى تعليم الكتاب والتفقه فى السنة والأمانة والصحة واللباية لأهل الهوى . وأن يظهر فيهم من القصد والتواضع واجتناب زى المترفين وشكلهم مثل الذى يأخذ به أمير المؤمنين فى أمر نفسه . قال : ولا يزال يُطلع من أمر أمير المؤمنين ويخرج منه القول ما يعرف مقتله للإتفاف^(٣) . والإسراف وأهلها ، ومحبة القصد والتواضع ومن أخذ بهما ، حتى يعلموا أن معروف أمير المؤمنين محظور بمن يكرهه ، بخلا أن ينقذه سرفا فى العطر واللباس والمغالة بالنساء وللتراتب .

وأشار أن يوقت الخليفة للجند وقتا يعرفونه فى كل ثلاثة أشهر أو أربعة أو ما بدا له أنهم يأخذون فيه ، فينقطع الاستبطاء والتكوى ، هذا مع كثرة أرزاقهم وكثرة المال الذى يخرج لهم ، وأن الجند يحتاجون إلى ما يحتاجون اليه من كثرة الرزق لفلاء السر . وألأى أن يحمل بعض أرزاقهم طعاما وبعضه علفا يعطونه

(١) رسائل البلاغ نشرها المؤلف (٢) أحسن فهم (٣) أترقد للزجل أعطاه فهو .

بأعيانه . ورأى أن لا يخفى على أمير المؤمنين شيء من أخبار هذا الجند وحالاتهم ^(١) وباطن أمرهم بخراسان والعسكر والأطراف ، وأن يحتقر في ذلك النفقة ، ولا يستعين فيه إلا بالثقات النصاح « فان ترك ذلك وأشباهه أحزم بتاركة من الاستعانة فيه بنير الثقة قصير جنة للجهالة والكذب » ووصى بأهل للصيرين الكوفة والبصرة قائلاً إنهم أقرب الناس إلى أن يكونوا شيعة الخليفة ومعيديه ، وأن في أهل العراق من الفقه والعفاف والألباب والألسنة شيئاً لا يكاد يشك أنه ليس في جميع من سواهم من أهل القبلة مثله ولا مثل نصفه . وأراد على أن يكتفى بهم ، وأنه ما أزرى بأهل العراق إلا أن من ولّوا العراق كانوا أشرار الولاة ، وأعاونهم من أهل أمصارهم . كذلك « فحمل جميع أهل العراق على ما ظهر من أولئك القسول ^(٢) وتعلق بذلك أعداؤهم من أهل الشام فعموه عليهم ، ثم كانت هذه الدولة فلم يخلق من دونكم من الوزراء والعمال إلا بالأقرب فالأقرب ممن دنا منهم أو وجدوه بسبيل شيء من الأمر ، فوقع رجال مواقع شائنة لجميع أهل العراق حينما وقعوا من محابة خليفة أو ولاية عمل أو موضع أمانة أو موطن جهاد ، وكان من رأى أهل الفضل أن يقصدوا حتى يلتصقوا فأبطأ ذلك بهم أن يعرفوا أو يفتنع بهم » « فنزلت الرجال عن منازلها لأن الناس لا يلقون صاحب السلطان إلا متصنعين بأحسن ما يتقدرون عليه من الصمت والكلام ، غير أن أهل النقص هم أشد تصنعاً ، وأعلى ألسنة ، وأدق لطفاً للوزراء أو تمحلاً لأن يثنى عليهم من وراء وراء » . ثم ذكره بإصلاح القضاء وما يصدر عن القضاة من الأحكام المتناقضة ورجا أن يوحد القضاء ويوضع للقضاة كتاب يرجعون اليه .

وتعرض لأهل الشام وذكره أنهم أشد الناس مؤنة وأخوفهم عداوة وباطنة ،

(١) الحالة كسبابة القبة والقرامة التي يصلها قوم من قوم (٢) قسول من الرجال الرذائل الذي لا مروة له حج أقبل وقسول

فن رأى أن يختص منهم خاصة ممن يرجو عنده صلاحاً ، أو يعرف منه نصيحة أو وفاء ، فإن أولئك لا يلبثون أن ينفصلوا عن أصحابهم في الرأي والهوى ، ويدخلوا فيما حملوا عليه من أمرهم ، ولا يعامل أهل الشام كما عاملوا أهل العراق من جعل فيهم إلى غيرهم ، وتنصبتهم عن اللناير والمجالس والأعمال ، كما كانوا ينحون عن ذلك من لا يجهلون فضله في السابقة والمواضع ، ومنعت منهم للرافق كما كانوا يمنعون الناس أن ينالوا معهم أكلة من الطعام الذي يصنعه أمراؤهم للعامة . « ورجاه أن يأخذ منهم أهل القوة والقضاء وخفة اللزنة والعفة في الطاعة ، ولا يفضل أحداً منهم على أحد إلا على خاصة معلومة . وقال بهذا المعنى في إقامة العذر لأهل الشام على نزواتهم ، وأنه لم يخرج للملك من قوم إلا بقيت فيهم بقية يتوثبون بها ، ثم كان ذلك التوثب هو سبب استئصالهم وتدويخهم .

وذكره بأصحابه « الذين هم بهاء فئاته ، وزينة مجلسه ، وألسنة زعيتيه ، والأعوان على رأيه ، ومواضع كرامته ، والخاصة من عامته » وأبان أنها مراتب طمع فيها الأوتاد « ممن لا ينتهي إلى أدب ذى نباهة ، ولا حسب معروف ، ثم هو مسخوط الرأي ، مشهور بالفجور في أهل معبره ، قد غر عامة دهره صانعاً يعمل بيده ، فصار يؤذن له على الخليفة قبل كثير من أبناء المهاجرين والأنصار ، وقبل قرابة أمير المؤمنين وأهل البيوتات من العرب ، ويجرى عليه من الرزق الضعف مما يجرى على كثير من بني هاشم وغيره من سروات قریش ، ويخرج له من للمعونة على نحو ذلك ، لم يضعه بهذا الموضع رعاية رحم ، ولا فقه في دين ، ولا بلاء في مجاهدة عدو معروفة ماضية متتابعة قديمة ، ولا غناء حديث ، ولا حاجة إليه في شيء من الأشياء ، ولا عدة يستمد بها ، وليس بغارس ولا خطيب ولا علامة ، إلا أنه خدم كاتباً أو حاجباً فأخبر أن الدين لا يقوم إلا به ، حتى كتب كيف شاء ، ودخل حيث شاء . » ثم ذكره بأمر فتيان أهل بيته وبني أبيه وبني علي وبني المباس

ووصفهم بأن فيهم رجالا لو متقوا بحسام الأمور والأعمال سدوا وجوها وكانوا عدة لأخرى .

ومن أهم ما ذكره به أمر الأرضين والخراج . قال : فليس للعمال أمر ينتهون اليه ولا يحاسبون عليه ، ويحول بينهم وبين الحكم على أهل الأرض بما يتأقنون لها في العارة ، ويرجون لها فضل ما تعمل أيديهم ، فسيرة العمال فيهم إحدى نتئين . إما رجل أخذ بالخرق والعنف من حيث وجد وتبع الرجال والرساتيق بالمفالة من وجده . وإما رجل صاحب مساحة يستخرج ممن زرع ويترك من لم يزرع فيعمرون بعمر ويسلم من أخرب . وأراده علي أن يعمل رأيه « في التوظيف على الرساتيق والقرى والأرضين وظائف معلومة ، وتدوين الدواوين بذلك ، وإثبات الأصول حتى لا يؤخذ رجل إلا بوظيفة قد عرفها وضمنها ، ولا يجتهد في عمارة إلا كان له فضلها وقسمها » ليكون في ذلك صلاح للربية ، وعمارة للأرض ، وحسم لأبواب الخيانة وغشم العمال . قال : « وهذا رأى مؤتته شديدة ، ورجاله قليل ، ونفعه متأخر ، وليس بعد هذا في أمر الخراج إلا رأى قد رأينا أمير المؤمنين أخذ به ولم نره من أحد قبله ، من تخير العمال وتقدم » .

ثم ذكره بجزيرة العرب وأن يختار لولايتها الخيار من أهل بيته وغيرهم ، لأن ذلك من تمام السيرة العادلة والكلمة الحسنة التي قد رزق أمير المؤمنين وأكرمه بها من الرأى الذي هو بإذن الله حمى ونظام لهذه الأمور كلها في الأمصار والأجناد والثغور والسكرور . ومما قاله في خاتمة كتابه : « إن بالناس من الاستخراج ^(١) والفساد ما قد علم أمير المؤمنين ، وبهم من الحاجة إلى تقويم آدابهم وطرائقهم ما هو أشد من حاجتهم إلى أقواتهم التي يعيشون بها . وأهل كل مصر وجند أو نفر قراء إلى أن يكون لهم من أهل الفقه والسنة والسير والنصيحة مؤدبون مقومون ،

يذكرون ويبصرون الخطأة ويعظون عن الجمل ، ويمنعون عن البدع ، ويحذرون
 الفتن ، ويتفقدون أمور عامة من هو بين أظهرهم حتى لا يخفى عليهم منها منهم ،
 ثم يستصلحون ذلك ويمالجون على ما استفكروا منه بالرأى والرفق والنصح ،
 ويرفعون ما أعيأهم الى ما يرجون قوته عليهم ، مأموئين على سير ذلك وتحسينه ،
 بصراء بالرأى حين يبدؤ ، وأطباء باستئصاله قبل أن يتمكن ، وفي كل قوم خواص
 رجال عندهم على هذا معونة إذا ضُعموا لذلك وتلطف لهم ، وأُعيئوا على رأيهم ،
 وقوا على معاشهم ببعض ما يفرغهم لذلك ويسطه لهم . وخطر هذا جسيم في
 أمرين أحدهما برجوع أهل الفساد إلى الصلاح ، وأهل الفرة إلى الألفة ، والأمر
 الآخر أن لا يتحرك متحرك في أمر من أمور الصامة إلا وعين ناصحة ترمقه ، ولا
 يهس هامس إلا وأذن شفيقة تصيح نحوه » قال : « وقد علمنا علماء لا يخالطه
 الشك أن عامة قط لم تصلح من قبل أنفسها ، ولم يأتها الصلاح إلا من قبل خاصتها ،
 وأن خاصة قط لم تصلح من قبل أنفسها وأنها لم يأتها الصلاح إلا من قبل إمامها »
 « فإذا جعل الله فيهم خواص من أهل الدين والقول ينظرون اليهم ويسمعون
 منهم ، اهتبت خواصهم بأمور عوامهم وأقبلوا عليه بحمد ونصح ومثابة وقوة ، جعل
 الله ذلك صلاحاً لجماعتهم ، وسبباً لاصلاح الصلاح من خواصهم ، وزيادة فيما أنعم
 الله به عليهم ، وبلاغاً الى الخير كله ، وحاجة الخواص الى الامام الذي يصلحهم
 الله به كحاجة العامة الى خواصهم وأعظم من ذلك » .

هذه زبدة تقرير ابن التقي للنعصور وفيه صورة جميلة مما تحتاجه إدارة البلاد
 من الإصلاح ، وما يجب القيام به لاستصلاح الجند والرفق بأهل الكوفة والبصرة ،
 والعناية بأهل العراق والمطيف على الحجاز واليمن والجماعة واختيار العمال الكفاة
 والرجوع الى أهل الرأى ، واضطناع أرباب العقل من أهل الشام . وإشارة الى أن
 بعضهم بنى العباس من الأمور الطبيعية لأن الملك كان فيهم فينتقل الى غيرهم ،

وعرفه الطريق الى استصلاح العامة واختيار الخاصة من الأصحاب وللوليئ الى غير ذلك من الأمور التي يمكن تطبيقها لمران البلاد ورفع الحيف عن الخلق ، والانتفاع بالقوى للبلدة للرعية وأرضهم . ومن أهم ما وقفنا عليه هذا التقرير أن الأمة لم تعلم في إبان مجدها رجالاً يدلون بها على مواطن الضعف من سلطانها ، ومعالجة الإصلاح بالمقل حتى يبلغ كاله ، والأخذ في كل أمر من أمور الدولة بالحزم النافع وللصلحة الشاملة .

ادارة المهدي والهادي والرشيد .

سار المهدي بالخلافة على الخطة التي اختطها له أبوه ، ينظر في العقائق من الأمور ، ويظهر أبهة الوزارة ، لكفاءة وزيره أبي عبيد الله بن معاوية بن يسار ، فإنه جمع له حاصل للملكة ورتب له الديوان^(١) وقرر القواعد « وكان كاتب الدنيا وأوحد الناس حذقاً وعلماً وخبرة » اخترع أموراً منها أنه نقل الخراج الى اللقاسمة . وكان السلطان يأخذ عن الفلوات خراجاً مقررأ ولا يقاسم ، وجعل الخراج على النخل والشجر ، وضبطت الأمور في أيامه ضبطاً محكماً . وكان من جملة حظ للمهدي أن يكون له وزراء من هذا الطراز العالي ، وهو يعتمد عليهم ويضع ثقته برجال دولته ، واستوزر أيضاً يعقوب بن داود فخرج كتاب للمهدي الى الديوان أن أمير المؤمنين آخى يعقوب بن داود ، فلم يكن ينفذ شيء من كتب للمهدي حتى يرد كتاب الوزير يعقوب معه الى أميته بأفاده . أي أن الخليفة ووزيره كانا يراقب أحدهما عمل صاحبه لتقرير ما يتلزم به للصلحة قبل إمضائه .

وضع للمهدي ديوان الأزيمة ولم يكن لبنى أمية ذلك . ومعنى ديوان الأزيمة أن يكون لشكل ديوان زمام وهو ذجل يضبطه . وقد كانت العواوين قبل ذلك

(١) الفخرى لآبهة المصطفى . . .

مختلطة^(١) . والسبب في وضع ديوان الأزمة أنه لما جمعت الدواوين لعمر بن بزيع فكر فإذا هو لا يضبطها إلا بزمam يكون له على كل ديوان ، فاتخذ دواوين الأزمة ، وولى على كل ديوان رجلاً . وأنشأوا ديواناً سموه ديوان النظر أى للكتابات وللراجعات تسهيلاً على أرباب المصالح . والديوان يقسم أربعة أقسام^(٢) : ديوان الجيش وفيه الإثبات والمطاء ، وديوان الأعمال ويتولى الرسوم والحقوق ، وديوان العمال ويختص بالتقليد والعزل ، وديوان بيت المال ينظر في الدخل والخرج .

وللهدى أول من جلس للظالم من بني العباس ، يقيم العدل بين للظالمين ، ومشى على إثره الهادي والرشيد والأمن . وكان للهدى آخر من جلس للنظر فيها . وبسط للهدى يده في المطاء فأذهب جميع ما خلفه للنصور وهو ستمائة ألف ألف درهم وأربعة عشر ألف ألف دينار . وأجرى الهدى على المجذمين وأهل السجون في جميع الآفاق ، وأمر بأقامة البريد بين مكة والمدينة واليمن وبغداد ببغال وإبل . ولم يكن هناك بريد قبل ذلك ولا في قطر من الأقطار . وكان وزيره « يرفع اليه الناصح في الأمور الحسنة من أمور الثغور والولايات وبناء الحصون وتقوية الفزاة وتزويج المزاج وفكك الأسرى والمحبسين والقضاء على الفارمين والصدقة على للمتفنين » واشتد للهدى على الزنادقة وقتل في جملة من قتل ابن وزيره أبي عبد الله بن معاوية فاستوحش كل منهما من صاحبه فاعتزل الوزير الخدمة .

قال رجل للهدى عندي نصيحة يا أمير المؤمنين فقال : لمن نصيحتك هذه لنا أم لعامة المسلمين أم لنفسك ؟ قال : لك يا أمير المؤمنين . قال : ليس الساعي بأعظم عورة ولا أفتح حالاً ممن قبل سعائته ، ولا تخلو من أن تكون حاسد نعمة فلا تشفى غيظك أو عدواً فلا تعاقب لك عدوك . ثم أقبل على الناس فقال : لا ينصح لنا

(١) النجوم الزاهرة لابن قنبري (٢) الأحكام السلطانية للبدوي :

ناصح إلا بما فيه رضى الله وللمسلمين صلاح ، فأما لنا الأبدان وليس لنا القلوب ، ومن استترعنا لم نكشفه ، ومن بادانا طلبنا ثوبته ، ومن أخطأ أقلنا عثرته ، فاقى أرى التأديب بالصنح أبلغ منه بالعقوبة ، والسلامة مع العفو أكثر منها مع العاجلة ، والقلوب لا تبقى لوال لا ينطف إذا استعطف ، ولا يغفو إذا قدر ، ولا يشفر إذا ظفر ، ولا يرحم إذا استرحم . وهذا أرقى الأدب فى استئالة القلوب وحسن سياسة الناس ، ومن وفق إلى تطبيق هذه القواعد على أمته لا يحتاج إلى سلاح يخيفهم ولا إلى جند يضبطهم .

وأفضت الخلافة إلى الهادى ، والساووين مدونة مرتبة ، فن ديوان الخراج ، إلى ديوان الضياع ، إلى ديوان الزمام ، إلى ديوان التوقيع والتتبع على العمال ، إلى ديوان النظر أى للكاتبات وللراجسات ، إلى ديوان الرسائل ، إلى ديوان البريد والخراطة ، إلى غير ذلك من السواوين . ومن أم ما عمله الهادى فى عهد التقيير أن منع أمه الخيزران من التدخل فى أمور السلطان قضاء حوائج الناس ^(١) . وحلف أن يضرب عنق كل من يقف على بابها من قواده وخاصته وخدمه قائلاً لها : أمالك مغزل يشغلك ، أو مصحف يذكرك ، أو بيت يصونك ؟ إياك ثم إياك أن تفتحنى فأفك حاجة لى أو ذى ، فصلت والدته بما رسم لها ابنها . وكانت فى أول خلافة الهادى تفتات ^(٢) عليه فى أموره وتسلك به مسلك أبيه من قبله فى الاستبداد بالأمر ^(٣) والنهى . أما ابنها فكان من رأيه أنه « ليس من قدر النساء الاعتراض فى أمر لللك » وقال : « ما للنساء والكلام فى أمر الرجال » ولما كان فى آخر أيامه من الدنيا استدعاها وقال لها : قد كنت نهيتك عن أشياء وأمرتك بأخرى على ما أوجبه سياسة لللك لا موجبات الشرع من برك . ولم أكن عاقلاً بل كنت لك صائناً وبراً واصلاً ، ثم قضى نحبه قابضاً على يدها واضعاً لها على صدره .

(١) مروج الذهب للمسعودى (٢) تلخيص القبرى (٣) مروج الذهب للمسعودى

وبإبصار المهادى النساء عن الوساطات والشفاعات بحمل: بوصية جده للنصور لابنه للهدى ، وجعل أمور الدولة تسير في قواعدها للرعية على ما تنضى به أحكام الشرع والعقل ، ويراها الوزراء والأمراء والقضاة . وكان المهادى جباراً عظيماً وهو أول من مشى الرجال بين يديه بالسيوف للرهفة ، والأعمدة المشهورة ، والقسي المتورة ، فسلكت عماله طريقته ، ويمموا منهجه ، وكثر السلاح في عصره . . .

سار الرشيد في إدارته على نهج قويم ، وأعاد إلى الخلافة روثها الذي كان لها على عهد جده للنصور ، وما كان بالمسرف ولا بالمبخل ، وسمى الناس أيامه « أيام العروس » لنضارتها وكثرة خيرها وخصبها . وكانت دولته ^(١) « من أحسن الدول وأكثرها قاراً وروثاً وخيراً وأوسعها رقبة مملكة : جى الرشيد معظم الدنيا وكان أحد عماله صاحب مضر » وقلد وزارته يحيى بن خالد وقال له : « قد قلدتك أمر الدولة وأخرجت من عنق اليك » فحكم في ذلك بما ترى من الصواب واستعمل من رأيت وأعزل من رأيت ، وامنض الأمور على ما ترى « ودفع إليه خاتم الخلافة . أما الولايات فقد فوضها لأمرأ جعل لهم الولاية على جميع أهلها ينظرون ^(٢) في تدبير الجيوش والأحكام ويقلدون القضاة والحكام ، ويجبون الخراج ويقبضون الصدقات ، ويقلدون المال فيها ، ويحمون الدين ويقيمون حدوده ، ويؤمنون في الجمع والجماعات أو يستغلّفون عليها ، ويسرون الحج من أعمالهم فإن كانت أقاليمهم ثراً متاحماً للعدو تولوا جهاده .

وما قسمت أعمال الدولة منذ انتقالها إلى بني العباس تقسيمها في زمن الرشيد ، ولذلك كان للخليفة وقت ليحج ووقت لينزو ، ووقت ليصطاف ويرتبع في الرقة ، ويترك قصر الخلد في بغداد . ولقد كان الروم من جيوش الرشيد في بلية فآغزتهم مرة إلا وحالفها التوفيق ، وبعث صاحب الروم خزينة رأسه وبطارقته ، وجرى

(١) التفتى لابن العسقل . (٢) الأحكام السلطانية للماورى .

الغناء بين الروم والعرب حتى لم يبق من المسلمين أسير واحد بأيدى الروم ، وما
 اشتملت فتنة في أرجاء مملكته إلا ألقاها ، ومنها فتنة النزارية واليمانية في الشام
 . أى قيس وزين طادوا إلى ما كانوا عليه فقتل منهم بشر كثير ، فأرسل عليهم إبراهيم
 ابن محمد للهدى والياء ففكر أن يضد إلى طرق إدارية لقطع شأفة هذه الفائلة ،
 فرأى أن يلهمهم بقشور ، ويتقرب من قلوبهم بما يستميلها ولا يصدعها ، فار في
 استقبالم على قانون من « التشرفات » أو « البروتوكول » أراضاه به وما تكلف
 شيئاً ، فقد أمر حاجبه بإحضار وجوه الحيين ، وأمره بتسمية أشرفهم ، وأن يقدم
 من كل حي الأفضل فالأفضل منهم ، فأمر بتصيير أعلام الناس من الجانب الأيمن
 مضرباً وعن شماله يمانياً ، ومن دون اليماني مضربى ومن دون للضربى يماني ، حتى
 لا يلتصق مضربى بمضربى ولا يماني بيماني ، فلما قدم الطعام قال قبل أن يطعم شيئاً :
 « إن الله عز وجل جعل قريشاً موازين بين العرب ، فجعل مضرب عمومها ، وجعل
 يمن خولتها ، واقترض عليها حب العمومة وانتفولة ، فليس يتمصب قرشي إلا للجهل
 بالمفترض عليه » ثم قال : يا « مضرب كافي بكم وقد قلمت إذا خرجتم لأخوانكم
 من يمن قد قدم أميرنا مضرب على يمن ، وكافى بكم يا يمن قد قلمت وكيف قدمكم
 علينا ، وقد جعل بجانب اليماني مضرباً وبجانب للضربى يمانياً قلمت يا مضرب
 إن الجانب الأيمن أعلام من الجانب الأيسر ، وقد جلست الأيمن لمضرب والأيسر ليمن ،
 وهذا دليل على تقدمته إيانا عليكم ، ألا أن مجلسك يا رئيس للضربة في غد من
 الجانب الأيسر ، ومجلسك يا رئيس اليمانية في غد من الجانب الأيمن . وهذا
 الجانبان يتناوبان بينكما ، يكون كل من كان في جهته متحولاً عنه في غده إلى
 الجانب الآخر ، فانصرف القوم كلهم جامداً . » وبمثل هذه القوانين الإدارية ربيع
 السلام إلى الشام ست سنين ، واستراحت من العصية الجاهلية وبأو (١) القبلية .

قال الجاحظ^(١): حدثني إبراهيم بن السندی قال لما كان أبي بالشام وألياً أحب أن يسوى بين القحطاني والمدناني وقال : لئنا تقدمكم إلا على الطاعة لله عز وجل وللخلفاء ، وكلكم إخوة ، وليس للنزاري شيء وليس للياني مثله قال : وكان يتفدى مع جيلة من جيلة الفريقين ، ويسوى بينهم في الإذن والجلس .

ومن عمال الرشيد من أبدع طرقاً جديدة في الإدارة ، ولحق عمر بن مهران مصر فقال هذا غلامه : لا تقبل من الهدايا إلا ما يدخل في الجراب . لا تقبل دابة ولا جارية ولا غلاماً . فعمل الناس يمشون بهداياهم فعمل يرد ما كان من الألفاظ^(٢) . ويقبل للال والثياب ، ويوقع عليها أسماء من بصت بها ، ثم وضع الجباية . وكان بمصر قوم قد اعتادوا للطل وكسر الخراج ، فاستأدى من الخراج النجم الأول والنجم الثاني ، فلما كان في النجم الثالث وقعت للمطالبة وللطل فأحضر أهل الخراج والتجار فطالبهم فدانوه وشكوا الضيقة ، فأمر بأحضار تلك الهدايا التي بصت بها إليه ونظر في الأكياس وأحضر الجهبذ^(٣) فوزن ما فيها وأجزى أثمانها عن أهلها ثم قال : يا قوم حفظت عليكم هداياكم إلى وقت حاجتكم اليها ، فأدوا اليها مالنا . فأدوا إليه حتى أغلق مال مصر ، فأنصرف ولا يعلم أنه أغلق مال مصر غيره^(٤) .

ولقد كان الرشيد على أشد ما يكون من الانتباه لكل مادي وجل من شؤون تلك « ومن أشد اللوك بحثاً عن أسرار رعيته وأكثرهم بها عناية وأحزمهم فيها أسراً » يصطنع الرجال ويحلم عن مساوي تفتقر من رجاله ، ويسمى في عمران البلاد ويكف الأذى عن الرعية ، ويأخذ بأيدي العلماء والباحثين ويجمع اليهم ويأنس بهم . ولما رأى أن ملكه في خطر محقق من نفوذ آل برمك وزرائه وخاصته لأنصرف الوجوه اليهم لكثرة ما أحسنوا إلى الناس ولاجماع القاصي والداني على

(١) الحيوان للجاحظ (٢) الألفاظ الهدايا وأحباها للفق وألفقه بكذا تحفه به وبره وتكون في الثياب من المأكول والشراب والمشموم (٣) لشراف أو قاض المال (٤) تاريخ الطبري

حبهم حتى ساموا الخليفة أو أربوا عليه في المكانة ، أمر بالقبض عليهم ومصادرتهم وقتلهم وما أراد أن ييوج بسر ما أتاه ، فرجم القوم الظنون به ، وذلك لأنه خافهم على ملكه ، وهم فرس لم يقدم بمتون إليه من الإمارة ، والفرس يحاولون منذ القرن الأول أن يعيدوا الملك فيهم فارسياً ويخرجوه عن صبقته العربية . ونشأت من قتلهم قصة طويلة سداها ولحمتها للبالغة ، بل الاختلاق ، شغل الرشيد بها الناس عن نفسه وعن سياسة بلاده .

ووضع الرشيد عن أهل السواد العشر الذي كان يؤخذ منهم بعد النصف ، وترك بعض أهل الضياع في فلسطين أرضهم فوجه اليهم أحد كبار قواده فدعا قوماً من أكرمتها ومزارعها إلى الرجوع إليها ، على أن يخفف عنهم من خراجهم وتلين معاملتهم ، فرجعوا فأولئك أصحاب التخافيف . وجاء قوم منهم بمدفودت عليهم أرضهم على مثل ما كانوا عليه فهم أصحاب الردود . والرشيد يسد كل خلل في مملكته ، ويهتم كل الاهتمام أن يخفف عن الفلاحين . وكان رجاله لا يألو نه نصحاء لأنه يهتم لكل ما ينفع . وفي الرسالة التي كتبتها له قاضيه أبو يوسف في الخراج نموذج من هذه العناية . وما قال فيها : وقد بلغني أن عمال الخراج يبعثون رجالاً من قبلهم في الصدقات فيظلمون ويصفون ويأتون ما لا يحل ، وإنما ينبغي أن يتخير للصدقة أهل العفاف والصلاح ، فإذا وليتها رجلاً ووجد من قبله من يوثق بدينه وأمانته أجريت عليهم من الرزق بقدر ما تجرى ، ولا تجرى عليهم ما يستغرق أكثر الصدقة . . . ويكون من يولى قتيلاً عالماً مشاوراً لأهل الرأي مؤتمناً على الأموال ، إلى قد أراهم لا يحتسبوا فيمن يولون الخراج ، إذا أزم الرجل منهم باب أحدهم إياماً ولاه رقاب المسلمين وجباية خراجهم ، وفعله أن لا يكون عروفاً بسلامة ناصية ولا بصفاء ولا باستقامة طريقة ولا بشير ذلك . . . وقدم إلى من وليت أن لا يكون عسواً ولا أهل عمله ولا محترماً لهم ولا مستغنياً بهم ، ولكن يلبس لهم جلباباً

من الذين يشوبه بطرف من الشدة والاستقصاء ، من غير أن يظلموا أو يحملوا ما لا يجب عليهم ، والذين للسلم والغلظة على الفاجر . والعدل على أهل النمة وإنصاف المظلوم ، والشدة على الظالم والنفو عن الناس . . . فان كل ما عمل به وإلى الخراج من الظلم والصف فانه يحمل على أنه قد أمر به وقد أمر بغيره ، وإن أجلت بواحد منهم العقوبة للوجه انتهى غيره واتقى وخاف ، وإن لم تفعل هذا بهم تمدوا على أهل الخراج ، واجترأوا على ظلمهم وعسفهم وأخذهم بما لا يجب عليهم ، وإذا صح عندك من العامل والوالى تعدى بظلم أو عسف وخيانة لك في رعيته واحتجبان شئ من الفى ، أو خبث طعمته أو سوء سيرته ، فحرام عليك استعماله والاستعانة به ، وأن قلده شيئاً من أمر رعيته أو تشركه في شئ من أمرك ، بل عاقبه على ذلك عقوبة تروغ غيره من أن يتعرض لمثل ما تعرض له .

وقال : « بلغنى عن ولاتك على البريد والأخبار فى النواحي تخليط كثير ومحابة فيما يحتاج إلى معرفته من أمور الولاية والرعية ، وأنهم ربما مالوا مع العمال على الرعية وسبوا أخبارهم وسوء معاملتهم للناس ، وربما كتبوا فى الولاية والعمال بما لم يفعلوا إذ لم يرضوهم وهذا مما ينبى أن تتفقده ، وتأمر باختيار الثقات العدول من أهل كل بلد ومصر فتوليهم البريد والأخبار . » وكيف ينبى أن لا يقبل خبر إلا من ثمة عدل ، ويهوى لهم من الرزق من بيت المال وليدر عليهم ، وهمد اليهم . فى أن لا يستروا عنك خبراً عن رعيته ولا عن ولاتك ولا يزيدوا فيما يكتبون به عليك خبراً ، فن لم يفعل منهم فنكل به ، ومضى لم يكن أصحاب البرود والأخبار فى النواحي ثقات عدولا فلا ينبى أن يقبل لهم خبر فى قاض ولا وال . إنما يحتاط بصاحب البريد على القاضى والوالى وغيرهما فإذا لم يكن عدلا فلا يحمل ولا يسع استعمال خبره ولا يقوله (١)

بمثل هذا اللسان يُلطف أبو يوسف وينصح خليفته في اختيار عمال الخراج والأمناء على الأخبار لمراقبة العمال والولاة والقضاة . على أن الرشيد أخذ العمال ^(١) والثناء والدهاقين وأصحاب الضياع والبتاعين للفلات وللقبّلين ^(٢) وكان عليهم أموال مجتمعة فطولبوا بصنوف من العذاب . وهذا ما دعا بعض الناس في الدولة العباسية إلى أن يقولوا إن بنى أمية ^(٣) كانت مصائبهم في أديانهم وأن جبايتهم وأموالهم سليمة لم يظلموا في العشر والخراج ، أما بنو العباس فمع سلامة أديانهم كانت أموالهم فاسدة وجبايتهم بالظلم والغش . وأوضاع كل أمة تتقل وتنف في الليزان بحسب غناء القائمين على تطبيقها ، يزنون بالقسطاس للستقيم أو يُخسرون إذا كالأولاء أو وزنوا ولى الرشيد اأحد من بعض أعمال الخراج . فدخل على الرشيد يودعه ، وعنده يحيى وجعفر بن يحيى ، قال الرشيد ليحيى : أوصياء ، فقال له يحيى : وفّر واعمر . وقال له جعفر : أنصف وانتصف . فقال له الرشيد : إعدل وأحسن .

وانتهى إلى علم الرشيد أن عامل الأهواز قد اقتطع مالا كثيرا من مال البلد . ولما سأله الرشيد أجاب : وحلفت بأيمان البيعة أنى قد نصحت وشكرت الصنيعة ووفرت وما أسرفت ولا خنت ، والله لأصدقنك عن أمرى : عمرت البلاد واستقصيت حقوقك من غير ظلم ، ووفرت أموالك وفعلت ما يفعله الناصح لسيد . وكنت إذا كان وقت بيع الفلات جمعت التجار ، فإذا تقررت المطايا أخذت البيع وجعلت لى مع التجار فيه حصنة ، فر بما ربحت وربما وضعت . إلى أن اجتمع لى من ذلك ومن غيره فى عدة سنين عشرة آلاف ألف درهم فأنفخت أزجا ^(٤) كبيرا عقد بالجلس والآخر كأنه مجلس ، وجعلت بين يديه موضعا أقعد فيه وعييت البدر شليتا بعد شىء فى الأزج ثم سدته ، وهو بحاله ما أشك أن العشكيت قد

(١) تاريخ البقوى (٧) المقلون ملتزموا الجباية من الولاة ، والمعاين التجار أو رؤسا الاقاليم ، واتخذ المكان جمع تارة (٣) نظوا الحاضرة للتوخى (٤) بيتا ببنى طوليا .

نسجت على ما فيه ، فخذها وحول وجهك إلى عبدك . فقال الرشيد : بارك الله لك في مالك ، فارجع الى عملك ودار رعيتك .

ولما دخل عليه عامله بدمشق يوسف في قيده قال له الرشيد : وليتك دمشق وهي جنة بها غدر تنسكف أمواجها على رياض كائناتي واردة منها كفايات للؤمن الى بيوت أموالى فابرح بك التمدى لأرفاقهم فيما أمرتك حتى جعلتها أجرد من الصخر وأوحش من التفر . قال : والله يا أمير المؤمنين ما قصدت لغير التوفير من جهة ولكن وليت أقواماً ثقل على أعناقهم الحق فتفرقوا الى ميدان التمدى ، ورأوا للراغبة بترك الهارة أوقع بإضرار لللك وأنهو بالشنعة على الولاة . فلا جرم أن أمير المؤمنين قد أخذ لهم بالحظ الأوفر من مساءقى .

وكان الرشيد إذا أحسن من عامل له خيانة دبر له من صائب رأيه ولطف حيلته ما يدل على بعد نظره وحسن إدارته وجميل تدبيره ، وشدة غيخته على مصلحة ملكه ، فيمسك أقصر الطرق الى القضاء على الفتن لللعوطة والفوائل المستبحة ، فيضرب على المسىء بسيفه وسنانه ، كما يضرب الحسن بإنعامه وإحسانه . أراد مرة أن يعزل على بن عيسى عن خراسان — وخراسان كثيراً ما كانت تشغل بال الرشيد كما شغلت بال أسلافه — فدعا هرثمة بن أعين مستخلياً به فقال : إني لم أشارك فيك أحداً ، ولم أطلع على سرى فيك . وقد اضطربت على ثغور للشرق ، وأنكر أهل خراسان أمر على بن عيسى إذ خالف عهدي ونبذ وراء ظهره . وقد كتب يستمد ويستجيش ، وأنا كاتب اليه أخبره أى أمد بك ، وأوجه اليه معك من الأموال والسلاح والقوة والمدة ما يطمنن إليه قلبه ، وتطلع إليه نفسه . وأكتب معك كتاباً بخطى فلا تفتنه ، ولا تطلعن فيه حتى تصل الى مدينة نيسابور ، فإذا نزلتها فاعمل بما فيه وامثله ولا تتجاوزة إن شاء الله . وأنا موجه معك رجاء الخادم بكتاب أكتبه الى على بن عيسى بخطى ليتمرف ما يكون منك ومنه ، وهون

عليه أمر على فلا تظهرنه عليه ، ولا تملنه ما عزمت عليه ، وتأهب للسير وأظهر
 لخاصتك وعامتك أنى أوجهك مدداً لعل بن عيسى وعونا له . ثم كتب الى على
 ابن عيسى كتاباً بخطه نسخته : « بسم الله الرحمن الرحيم . يا ابن الزانية ، رفعت من
 قدرك ، ونوهت باسمك ، وأوطأت سادة العرب عقبك ، وجعلت أبناء ملوك المعجم
 حوأك وأتباعك ، فكان جزائي أن خالفت عهدي ، ونبتت وراء ظهرك أمرى ،
 حتى عشت في الأرض ، وظلمت الرعية ، وأسخطت الله وخليفته ، بسوء سيرتك ،
 ورداءة طمعك ، وظاهر خيانتك ، وقد وليت هرمة بن أعين مولاي ثمر خراسان ،
 وأمرته أن يشدد وطأته عليك ، وطى ولدك وكتابك وعمالك ، ولا يترك وراء
 ظهوركم درهماً ولا حقاً لمسلم ولا معاهداً إلا أخذكم به ، حتى تروه إلى أهله . قالت
 أبيت ذلك وأباه ولدك وعمالك ، فله أن يسطر عليكم المذاب ، ويصب عليكم
 السياط ، ويحل بكم ما يحل بمن نكث وغيره ، وبدل وخالف ، وظلم وتعدى وغشم ،
 إنتقاماً لله عز وجل بأدباً ، وخليفته ثانياً ، وللمسلمين والمعاهدين ثالثاً ، فلا تعرض
 نفسك لى لا يسوى لها ، وأخرج مما يلزمك ظانماً أو مكرهاً . »

وكتب عهد هرمة بخطه ونصه : « هذا ما عهد هارون الرشيد أمير المؤمنين إلى
 هرمة بن أعين حين ولاه ثمر خراسان وأعماله وخراجه ، أمره بتقوى الله وطاعته ،
 ورعاية أمر الله ومراقبته ، وأن يحصل كتاب الله إماماً في جميع ما هو بسبيله . فيعمل
 حلاله ، ويحرم حرامه ، ويقف عند متشابهه ، ويسأل عنه أولى الفقه في دين الله ، وأولى
 العلم بكتاب الله ، أو يره إلى إمامه ليريه الله عز وجل فيه رأيه ، ويعزم له على رشده ،
 وأمره أن يستوثق من الناسق طى بن عيسى وولده وعماله وكتابه ، وأن يشد عليهم
 وطأته ، ويحل بهم سطوته ، ويستخرج منهم كل مال يصح عليهم من خراج أمير المؤمنين
 وفيه للمسلمين ، فإذا استنظف ما عندهم وقيلهم من ذلك ، نظر في حقوق المسلمين
 والمعاهدين وأخذهم بحق كل ذى حق حتى يردوه اليهم ، فإن ثبت قبلهم حقوق لأمر

للمؤمنين وحقوق المسلمين فدافعوا بها وجحدوها أن يصيب عليهم سوط عذاب الله وأليم عقبه ، حتى يبلغ بهم الحال التي إن تخطاها بأذى أدب تلفت أنفسهم وبطلت أرواحهم ، فإذا خرجوا من حق كل ذي حق ، أشخصهم كما تشخص العصاة من خشونة الوطأ ، وخشونة للطعم والشرب وغلظ اللبأس مع الثقات من أصحابه إلى باب أمير المؤمنين إن شاء الله . فاعمل يا أبا حاتم بما عهدت إليك ، فاني آثرت الله ودينى على هوائى وارادتى ، فكذلك فليكن عملك وعليه فليكن أترك . ودبر فى عمال الكوز الذين نمر بهم فى صعودك ما لا يستوحش معه الى امر يريهم وظن يرغبهم ، وابسط من آمال أهل ذلك الثغر ومن أمانهم وعذرهم ، ثم اعمل بما رضى الله منك وخليفته ومن ولاك الله أمره ان شاء الله . هذا عهدى وكتابتى بخطى وأنا أشهد الله وملائكته وحمة عرشه وسكان سماواته وكفى بالله شهيداً . وكتب أمير المؤمنين بخط يده لم يحضره إلا الله وملائكته :

أمثلة تكشف بها حقيقة إدارة الرشيد وبعد غوره فى تراتيبه . ولقد رفع اليه أن رجلا بدمشق من بفايا بنى أمية ^(١) عظيم الجاه واسع الدنيا كثير المال والأموال مطاعا فى البلد له جماعة وأولاد وماليك وموال ، يركبون الخيل ، ويحملون السلاح ، ويفترون الروم ، وانه سمح جواد كثير البذل والضيافة ، وانه لا يؤمن منه ، فعظم ذلك عليه ، فاستدعى منارة صاحب الخلفاء وأمره بالخروج الى دمشق وضم اليه مائة غلام وأجله لذهابه ستة واياه ستة ويوما لقعوده ، وأمره ان يتفقد دار الرجل وجميع ما فيها ولده واهله وحاشيته وغلانته ، وما يقولون وقدر النعمة والحال والمحل . فجاء به فى اللبعاد للضروب وقص عليه ما سمعه ورآه . فعرف الرشيد ان الرجل محسود على النعمة مكذوب عليه ، فأدناه واعتذر عن استدعائه ، وقال له : مثل ما يحتاج اليه من مصالح جاهك ومعاشك . فقال : عمال امير المؤمنين مخلصون وقد

استفتيت بعده عن مسأله من ماله ، وأمورى منتظمة وأحوالى مستقيمة ، وكذلك امور اهل البلد بالسند الشامل فى ظل دولة أمير المؤمنين . فأعاده الى بلده على خير حال ولم يترك للوشاة سبيلا اليه .

ولقد توسع الرشيد فى توسعة سلطة عماله ، ليستقيم أمر البلاد ، فقد شخص الفضل بن يحيى الى خراسان والياً عليها فبنى فيها للمساجد والرباطات ، واتخذ بخراسان جنداً من المعجم سمام العباسية ، وجعل ولاءهم لهم ، وذكروا أن عدتهم بلغت خمائة ألف رجل وأنه قدم منهم بغداد عشرون ألف رجل فسما يغداد الكرنية وخلف الباقى بخراسان على أسمائهم ودقاتهم . كتب والى إزمينية للرشيد الى وزيره إن قوماً صاروا الى سبيل النصح ، فذكروا ضياعاً پارمينية قد عفت ودرست ، يرجع منها الى السلطان مال عظيم ، وأنى وقفت عن اللطالبة حتى أعرف رأيك فكتب اليه : « قرأت هذه الرقعة للذمومة وفهمتها ، وسوق السعاية بحمد الله فى أيامنا كاسدة ، والسنة السعاة فى أيامنا كليلة خاسئة ، فإذا قرأت كتابى هذا فاحمل الناس على قانونك ، ونخدم بما فى ديوانك ، فإننا لم نولك الناحية لتتبع الرسوم العافية ، ولا لاحياء الأعلام الدائرة ، وجنبى وتجنب بيت جريز يحاطب الغرزدق . »

وسكنت إذا جلت بدار قوم رحلت بخزية وترحمت عاراً
وأجر امورك على ما يكسب الدماء لنا لا علينا ، واعلم أنها مدة تنتهى وأيام
تنبضي ، فإنما ذكر جميل ، وإما خزي طويل . »

وما بعد فى توسيع السلطة أن قاضى الرشيد أبو يوسف كان أول من دعى فى الاسلام قاضى القضاة ولم يقع^(١) هذا الاسم على غيره كما وقع له فيه ، فإنه كان قاضى للشرق والغرب ، فهو قاضى القضاة على التحقيق ، والقضاة يمينون بالبراجه ،

(١) النجوم الزاهرة لابن تغرى بردى ١٠

وكان القاضي في العواصم لا يتناول أقل من ألف دينار في السنة ، وأجرى على قاضي مصر^(١) مائة وثمانية وستين ديناراً في كل شهر وهو أول قاض أُجرى عليه هذا ، وأجروا بعد ذلك على القاضي سبعة دنائير كل يوم ثم صار أبو الجيش يجري على قاضيه كل شهر ثلاثة آلاف دينار ، وكانوا يجرون على القضاة والعمال الأرزاق من بيت المال من جباية الأرض أو من خراجها والجزية .

والرشيد لا يرض بالمال في سبيل الدولة ، ولئلا وحده لا يكفي الخليفة أمر التفوق التي تحدث إن لم يكن لها من يوثق بأمانته في تلافى شرها ، والرشيد على كثرة بذله للأثوار خلف من المال « ما لم يخلف »^(٢) أحد مثله مذ كانت الدنيا ، وذلك أنه خلف من الأثاث والعين والورق والجوهر والدواب سوى الضياع والعقار ما قيمته مائة ألف ألف وخمسة وعشرون ألف ألف دينار ، قال ابن الأثير كان الرشيد يطلب العمل بآثار للتصور إلا في بذل المال فإنه لم ير خليفة قبله كان أعطى منه للمال ، وكان لا يضيع عنده إحسان محسن ولا يؤخر ذلك .

ادارة الأُميين والمأمونية

لم يعرف التاريخ شيئاً من التدبير الذي جرى عليه الأمين بعد الرشيد ، لأنه كان يهبط وقلما يجد ، شغل نفسه والأمة معظم أيامه بالفن ، لنزع ولاية العهد من أخيه المأمون وتوسيدها إلى ابنه الرضيع ، وكان من أثر هذا التطاحن بين الأخوين أن خرب قسم عظيم من مدينة دار السلام ، دح غيرها من الأرباض والولايات ، وسالت سيول السماء ، وفرق الأمين ما في خزائن الدولة من الأموال والأعلاق والذخائر ، حتى دالت الخلقة وضاعت بعد الرشيد ، ولم يرزق الأمين وزراء كوزراء أخيه : طاهر بن الحسين وهرثمة بن أعين والحسن بن سهل والفضل بن سهل ثم أحمد

(١) أخبار الولاية والفتنة للكتندى (٢) لطائف المنزل للمصالي

ابن يوسف وعمرو بن مسعدة وأضرابهم ، بل اصطنع من نبذهم أبوه الرشيد ، وكان أقصاهم لسوء سيرتهم ، فربح للأمويت برجاله وعقله ، وخسر الأمين برجاله وضمف تدييره .

و بينا كان للأمون في مرو ينظر في أمور الدولة كان الأمين يوجه « إلى جميع البلدان في طلب لللهين وضمفهم إليه ، وأجرى لم الأرزاق ونافس في ابتياع قره الدواب وأخذ الوحوش والسباع والطير وغير ذلك ، واحتجب عن إخوته وأهل بيته وقواده واستخف بهم ، وقسم ما في بيوت الأموال وما بحضرته من الجوهر في خصيانه وجلسائه ومحدثيه . . . وأمر ببناء مجالس لتنزهاته ومواضع خلوته ولطوه . . . وأمر بميل خمس حراقات في دجلة على خلقة الأسد والفيل والعقاب والحية والفرس وأنفق في عملها مالا عظيما » .

ولما حصر الأمين وضمفله^(١) الأمر قال : ويحكم أما أحد يستراح اليه أفاتوه رجل من العرب فلما صار اليه قال له : أشر علينا في أمرنا . قال له : يا أمير المؤمنين قد بطل الرأي اليوم وذهب ، ولكن استعمل الأراجيف فإنها من آلة الحرب . فكان يضع له الأخبار فإذا مشى الناس تبينوا بطلانها . فالأمين كان يف إلى ذلك ، وأخوه للأمون يمد إلى القواد والعطاء والملاء الأعلام يستشيرهم ويأتمهم . وغلط للأمون لأول أمره ثلاث غلطات ادارية : منها أنه لم يأت الى عاصمة ملكه عقيب مقتل أخيه ففضى في الطريق من مرو الى بغداد سنتين بعد أن أقام بمرو تسع سنين ، وكان عليه أن يبادر لجمع القلوب وكسر شوكة للتلاعبيين من القواد وبايع للأمون بولاية عهده إلى علي بن موسى الرضا وهو في خراسان فأخرج الخلفاة من آل العباس ، حتى أجمعوا على خلافه وبايعوا بالخلافة ابراهيم بن المهدي في بغداد وغلطوا طاعته . ومنها أنه سمع لوشاية وزيره الفضل بن سهل في هرثة بن

أعين الذي كان يحسن تديره العامل الأول في القضاء على جيوش أخيه الأمين وإيصال الخلافة للأمين . وكانت أتت هرثة كتيب للأمين أن على الشام ولحجاز فأبى وقصد الى للأمين في خراسان (١) « لإدلالا منه عليه لما كان يعرف من نصيحتة له ولآبائه وأراد أن يعرف للأمين ما يدبر عليه الفضل بن سهل وما يكتم عنه من الأخبار والآباء يدعه حتى يردده الى بغداد دار خلافة آباءه وملئهم ، ليتوسط سلطانه ويشرف على أطرافه ، فلم الفضل ما يريد فقال للأمين : إن هرثة قد أنفل عليك البلاد والعباد وظاهر عليك عدوك . « ولما أدخل هرثة على للأمين وقد اشرب قلبه ما اشرب من ناحيته ذكر له ما بلغه عنه مما افتراه الفضل ، وذهب هرثة يتكلم ويمتدح ويدفع عن نفسه ما قرف به ، فلم يقبل ذلك منه وأمر به فوجى . على أنه وديس بطنه وسحب من بين يديه ثم قتل .

وكاد للأمين يفلط غلطة رابعة بتخليه عن طاهر بن الحسين : « الذي أبقى (٢) في طاعته ما أبى وانتج ما انتج وقاد اليه الخلافة مزومة حتى إذا وطأ الأمر أخرج من ذلك كله وصير في زاوية من الأرض بالركة قد حظرت عليه الأموال حتى ضعف أمره فشب عليه جنده « وتنوى حتى لا يستعان به في شيء في الحروب واستعين بمن هو دونه أضعافاً . لكن عقل للأمين تدارك هذه الغلطات ، ولما إن جاء بغداد حتى قبض على قياده لللك قبضة الرجل الحازم ، وظهرت مواهبه ونوبه في النيابة والإدارة في زمن غلبت الفتنة على قلوب الناس فاستعذبوها ، ولا مال له يرضيهم به . وقال يتخوف هائجاً بهيج : ويوت للمال فارغة : إن الناس في هذه المدينة على طبقات ثلاث : ظالم ومظلوم ، ولا ظالم ولا مظلوم ، فأما الظالم فليس يتوقع إلا عفونا واحساننا ، وأما المظلوم فليس يتوقع أن ينتصف إلا بنا ، ومن كان لا ظالماً ولا مظلوماً ، فينته يسمه ، وما كان إلا كما قال . :

. وقيل إن للأُمون بكى لما رأى طاهر بن الحسين . فلما سئل عن سبب بكانه قال إنى ذكرت محمداً أخى « الأمين » وما ناله من الفلة فخنقنى العبرة ، فاسترحمت إلى الافاضة ولن يفوت طاهراً حتى ما يكره ، فبلغ ذلك طاهراً فركب إلى احمد بن أبي خالد فقال له : إن الثناء منى ليس برخيص ، وإن اللعروف عندى ليس بضائع ، ففنيئى عن عينه . فسعى له بتولية خراسان ، وكان قبل ولايته ندبه الحسن ابن سهل للخروج إلى محاربة نصر بن شيبث فقال : حاربث خليفة وسقت الخلافة إلى خليفة وأؤمر بمثل هذا ، وإنما يجب أن توجه لهذا قائد من قوادى . ثم وسد للأُمون إلى عبد الله بن طاهر وهو ابن طاهر بن الحسين الرقة وحرب نصر بن شيبث وولاه البلاد التى فى طريقه ليكون حكمه نافذاً مهيباً مهياً له أسباب الظفر من كل وجه . وذلك لثلاث تتعارض السلطات ، ويجمع القائد فى المادة بين السلطة العسكرية والسلطة المدنية ، وهذا من دقيق سياسة الصابيين . ولما وسدت إلى عبد الله بن طاهر قيادة الجيش لقتال الخارجى ابن شيبث كتب إليه أبوه طاهر بن الحسين كتاباً تنازعه^(١) الناس وكتبوه وتدارسوه وشاع أمره حتى بلغ للأُمون فدعا به وقرئ عليه فقال : ما أبقي أبو الطيب شيئاً من أمر الدين والدنيا والتدبير والرأى والسياسة واصلاح الملك والرعية وحفظ البيضة وطاعة الخلفاء وتقويم الخلافة إلا وقد أحكمه وأوصى به ، وتقدم وأمرأت يكتب بذلك إلى جميع العمال فى نواحى الأعمال .

وما ورد فى هذا الكتاب فى الادارة : ولا تهمن أحداً من الناس فيما توليه من عملك قبل تكشف أمره بالتهمة ، فإن إيقاع التهم بالبداء والظنون السيئة بهم مائهم ، واجمل من شأنك حسن الظن بأصحابك ، واطرد عنك سوء الظن بهم واراضه فيهم ، يملك^(٢) ذلك على اصطناعهم ورياضتهم . . . ولا يمنحك حسن

(١) تلخ الطبرى (٢) رواية ابن الأثير يملك ذلك عن اصطناعهم

الظن بأصحابك والإفاة برعييتك ، أن تستعمل للسألة والبحث عن أمورك ، ولتكن للباشرة لأموال أولياء ، والحيطة للرعية ، والنظر فيما يقيمها ويصلحها ، والنظر في حوائجهم وحمل مؤناتهم آثر عندك مما سوى ذلك ، وأقم حدود الله في أصحاب الجرائم على قدر منازلهم وما استحقوه ، ولا تعطل ذلك ولا تهأون به ، ولا تؤخر عقوبة أهل العقوبة ، فإن في تفریطك في ذلك ما يفسد عليك حسن ظنك ، واعتزم على أمرك في ذلك بالسن للعروة ، وجانب البدع والشبهات ، يسلم لك دينك ، وتستقيم لك مروءتك ، وإذا عاهدت عهداً فبهِ به ، وإذا وعدت الخير فأتجزه ، واقبل الحسنة وادفع بها . وانحصر عن عيب كل ذى عيب من رعييتك ، واشدد لسانك عن قول الكذب والزور وأبض أهله ، وأقص أهل النيمة ، فإن أول فساد أمرك في عاجل الأمور وآجلها ^(١) "تريب الكذب ، والجراة على الكذب ، لأن الكذب رأس للآثم ، والزور والنيمة خاتمتها ، لأن النيمة لا يسلم صاحبها وقائلها ، ولا يسلم له صاحب ولا يستقيم لمطيعها أمر . . . واجتنب سوء الأهواء والجور ، واصرف عنها رأيك ، واظهر براءتك من ذلك لرعييتك ، وأتم بالعدل سياستهم ، وقم بالحق فيهم ، وبالمعرفة التى تنتهى بك إلى سبيل الهدى ، واملك نفسك عند الغضب ، وآثر الوفاء والحلم ، وإياك والحدة والطيرة والغرور فيما أنت بسبيله . . . ولتكن ذخائرك وكنوزك التى تذخر وتكنز البر والتقوى وللمعدة واستصلاح الرعية ، وعمارة بلادهم والتفقد لأموالهم ، والحفظ لدمائهم ، والإغاثة للمهوفهم . واعلم أن الأموال إذا كثرت وذخرت فى الخزائن لا تشر ، وإذا كانت فى إصلاح الرعية ، وإعطاء حقوقهم وكف للؤونة عنهم ، نمت ووربت ، وصلحت به العامة ، وتزينت به الولاة ، وطاب به الزمان ، واعتقد فيه العز والمنة ، فليكن كنز خزائنك تفریق الأموال فى عمارة الاسلام وأهله ، ووفر منه على أولياء أمير

(١) رواية الأمير : فساد أمورك فى عاجلها وآجلها .

للمؤمنين قبلك حقوقهم ، وأوفِ رعبتك من ذلك حصصهم ، وتعهد ما يصلح أمورهم ومعايشهم ، فإنك إذا فعلت ذلك قوت النعمة عليك ، واستوجبت للزيد من الله ، وكنت بذلك على جباية خراجك ، وجمع أموال رعبتك وعملك أقدر ، وكان الجميع لما شملهم من عدلك وإحسانك أسلس لطاعتك وأطيب نفساً لكل ما أردت ..

وعاد فوضع له قواعد في حكمة الأخلاق لا تصلح بغيرها الولاية فقال :
« ولا تحقرن ذنباً ، ولا تمالئن حاسداً ، ولا ترحمن فاجراً ، ولا تصلن كفوراً ، ولا تداهن عدواً ، ولا تصدقن غاماً ، ولا تأمنن غداراً ، ولا توالين فاسقاً ، ولا تبغين عادياً ، ولا تحمدن مرأثياً ، ولا تحقرن إنساناً ، ولا تردن سائلاً فقيراً ، ولا تبجين باطلاً ، ولا تلاحظن مضحكاً ، ولا تحلفن وعداً ، ولا ترهقن هجرأ ، ولا تظهرن غضباً ، ولا تأتين بذخاً ، ولا تمشين مرحاً ، ولا تركبن سفهاً ، ولا تفرطن في طلب الآخرة ، ولا تدفع الأيام عتاباً ، ولا تمض عن الظالم رهبة منه أو مخافة ، ولا تطلبن ثواب الآخرة في الدنيا .

قال : وأكثر مشاورة الفقهاء ، واستعمل نفسك بالحلم ، وخذ عن أهل التجارب وذوى العقل والرأى والحكمة ، ولا تدخلن في مشورتك أهل النمة والنحل ، ولا تسمعن لهم قولاً ، فإن ضررهم أكثر من منفعتهم ، وليس شيء أسرع فساداً لما استقبلت فيه أمر رعبتك من الشح . واعلم أنك إذا كنت حريصاً كنت كثير الأخذ قليل العطية ، وإذا كنت كذلك لم يستقم لك أمرك إلا قليلاً ، فإن رعبتك إنما تعقد على محبتك بالكف عن أموالهم وترك الجور عنهم . . . وتنفذ أمور الجند في دواوينهم ومكاتبتهم ، وأدرر عليهم أرزاقهم ، ووسع عليهم في معاشهم ، يذهب الله بذلك فاقهم ، فيقوى بك أمرهم ، وتزيد به قلوبهم في طاعتك وأمرك خلوصاً وانشراحاً . . .

ثم ذكر له القضاء وإقامة العدل فيه ، لتصلح الرعيّة ، وتأمين السبل ،
وينتصف للظالم ، ويأخذ الناس حقوقهم ، وتحسن للمعيشة ، ويؤدى حق الطاعة ؛
الى أن قال : بعد أن عرفه ما يفعل لحقّ النعماء واعطاء الحقوق : وانظر هذا الخراج
الذى استقامت عليه الرعية ، وجعله الله للإسلام عزاً ورفعة ، ولأهله سعة ومنّة ،
ولعدوه وعدوم كبتاً وغيظاً ، ولأهل الكفر من معاديه ذلاً وصغاراً ، فوزعه بين
أصحابه بالحق والعدل والتسوية والصوم فيه ، ولا ترفن منه شيئاً عن شريف لشرفه
ولا عن غنى لغناه ، ولا عن كاتب لك ولا عن أحد من خاصتك وحاشيتك ، ولا
تأخذن منه فوق الاحتمال له ، ولا تكلفن أمراً فيه شطط ، واحمل الناس كلهم
على صراط الحق ، فان ذلك أجمع لألفتهم ، وألزم لرضا العامة . واعلم انك جعلت
بولايتك خازناً وحافظاً وراعياً . وإنما سمي أهل عملك رعيتك ، لأنك راعيهم
وقيمهم ، تأخذ منهم ما أعطوك من عفوهم ومقدّراتهم ، وتنفق في قولم أمرهم
وصلاحهم وتقويم أودهم . فاستعمل عليهم في كور عملك ذوى الرأى والتقدير
والتجربة والخبرة بالعمل والعلم بالسياسة والعفاف ، ووسع عليهم في الرزق فان ذلك
من الحقوق اللازمة لك فيما تقلبت وأمسك اليك . ولا يشغلنك عنه شاغل ، ولا
يصرفنك عنه صارف ، فانك متى آثرته وقت فيه بالواجب استدعيت به زيادة
النعمة من ربك ، وحسن الأحذية في عملك ، وأحرزت به المحبة من رعيتك ،
وأعنت على الصلاح ، فدرت الخيرات ببلدك ، وفشت العارة بناحياتك ، وظهر
الخصب في كورك ، فكثرت خراجك ، وتوفرت أموالك ، وقويت بذلك على
ارتباط جنودك ، وارضاء العامة بأفاضة المعطاء فيهم من نفسك ، وكنت محود
السياسة ، برضى العدل في ذلك عند عدوك ، وكنت في أمورك كلها ذا عدل
وقوة وآلة وعدبة . فبأنفس في هذا ولا تقدم عليه شيئاً تحمده ، متقية أمرك
إن شاء الله .

«واجعل في كل كورة من عملك أميناً يخبرك أخبار عمالك ، ويكتب اليك بسيرتهم وأعمالهم ، حتى كأنك مع كل عامل في عمله ، معاين لأمره كله ، وإن أردت أن تأمره بأمر فانظر في عواقب ما أردت من ذلك ، فإن رأيت السلامة فيه والعافية ، ورجوت فيه حسن الدفاع والنصح والصنع ، فأمنه وإلا فتوقف عنه ، وراجع أهل البصر والعلم به ثم خذ فيه عدته ...»

«وافرغ من عمل يومك ولا تؤخره لفدك ، وأكثر مباشرته بنفسك ، فإن لغير أموراً وحوادث تلهيك عن عمل يومك الذي أخرت . واعلم أنت اليوم إذا مضى ذهب بما فيه ، وإذا أخرت عمله اجتمع عليك أمر يومين ، فيشغلك ذلك حتى تعرض عنه ، فإذا أمضيت لكل يوم عمله ، أرحت نفسك ، وبذلك أحكمت أمور سلطانك . وانظر أضرار الناس وذوى الشرف^(١) منهم من تستيقن صفاء طوبيتهم ، وشهدت مودتهم لك ، ومظاهرتهم بالنصح والمخالصة على أمرك ، فاستخلصهم وأحسن اليهم ، وتعاهد أهل البيوتات ممن قد دخلت عليهم الحاجة ، فاحتمل مؤوتهم ، وأصلح حالهم حتى لا يجدوا خللتهم مساً ، وأفرد نفسك للنظر في أمور الفقراء والساكنين ، ومن لا يقدر على رفع مظلة اليك ، والمحتقر الذي لا علم له بطلب حقه ، فسل عنه أحق مسألة ، وוכל بأمثاله أهل الصلاح من رعيتك ، ومرهم برفع حوائجهم وحالاتهم اليك ، لتتنظر فيها بما يصلح الله به أمرهم ، وتعاهد ذوى البأساء ويتاماهم وأراملهم ، واجعل لهم أرزاقاً من بيت المال ...»

«وأجر للأضرء^(٢) من بيت المال ، وقدم حملة القرآن منهم ، والحافظين لأكثره في الجراية على غيرهم ، وانصب لمرضى المسلمين دوراً تؤويهم ، وقواماً يرقون بهم ، وأطباء يعالجون أسقامهم ، وأسقفهم بشهواتهم ما لم يؤد ذلك إلى

(١) هذه رواية الطبري في رواية ابن السامى ذوى السن (٧) رواية ابن السامى «الاحزاب» بدل الاضرء.

سرف في بيت المال . واعلم أن الناس إذا أعطوا حقوقهم وفضل أمانتهم ، لم يرضهم ذلك ولم تلب أنفسهم ، دون رفع حوائجهم إلى ولائهم ، طمعاً في نيل الزيادة ، وفضل الرفق منهم ، وربما تبرم للتصفح لأموال الناس لكثرة ما يرد عليه ويشغل فكره وذهنه منها ، ما يناله به مؤونة ومشقة .

« وأكثر الأذن للناس عليك وأبرز للناس وجهك ، وسكن لهم حواسك ، واخفض لهم جناحك ، وأظهر لهم بشرك ، ولن لهم في السألة وللنطق ، واعطف عليهم بمجودك وفضلك ، وإذا أعطيت فأعط بساحة وطيب نفس ، والتامس الصنعة والأجر من غير تكدير ولا امتنان ، فإن العطية على ذلك تجارة مربحة . . . » « وأعرف ما تجمع عمالك من الأموال وينفقون منها ، ولا تجمع حراماً ، ولا تنفق إسرافاً ، وأكثر مجالسة العلماء ومشاورتهم وغالطتهم ، وليكن هواك اتباع السنن وإقامتها ، وإيثار مكارم الأمور ومعالها . وليكن أكرم دخلائك وخاصتك عليك من إذا رأى عيباً فيك لم تمنعه هيبتك من إنهاء ذلك اليك في سر ، واعلامك ما فيه من النقص ، فإن أولئك أنصح أوليائك ومظاهريك . »

« وانظر عمالك الذين بمحضرتك وكتابك فوقت لكل منهم في كل يوم وقتاً يدخل به عليك بكتبه ومؤامراته ، وما عنده من حوائج عمالك وأمور كورك ورعيتك ، ثم فرغ لما يورده عليك من ذلك سمحك وبصرك وفهمك وعقلك ، وكرر النظر فيه والتدبر له ، فما كان موافقاً للحزم والحق فأمنه ، واستخبر الله فيه ، وما كان مخالفاً لذلك فأصرفه إلى التثبت فيه والسألة عنه . ولا تمنن على رعيتك ولا على غيرهم بمعروف تؤتيه اليهم ، ولا تقبل من أحد منهم إلا الوفاء والاستقامة والعون في أمور أمير المؤمنين ، ولا تضن للمعروف إلا على ذلك . . . »

أرايتم هذا الكلام الآخذ بجماع الفوائد الذي كتب به طاهر بن الحسين إلى ابنه قبل خمسين ومائة وألف سنة في هذا اللوضوع الجليل الذي فيه قوام للمالك

والشعوب ؟ أنظنون أن هذه الأفكار يصدر اليوم أحسن منها عن أكبر عالم إدارى طرف بطبائع الناس وما يصلحهم ، وللممالك وما ينبغي لها ؟ وعرفنا من هذا الكتاب مكانة طاهر بن الحسين من قيام الدولة والدفاع عن حوزة الخلافة ، وأن للآمون الذى يكون من جملة قواده ورجال دولته هذا العظيم لا بد أن يكون فى عمله جدًّا عظيم . وقد تقدم معنا أن عبد الله بن طاهر نُدب لحرب نصر بن شبث ، فلما استأمن هذا وصفت البلاد ، جاء الشام فعمل أحسن الأعمال لراحة أهلها واستقرارها بلدًا بلدًا ، لا يمر ببلد إلا أخذ من رؤساء القبائل والعشائر والصعاليك والزواquil ^(١) ، وهدم الحصون وحيطان للذن ، وبسط الأمان للأسود والأبيض والأحمر وضمهم جميعًا ، ونظر فى مصالح البلدان وحط عن بعضها الخراج ، ثم قصد الى مصر ف ضرب على أيدي الخوارج فيها ، ووربطها بالخلافة ربطًا محكمًا . وكان نحو ^(٢) الحجة عشر ألفًا من أهل قرطبة جلوا من الأندلس بعد وقعة الرض فى سنة ٢٠٢ فأتوها إلى الاسكندرية فلكوها مُدَيِّدَةً ، فلما ورد عبد الله بن طاهر على مصر صالحهم على التخلي عنها على مال بذله لهم ، وخيرهم فى النزول حيث شاءوا من جزائر البحر فاختراروا جزيرة اقریطش من البحر الرومى .

وكان من تربية طاهر بن الحسين أن جاء ابنه كما قال له احمد بن يوسف الكاتب موفقًا فى الشدة والبيان فى مواضعها ، ولا يلم سائس جند ورعية عدل بينهم عدله ، ولا عفا بعد القدرة عن آسفه وأضغنه عفوهُ . قال : ولقل ما رأينا ابن شرف لم يُلْقَى بيده متكلا على ما قدمت له أبوته . قال يونس بن عبد الأعلى : أقبل الينا (فى مصر) ففى حدث من المشرق ، يعنى ابن طاهر ، والدنيا عندنا مفتوحة قد غلب على كل ناحية من بلادنا غالب ، والناس فى بلادنا ، فأصلح الدنيا وأمين البرىء وأخاف السقيم واستوثقت له الرعية بالطاعة . ولقد قال للآمون لبعض

(١) الرواقيل الصوم (٢) الحجة لعمارة لابن الأبار

جلسائه : من أنبل ما تعلمون نبلا وأعظم عفة ؟ فجالوا بما فتح الله عليهم ، وبعضهم مدحه وقرظه . فقال : ذلك والله أبو العباس عبد الله بن طاهر دخل مصر وهي كالعروس الكاملة ، فيها خراجها وبها أموالها جمة ، ثم خرج عنها فلو شاء الله أن يخرج منها بعشرة آلاف ألف دينار لفعل ، ولقد كان لي عليه عين ترعاه ، فكتب إلى " إنه عرضت عليه أموال لو عرضت على " أو بعضها لشهرت اليها نفسى ، فما علمته خرج من ذلك البلد إلا وهو بالصفة التى قدمها فيها ، إلا مائة ثوب وحمارين وأربعة أفراس . فن رأى أو سمع بمثل هذا الفنى فى الاسلام ، فالحمد لله الذى جعله غرس يذى وخريج نعمتى .

هكذا كان عدل العمال وشرف أنفسهم، وهكذا كان علمهم وبعد نظرهم فى عصر للمؤمن، فلا يستغرب بعد ذلك ما ذكر من قصة^(١) تلك المرأة القبطية التى نادى للمؤمن لما مر بقريتها طاء النمل^(٢) من أرض مصر وسألته أن يقبل قراها ، ليحصل لها الشرف ولعقبها بذلك ، وأن لا يشمت بها الاعداء ، وبكت بكاء كثيراً ، فنزل عليها بحيشه ورجاله وكانت ضيافتها من فاخر الطعام ولذيذه . وفى الصباح بعثت إلى للمؤمن بمشر وصائف مع كل وصيفة طبق ، فى كل طبق كيس من ذهب . فاستحسن ذلك وأمرها بإعادته فقالت : لا والله لا أفعل . فتأمل الذهب فإذا به ضرب طام واحد كله . فقال : هذا والله أعجب ور بما عجز بيت مالنا عن مثل ذلك فقالت : يا أمير المؤمنين لا تكسر قلوبنا ولا تحتقر بنا . فقال : إن فى بعض ما صنعت لكفاية ولا نحب التثميل عليك ، فردى مالك بارك الله فيك ، فأخذت قطعة من الأرض وقالت : يا أمير المؤمنين هذا — وأشارت إلى الذهب — من هذا — وأشارت إلى الطينة التى تناولتها من الأرض — ثم من عدلك يا أمير المؤمنين ، وعندى من هذا شئ .

(١) خط المخطوط (٢) طاء النمل يقال لها اليوم طنابل (بعض العلماء يتعديون) وهي مركز لها من مديرية المنصورة

كثير فأمر به فأخذ منها ، وأقطعها عدة ضياع ، وأعفاها من بعض خراج أرضها .
وفي الحق إنه لم يعرف عصر كمصر للأموث وعصر أبيه وأخيه الأمين في
استفاضة الأموال في كل طبقة من طبقات الأمة . فقد أنفق الحسن بن سهل على
عرس ابنته بوران على للأموث أربعة آلاف ألف دينار ، وماتت الخيزران أم المهدي
والرشيد (١٧٣) وكانت غلتها ألف ألف وستين ألف ألف درهم ، ومات محمد بن
سليمان وقبض الرشيد أمواله بالبصرة وغيرها ، فكان مبلغها نيفاً وخمسين ألف ألف
درهم سوى الضياع والدور والمستغلات ، وكان محمد بن سليمان يفل * كل يوم مائة
ألف درهم . وأنفق جعفر بن يحيى على داره التي ابتناها في دار السلام نحواً من
عشرين ألف ألف درهم . وغنى إبراهيم بن المهدي محمدًا الأمين صوتاً فأعطاه
ثلاثمائة ألف درهم . فقال إبراهيم : ياسيدي قد أمرت لي إلى هذه الغاية بعشرين
ألف ألف درهم فقال : وهل هي إلا خراج بعض الكور !

ووقع للأموث غير مرة أن كان يخف إلى الأقطار التي تنشب فيها فتنة جديدة
لا يعتمد على رجاله على كثرة الصالحين منهم للعمل . ولما انتفضت أسفل الأرض
كلها بمصر عربها وقبيلها ، وأخرجوا المال وخالفوا الطاعة ، وكان ذلك لبسوء
سيرة العمال فيهم ، هبط للأموث مصر لعشر خلون من المحرم سنة سبع عشرة ومائتين ،
وسخط على عامله عيسى بن منصور وأمر بحل لوائه وأمره بلباس البياض وقال :
لم يكن هذا الحدث العظيم إلا عين فعلك وفعل عمالك ، حلمت الناس مالا يطيقون
وكتبتهموني الخبر ، حتى بلغ الأمر واضطربت السبل . وقال : ما فتق على قط
فتق في مملكتي إلا وجهت سببه جور العمال . وقال لمن رفع إليه خبراً في عامل :
إني امرؤ أداري عمالي بمداواة الخائف ، والله ما أجد إلى أن أجلبهم على البجعة
البيضاء سيلاً ، فأعمل على حجب ذلك ولن نعلم تسلم منهم .

وخص للأموث بالإغضاء عن المساوي ، والتفاني عن التفانيات ، وتعمل الناس

على محل الخير، وجهد أن يسوق إليهم كل خير، وهذا مع كثرة عنايته بأخذ أخبار عماله ورعيته، وقيل أنه كان للأمون ألف غجوز وسبعائة يتفقد بها أحوال الناس ومن يحبه ويبيضه ومن يفسد حرم المسلمين، وكان لا يجلس إلى دار الخلافه حتى تأتبه كلها، وكان يدور ليلاً ونهاراً مستتراً، ومع كل هذا كان الأمون أبداً إلى جانب للساحة والعفو، ومتجافى نفسه العظيمة عن كل ما تشتم منه رائحة الطمع والاسفاف إلى أموال العمال، وكادت للصادقات والنكبات تبطل في أيامه ولا ينكب إلا من حاول نقض بنيان الدولة. ولقد رفع إليه أن عمرو بن مسعدة أحد وزراء دولته خلف ثمانين ألف ألف درهم، أو نحو ثمانية ملايين دينار، فوقع على الرقة: «هذا قليل لمن اتصل بنا وطالت خدمته لنا، فبارك الله لولده فيه». وكأنه استغفل القتل الذي يصاب كل عبد للدولة فبسط جناح الرقة وقلل من إهلاك النفوس ما أمكن. وأقام نفسه مقام رجل يعرف الطبائع البشرية وينصف خصومه وأعداءه ويحسن إليهم ولا يسيء، كتب صاحب بريد همدان^(١) إلى الأمون بخراسان يعلمه أن كاتب البريد للفرزول أخبره أن صاحبه وصاحب الخراج كانا تواطأ على إخراج مائتي ألف درهم من بيت المال واقتسامها بينهما، فوقع للأمون: إنا نرى قبول السعاية شراً من السعاية، فإن السعاية دلالة والقبول إجازة، وليس من دل على شيء كمن قبله وأجازه، فانف الساعي عنك، فلو كان في سمائته صادقاً لقد كان في صدقه لثماً، اذ لم يحفظ الحرمه ولم يستر على أخيه.

وقال للأمون لولده في معنى الوشاة: يا بني نزهوا أقداركم وطهروا أحسابكم عن دنس الوشاة وتغويه سمائتهم، فكل جان يده في فيه، وليس يكتفى إليكم إلا أحد الرجلين: ثقة وظنين. أما الثقة فقد قيل إنه لا يبلغ ولا يسيئ بالوشاية قدره، وأما الظنين فأهل أن يتهم صدقه، ويكذب ظنه، ويرد باطله، وما سعى رجل برجل

الى قط إلا انحط^(١) من قدره عندى ما لا يتلافاه أبداً ، فلا تعطوا الوشاة أمانهم
 فيمن يشون بهم . ولئن لم يترك للأمن مجالاً للوشاة يخرّبون بيوت من يشون بهم ،
 ويزولون نعمتهم ، أو يوردونهم موارد المملكة ، فما كان يخفى عليه خبر من
 الأخبار الخاصة والعامة فى القاصية والدانية ، حتى إنه لما ضاق صدره من تشدد
 بعض العلماء فى حوار خلق القرآن ، كتب إلى عامله بمائتهم رجلاً رجلاً ، وقال إنه
 أعلم بما فى منازلهم منهم . وخبر فى هذه الرسالة عن عيب واحد واحد من الفقهاء
 وأصحاب الحديث ، وعن حالتهم وأمورهم التى خفيت أو أكثرها عن القريب والبعيد .
 ولقد كان من أهم قوانين إدارته التوسعة على عماله حتى لا يسرقوا الرعية
 والسلطان ويضيعوا حقوقهم ؛ رفع منزلة الفضل بن سهل وعقده على الشرق طولا
 وعرضاً وجعل عمالته ثلاثة آلاف ألف درهم . وما كان للأمن بالخليفة الذى يتخلى
 عن خاصة عماله بأذى سبب ، بل يفض الطرف عن مساوئهم ويتركهم فى بوزخ
 بين الرغبة والرهبة ، ولذلك استراح واستراح الناس معه ، وطى قدر ما كان يراعى
 الخاصة يراعى العامة ، فقد قال فى وصيته للخليفة بعده : ولا تغفل أمر الرعية والعوام
 فإن لللك بهم وبتعهدك لهم . الله الله فيهم وفى غيرهم من المسلمين ، ولا ينتهين اليك
 أمر فيه صلاح للمسلمين ومنفعة إلا قدمته وآثرته على غيره من هواك ، وخذ من
 أقويائهم لضغائهم ، ولا تحمل عليهم فى شيء ، وأنصف بعضهم من بعض بالحق
 بينهم ، وقربهم وتأن بهم .

وكان للأمن يحرص كل الحرص على الانتفاع برجاله ، ويطلق لهم حريتهم
 فى العمل ، ومن كان يستمع لمشورتهم أحمد بن أبى دواد ، وهذا كان أول من
 افتتح الكلام مع الخلفاء ، وكانوا لا يبدؤهم أحد حتى يبدؤوه . ولما أسند^(٢) للأمن
 وصيته عند الموت إلى أخيه للمتصم قال فيها : وأبو عبد الله أحمد بن أبى دواد لا يفارقك

(١) أخلاق الملوك للبناط (٢) وفيت الأعيان لابن خلكان

الشركة في للشورة في كل أمر فانه موضع ذلك ، ولا تتخذن من بعدى وزيراً .
ومن جملة ما أوصى به للأمون أخاه للعتصم في مرضه : خذ بسيرة أخيك في القرآن
والاسلام ، واعمل في الخلافة إذا طوقكها الله عمل الريد لله ، الخائف من عسابه
وعذابه ، ولا تفتربا لله ومهله ، وكأن قد نزل بك للوت ، ومن ذلك عرفنا أن
سياسة للأمون ملكه كانت علماً وعملاً ، وهكذا يريد أن يكون عماله . وعظه
رجل فأصنى اليه منصتاً فلما فرغ قال : قد سمعت موعظتك فأسأل الله أن ينفعنا
بها وربما عملنا ، غير أنا أھوج إلى للمعاونة بالفعال منا إلى للمعاونة بالمقال ، فقد
كثر القائلون وقل القاعلون .

وكان في للأمون شيء من الجاذبية النظرية يستميل بها القلوب ويجمعها على
جبهه ، ذلك أنه كان يعرف أمجة أمته فيشغلها في للقيسد ، ولا لنو ولا لھو في
حياته ، فكان بادارته مثال الجد في الخوائف من بنى العباس ، يفكر في أمر رعيته
أكثر من تفكيره في أمور نفسه . كتب إلى عامله على دمشق في التقدم الى عماله
في حسن السيرة وتخفيف للزونة وكف الأذى عن أهل محله ، وأن يتقدم الى عماله
في ذلك أشد التقدمه ، وأن يكتب الى عمال الخراج بمثل ذلك ، وكتب بهذا
الى جميع عماله في أجناد الشام . واستجلب للأمون لمساحة أرض الشام مُساح العراق
والأھواز والرى . وكان يعدل الخراج إذا سكا منه أهله . وكان العلاء بن أيوب لما
ولى فارس من قبل للأمون يكتب عهد العمال فيقرؤه من يحضره من أهل ذلك
العمل ، ويقول أتم عيوني عليه فاستوفوه منه ، ومن تظلم الى منه فعلى انصافه ونفقتة
جائياً وراجماً . ويأمر العمال أن يقرأوا عهده على أهل عمله في كل جمعة ويقول لهم :
هل استوفيتم ؟

أصاب أهل مكة ميل جارف مات تحته خلق كثير ، فكتب الى الحرمين
الى للأمون يذكر له الحال ، فوجه اليه للأمون بالأموال الكثيرة وكتب الى والى :

وأما بعد فقد وصلت شكيتك لأهل حرم الله إلى أمير المؤمنين ، فبكم بقلب رحته ،
 وأنجدكم بكتب نعمته ، وهو متبع ما أسلف إليهم ، بما يغلفه عليهم فاجلا وأجلا ،
 إن أذن الله في تثبيت عزمه على صحة نيته . قالوا : فصار كتابه هذا آنس لأهل
 مكة من الأموال التي أنفدها . وكان له في كل بلد حوادث من الاعسان قلما
 يتساعى إليها أحد من الخلفاء . ولقد ذكر المؤرخون أن للمأمون لما كان في دمشق
 أضاق إضافة شديدة ، ثم وافته لئال ثلاثون ألف ألف درهم . فقال ليحيى بن
 اكثم : أخرج بنا لتتظر إلى هذا للال . فخرج وخرج الناس ، وكان قد زين
 الحل وزخرف ، فنظر المأمون منه إلى شيء حسن كثير ، فاستعظم الناس ذلك
 واستبشروا به . فقال للمأمون : ان انصرفنا إلى منازلنا بهذا للال وانصرف الناس
 خائبين لئوم . فأمر كتابه أن يوقع لهذا بألف ألف ولذاك بمثلها ولآخر بأكثر منها
 حتى فرق أربعة وعشرين ألف ألف درهم (ثلاث مرات) ورجله في الركاب ، ثم
 حول الباقي على عرض الجيش برسم مصالح الجند .

وذكروا أن المأمون عقد لأخيه أبي اسحق على نهر للفرب ، ولابنه العباس على
 الشام والجزيرة ، ولعبد الله بن طاهر على الجند ومحاربة بابل . وفرق فيهم ما لم يفرق
 مثله أحد مذ كانت الدنيا : أمر لكل واحد منهم بمئمة ألف دينار . وما كان
 للمأمون يضمن مال إذا كان فيه صلاح الدولة والرعية . ومئمة ألف دينار يأخذها
 العامل ينفقها في أتباعه ورجاله ومروءته . وكانت نفقة للمأمون كل يوم ستة آلاف
 دينار يصرف أكثرها على الرعية ولا يناله منها إلا جزء طفيف . كتب عمرو بن
 مسعدة إلى المأمون كتابا يستعطفه على الجند ونصه : « كتبني إلى أمير المؤمنين
 ومن قبلى من أجناده وقواده في الطاعة والالتقاد على أحسن ما تكون عليه طاعة
 جند تأخرت أرزاقهم ، واختلت أحوالهم » . فقال للمأمون والله لأفزين حق هذا
 الكلام . وأمر باعطائهم ثمانية أشهر . وكتب بعض ولادة الأجناد إلى المأمون :

إن الجند شعبوا ونهبوا . فكتب اليه : لو عدلت لم يشغبوا ، ولو وفيت لم ينهبوا . وعزله عنهم ، وأدر عليهم ارزاقهم .

ويتعذر تعداد أفضال للمؤمن على الأفراد ، وحرصه على اختيار رجاله وعنايته بأرائهم وتجاربهم ، وغرامه بالمغو والاحسان . قال احمد بن أبي خالد وزير للمأمون ثمانية بن أشرس : كل واحد في هذه النار ، أى في دار الخليفة ، له معنى غيرك ، فإنه لا معنى لك في دار أمير المؤمنين . فقال له للمأمون : إن له معنى في النار ، والحاجة اليه بينة . قال : وما الذى يصلح له ؟ . قال : أشاوره في مثلك هل تصلح لمن ملك أو لا تصلح . وثمالة هو من الجماعة الذين كانوا يشنون دار الخلافة^(١) ، وهى دار العامة ، ومنهم محمد بن الجهم والقاسم بن سيار ، وكان هؤلاء الرجال أشبه بالمستشارين بل أشبه بدعاة الدولة ، وعنوان الخلافة . هذا إلى ما هناك من شعراء وأدباء وعلماء وفقهاء يختلفون في الاحايين إلى الخليفة فيشاركهم في حديثهم ، وينافسهم في صناعتهم ، ويفضل عليهم من هباته ، فيخرجون وألسنتهم تنطق بحمده . ، وتدعو بدوام ملكه ، ويذكرون للامة والخاصة ما هو عليه من بعد النظر في سياسة لللك . قال الجاحظ : كان ابراهيم بن السندى مولى أمير المؤمنين عالما بالدولة شديد الحب لآبناء السعرة ، وكان يحوط مواليه ويحفظ أيامهم ، ويدعو الناس إلى طاعتهم ويدرسهم مناقبهم ، وكان غم للمعانى غم الألفاظ ، لو قلت لسانه كان أرد على هذا الملك من عشرة آلاف سيف وسنان طرير لكان ذلك بقولا ومذهبا .

أرانا قد خرجنا من وصف ادارة المأمون إلى وصف سيرته ، ونحن إلى ذلك مسوقون على الرغم منا ، وأتى لنا أن نصدر حكما صحيحا على حكومة مطلقة قبل أن

(١) مناقب لترك وامة جند الخلافة الجاحظ

تعرف أخلاق رأسها خليفة أو كان ملكاً أو أميراً . والرأس هو الكل في مثل هذه الدول ، إذا صلح صلح الجسد كله .

الادارة على عهد المعتصم وأخلافه

إذا ذكر للمعتصم فأول ما يتبادر الى ذهن قارىء التاريخ الاسلامى أنه الخليفة الذى أشرك الترك فى الخلافة العباسية وأبعد العرب عنها ، فنقض أساس دولته بيده . ولئن كان للنصور بدأ بشراء للماليك واستخدامهم وتابيه من خلفوه على ذلك ، فان العباسيين ما دخلوا فيما دخل فيه المعتصم من وضعه من العرب ^(١) واخراجهم من الديوان ، وإسقاط أحمائهم ، ومنعهم العطاء من العاصمة والولايات . نصار جند العباسيين من العجم وللوالى .

اجتمع للمعتصم من الأتراك أربعة آلاف فألبسهم أنواع الديباج والمناطق الذهبية ، وأبأنهم بالزى على سائر جنده ، واصطنع قوماً من اليمن وقيس ومغبر وسهام للغاربة . وأعد رجال خراسان من الفراغنة والأشروسنية وغيرهم من الترك . فأصبح جند الخلافة ^(٢) على عهده خمسة أقسام : خراسانى وتركى ومولى وعربى وبنوى ^(٣) . وكثر المهرج وللرج فى فيالقهم ينفذاد حتى اضطر أن يبنى لهم مدينة سامرة (سر من رأى) تخفيفاً عن أهل دار السلام ، لأنهم كثروا على الناس وضائق باعتداءاتهم الصدور .

فن نم كانت جيوش المعتصم كثيرة مستعدة للقتال عند أقل إشارة ، وكان السعد حليفه فى غزواته مع الروم . قيل إنه لما فتح ^(٤) صحورية كانت عدة عساكره خمسمائة ألف فارس ، وعلى مقدمته خمسمائة من الخيول البلق ، وكانت

(١) خطط القرطوبى (٢) مغلب الترك وحامى جند الخلافة لمعاظ (٣) الأبنار قوم من العجم سكنوا اليمن واللبه لهم أجاوى وبنوى حركة (٤) التيسير والاحبار للاسدى (مخطوط)

لحاميات في الثغور أبداً على أتم نظام ، وارتفاع الثغور الشامية ^(١) نحو لثة الف دينار تنفق ^(٢) في مصالحها من للراقب والحرس والقواير والركاضة ^(٣) والموكلين بالبروب والخابض والحصون وغير ذلك من الأمور والأحوال ، وما يحتاج إلى شحنها من الجنود والصعاليك ^(٤) . وتنفق الدولة على مغازى الصوائف والشوائف في البر والبحر في السنة على التقريب مائتي ألف دينار ، وعلى للباقة ثلاثمائة ألف دينار . بيد أن للمعتم لم يكن بالنفقة على شيء . أسمع منه بالنفقة على الحرب ، وربما كان للمعتم بعض العذر في مثته بالأترك في جيشه ، وهم من القديم عرفوا بالحرب وأشهروا بالطاعة لقوادهم . ولكن هذه الغلطة الادارية كان وبالها بسد على الدولة لأن الأترك تسفلوا إلى الوزارات والقيادات ، واستأثروا بالولايات والمالات ، فأصبح لهم بدءً السلطان الحقيقي على البلاد ، وللخلفاء صفة غير عملية من الحكم .

أراد للمعتم أن يتشبه بأخيه للأمون فسار على أحكامه ونظامه ، ومن أين له أن يشبه بعله وحله . فقد ذكر واصفوه بأنه كان قليل البضاعة من الأدب ، وإذا غضب لا يبالي من قتل ولا مافعل . وقالوا إنه كان يحب العارة ويقول إن فيها أموراً محودة من عمران الأرض التي يحيا بها العالم ، وعليها يزكو الخراج ، وتكثر الأموال ، وتميش البهائم ، وترخص الأسعار ، ويكثر الكسب ، ويتسع للماش . ويقول لوزيره محمد بن عبد الملك إذا وجدت موضعاً متى أنفقت فيه عشرة دراهم جاءني بعد سنة أحد عشر درهماً فلا تؤامرني فيه . وأعطى أهل الشاش ألف الف درهم لكرى نهر لم اندفن في صدر الاسلام .

لم يتسدد للمعتم ولا ابنه الوثائق شيئاً جديداً في الادارة لم يعرفه للأمون .

(١) الثغور الشامية هي طرسوس وأذنة والمصيصة والاسكندرونة وأولاس وجين زربة والكنيسة السودا . والمارونية وبياس . ومن ثغور الجزيرة مرعش وأطناكية . وبتراس (٢) انقراج لقدامة (٣) القواير : الركاضة البريديون . (٤) الصعاليك الجنود غير المنظم

والرشيد ، بل عاشا وعاشت الخلافة العباسية بعد ذلك بالأساس الذى وضعه للنصور للدولة . ولم يكن لها بعد منتصف القرن الثالث تلك الروعة التى كانت لها فى عهد الخلفاء الأول . وقل بعد للآمنون الخلفاء النادرون بذكائهم وتجاربهم ، فأصبحت الخلافة بعد عظائها بفتور ، وأعمالهم بقلة الرواء والاتساق . ومن أهم الدواعى الى هذا الانحطاط فساد الادارة واختلال أحوال القضاء ، فنشأ ذلك من شرهة نفوس المال والوزراء واضاعة الحقوق . ومن يصادر أو يموت عن مشرات أو مشات الألوف من الدنانير من هذه الطبقة كيف يصح لك أن تحكم عليه بالبراءة من مال السحت والرشا والسرقات . مساوى ما فتت فى أمة إلا ضاع حق سلطانها وحق رعيته .

وكانت أهم عقوبة تقع على الظالم من المال مصادرة الخليفة أو وزيره أو عامله الأكبر ، وأصبح المال فى الدولة العباسية صورة عجيبة من استنزاف الأموال ، وهم موقنون بأن مصيرهم بما جمعه إلى المصادرة والقتل . وقل فيهم من كان يكتفى بما قرره له الخليفة أو العامل الأعظم من الجرايات وللشاهرات ، وقد تكون على حد الكفاية وأكثر من الكفاية بالنسبة لتلك الأعصر ، وما حدث فيها من وفرة الثروة وعوائد الترف والسرف . وللوزراء ومن يلونهم طرق البليسية فى السلب . والأرجح ان أهم موارد الوزراء والولاة كان من نهب جباية الدولة أو بنت مالها ، ومن الهدايا التى يضطرون صغار عمالهم الى تقديمها فى كل فرصة ، ومن رشايتنا ولونها ممن يحاولون ان يستخدموها فى أعمال الدولة ، الى غير ذلك من وجوه انتهاب الأموال وإعنات الناس . وكانت هذه الطبقة من الوزراء والكبراء تصوم وتصلى وتصدق وتغار على الاسلام والدولة ، ثم تجوز الاحتيال لأخذ الأموال لأن الأبهة تقضى التوسع فى الاتفاق !

قال عامل مصر لأحد من زاره من وزراء العباسيين فى القسطنطية ، فرأى جسر

يحتسب المال عنه على السلطان ستين ألف دينار في كل سنة ، وهو لا يكلف عشرة دنانير : ان جاريه ثلاثة آلاف في الشهر ولا يمكنه وهو عامل مصر أن يكون بنير كتاب ولا عمال ولا كراع ولا جمال ولا اعطاء ولا افضال ، وله حرم وأولاد وأقارب وأهل يحتاج لهم الى مؤونة ، ولا يخلو أن يرد عليه زوار يكتب من الرؤساء فتتقضى المروءة أن يبرهم ويصلهم ، الى غير ذلك فما يصانع به ، ومنها هدايا سنوية الى الخليفة والسيدة وأتجاله والمهرمانه وكتابهم وأسبابهم . وبهذا رأينا أن العامل كان مضطراً بحسب مصطلح ذلك الزمان الى أن يسد العجز في موازنته الخاصة من طرق غير مشروعة ، وقلّ العف الجيد الطمّنة . وكلما تقدم الزمن وزادت الخللة العباسية عتقاً بليت الأخلاق في الناس وتبعه تقلقل الادارة ، لفسولة رأى القائمين بالدولة وتشعب أغراضهم .

ولقد كان الخلفاء على الأكثر يتخيرون للولايات والوزارات أكتب الناس وأعلمهم ، وللقضاء أفضاهم وأفتاهم . وحظوة الرجل عند قومه قد تكون من بواعث توميد كبار الأعمال اليه خصوصاً الوزارات والولايات والقيادات . وأنى زمن بعد للتعصم والوزير أعجم طمعلم لا يفهم ولا يفهم ، وأصبح أنصار الدولة والفيراء عليها يتأففون من لا يحسنون العربية ، وإن كان منطقياً على صفات أخرى صالحة في تدبير لللك ؛ وذلك لكثرة من دخل في الأعمال من غير العرب . وكان معظم المال يحاولون أن يجرؤا الرعية على للمعاملات القديمة ويحملهم على الرسوم السليمة . ولكن تطلب أنفس الولاة والمال الى اللعب بحق الناس ، ليجنوا من ذلك ما تملظ له شفاههم من اللغاف ، كان الباعث على استثناء الفساد في معظم طبقات المجتمع .

ثم أصبح بعض العظماء ^(١) ينفرون من الوزارة لأن خاتمة حياتهم كانت التقتيل ، ولأن مصير أموالهم وأموال ذويهم كان في الغالب إلى المصادرة والاغتصاب .

(١) مصر المأمون لأحمد فريد الرقاصي

ولقد عمت للصادرة سائر رجال الحكومة حتى الرعية ، وأصبحت بتوالى الأيام للمصدر الرئيسي لتحصيل لئال ؛ فالعامل يصادر الرعية ، والوزير يصادر العمال ، والخليفة يصادر الوزراء ، ويصادر الناس على اختلاف طبقاتهم . حتى أنشأ المصادرة ديواناً خاصاً مثل سائر دواوين الحكومة ؛ فكانت لئال يتداول بالمصادرة كما يتداول بالتجارة . غضب المعتصم على وزيره الفضل بن مروان وأخذ منه عشرة آلاف ألف دينار ثم نفاه . ثروة ضخمة لو فكر الفضل أن يخلع طاعة الخليفة وينشئ بها ملكاً له لما أعجزه ذلك . وغضب الواثق على كتاب الدواوين وسجنهم وأخذ منهم ألف دينار ، وفيهم بعض الوزراء ومن كانوا في منزلتهم . وقل أن كان الوزير ينجو من نكبة إذا طالت أيامه ، وأيقن الخليفة أنه اغتنى وعبث بأموال الدولة ، أو حفزته الحاجة إلى المال فتفقده في خزائنه فلم يجده . ولم يعهد لوزير أن وزر وزارة واحدة بلا صرف لثلاثة خلفاء متسقين إلا محمد بن عبد الملك الزيات ، وانتهى أمره بحرقه في التنوير ومصادرة أمواله . وكان من العلم والأدب في الفروة العليا . وكان سلفه في وزارة المعتصم أحمد بن عامر الذي وصفه للمعتصم ووصف نفسه بقوله : « خليفة أمي ووزير عامي »^(١)

قال الوزير ابن الفرات : تأملت ما صار إلى السلطان من مالى فوجدته عشرة آلاف ألف دينار ، وحسبت ما أخذته من الحسين بن عبد الله الجوهري فكان مثل ذلك . فكانه لم يضر شيئاً لأنهم كانوا يقبضون بالمصادرة ويدنون بالمصادرة ، وإذا صودر أحدهم على مال لم يكن في وسعه أدائه كله معجلاً أجله بالباقي وساعده على تحصيله ويجمعه . وتعددت أسباب للمصادرة وجباتها حتى أصبح كل صاحب مال أو منصب عرضة لها . وكانت وزارة ابن الفرات ثلاث سنين وثمانية أشهر واثني عشر يوماً^(٢) — وولى الوزارة ثلاث مرات — وطولب بأمواله وذخائره

(١) وفيات الأعيان لابن خلكان (٢) ملة تاريخ العبرى لمرب

فاجتمع منها مع ودائع كانت له سبعة آلاف ألف دينار ، فيما حكى عن الصولى ، وكان مشاهداً ومشرفاً على أخبارهم . قال : وما سمعنا بوزير جلس في الوزارة وهو يملك من العين والورق والضياع والأثاث ما يحيط ببشرة آلاف ألف غير ابن الفرات . رد الوثائق على بعض بنى أمية أموالهم ، وأكرم العلويين وأحسن اليهم ، وما أحسن أحد إلى آل أبي طالب من خلفاء بنى العباس ما أحسن اليهم الوثائق . مات وفيم قنبر^(١) وكان في حلمه وحسن خلقه يشبه عمه للأمون ؛ يحب العدل ويعطف على أهل بيته ويتقدر عيته . حشم^(٢) الأمراء عن الظلم ، وكان يجلس لحساب الدواوين بنفسه ، وترك جباية أعشار سفن البحر ، وكان مالا عظيماً . وقيل انه سد باب اللهو والغناء ، أما هو فكان يسمح للغنيات ولا يتبذل ولا يسرف . واشتد على الناس كآييه وعمه في مسألة خلق القرآن حتى قيل انه أمر في سنة ٢٣١ ، وهى سنة الفداء بين المسلمين والروم ، أن يمتحن^(٣) أسارى للسليين ، فمن قال القرآن مخلوق وأن الله لا يرى في الآخرة فودى به وأعطى ديناراً . ومن لم يقل ذلك ترك في أيدي الروم . وعقد الوثائق لبنى الثلاثة ، وقسم الدنيا بينهم ، وكتب بذلك كتاباً كافل جده الرشيد مع أولاده ، فأعطى ابنه الأكبر للنتصر من عريش مصر إلى افريقية للغرب كله إلى حيث بلغ سلطانه ، وأضاف إليه جند قنسرين والعواصم والثغور الشامية والجزيرة وديار بكر وريصة والموصل والفرات وهيت وعانة والخابور ودجلة والحرمين واليمن واليمامة وحضرموت والبحرين والسند وكرمان وكور الاهواز وماسبذان ومهرجان وشهرزور وقم وقاشان وقزوين والجلال . وأعطى ابنه المعتز خراسان وطبرستان وما وراء النهر والشرق كله . وأعطى ابنه للمؤيد إرمينية وأذربيجان وجند دمشق والأردن وفلسطين . وكان لولى العهد في هذه الممالك الصلاة والمعاون ، أى الشحنة والشرطة ، والقضاء والظالم والخراج والضياع والفتنة والصدقات وغير ذلك من

(١) تلرخ بن نداد لابن الخطيب (٢) دول الاسلام للذهبي (٣) تاريخ الطبري

حقوق أعمالها وما في عمل كل واحد منها من البريد والطرار وخزن بيوت الأموال ودور الضرب . يستخلفون على القطر الكبير حرباً وخراجاً ، ويفوضون الأمور كلها للعامل يأذن اليه في الحل والعقد بغير استئثار ويخلفون عليه سواداً . أى ان القطر الواحد بل للصهر الواحد يحكم برأى عامله وجماعة ممن يختارهم لمشورته ومعاونته ، فينظر في الأمور بحسب فهمه وما يوحى اليه المحيط والمادة والعرف ، ويطبق الأحكام الشرعية على الكبير والصغير وللى والدعى ، وينصب العامل الأكبر في الولاية العمال من ذوى الرأى والتدبير والخبرة بالعلم والعلم بالسياسة ، ويشاور الفقهاء وأرباب التجارب ، وينفق من المال ما تصلح به الولاية وما يوسع به على القراء والفقراء وذوى الحاجات ، وما تقتضيه من عطاء الجند وتقوية الثغور وشحن للصالح ثم يبعث الباقي من الأموال الى الخليفة . وللخليفة الخطبة والسكة ، فاذا كان العامل يحسن عمله ، ويعرف مدى التبعة لللقاة عليه ، يستسبغ الخراج ان كان ذا قوة أو أنس من جانب الحضرة ضعفاً . ولا يرجع في العادة الى استشارة العاصمة الا في عويص للمسائل التى يمكن تأجيلها ، وتكون من حقوق الخليفة داخله في أمهات المسائل الكبرى في الدولة . وقد يجتهد ويرتكب غلطا فتصرفه العاصمة ان أحسّت به أو توجه في العقوبة ، كما فعل للنصور لما بلغه ضرب عامله على للدينة عالمها مالك بن أنس فشق ذلك على الخليفة وأهان عامله وصرفه . ولكن كانت كتف مالك قد زالت عن مكانها بالضرب للبرح . فالعامل في الحقيقة هو لللك القملى ولا يسع العاصمة الا أن تقره على ما يقرر ويذهب في أكثر الحالات . وقد ظهرت مضار هذه الطريقة عند ما كانت العاصمة تعجز عن ضبط كل شىء من أمور الولايات لضعف الخلافة ووناء القائم على سدتها . وإذا كان هناك قضاة وولاة وناظرون ومفتشون وكتاب وحساب فان التنفيذ يختلف قوة وضعفاً بحسب كفاية العامل وسلطان الخليفة والوزير .

جاء للتوكل وضعف أمراء الترك وقوادهم يزيدُ شدة على الخلفاء فقلع على

عبيد الله بن يحيى وأمر أن لا يتعرض أحد من أصحاب الدواوين على الخليفة شيئاً، وأن يدفعوا أعمالهم إلى وزيره ليعرضها ، وأجرى له في كل شهر عشرة آلاف درهم، لما كان في نفسه من الأثرak واستبدادهم بالأمر . فكان عهده عهد جذب ودفع بين أصحاب الخلافة ومن رفضهم للمعصم على رقاب الناس من الترك ، وعلق للمتوكل يداوى الأمراض البادية في جسم الدولة بانفاق المال الذي جمعه للأمن وللمعصم والواثق على نحو ما فعل الأمين ؛ ففرق ما جمعه السفاح والنبصور والهدى والرشيد من الأموال . فقال الناس إن أيام للمتوكل كانت في حسناتها ونضارتها ورفاهية العيش بها ورخص أسعارها وحمد الخاص والعام لها ورضام عنها أيام سراء لا سراء . نعم كان هذا الخليفة متفاقاً لا يحسن تدير خرجه ، وله مع هذا عناية خاصة بديوان زمام النفقات . أنفق ما أتفق بما ادخره أجداده في بيوت أمواله ، فكان هذا منه تديراً مؤقتاً غير ناجح ، وما استطاع أن يداوى ما تجلى من تسلط الأثرak على الدولة في عامة أقطارها وأعمالها .

رأى للمتوكل شدة ضغط الترك على الخلافة في دار السلام فأحب الانتقال إلى دمشق ليجعلها دار ملكه ونقل دواوين الدولة إليها . ولما أمن غائلة من توجس منهم خيفة عاد إلى العراق وادعى أنه استوبأ بمدينة دمشق . وكانت له أفكار شاذة ، منها أنه كان يبغض علي بن أبي طالب وأهل بيته فعفى قبر الحسين بن علي وهدم ما حوله من المنازل ومنع الناس من إتيانه . ولا تأويل إلى هذا العبث إلا خوفه الشيعة وأن يتخذوا من زيارة الحسين وسيلة إلى دعاية سياسية تزعزع أركان الملك العباسي . واشتد للمتوكل على أهل النعمة وأخذهم بلبس ألبسة تخالف لباس المسلمين على رؤوسهم وأوساطهم ، وأن يجعل على أبواب دورهم صور شياطين من خشب مسمومة ، تفرقاً بين منازلهم ومنازل المسلمين . ونهى أن يستعان بهم في الدواوين وأعمال السلطان التي تجري أحكامهم فيها على المسلمين . وأمر أن يقتصروا في مراكبهم

على ركوب البغال والحير ذوت الخيل والبراذين الى غير ذلك . وأمر باجلاء
النصارى عن حمص لأنهم كانوا يمينون الثوار من اليمانيين ، والثورة لا تكاد تنطفئ ،
كل حين من حمص حتى سميت الكوفة الصغرى ؛ لكثرة قيام أهلها على العمال ،
كما خصت تونس بالتشغب والقيام على الأمراء والخلاف للولاة .

ومع كل ما بذل للتوكل قوى الأتراك عليه وقتلوه ، قيل بالاتفاق مع ابنه الذى
خلفه ، وأخذ للفتيلة من الترك يستضعفون الخلفاء فأصبح « الخليفة فى يدهم كالأسير
إن شاءوا أبوه وإن شاءوا خلعه وإن شاءوا قتلوه من غير ديانة ولا نظر للمسلمين »
وجاء المنتصر يقاوم العلويين كأبيه للتوكل ويكتب الى عامل مصر (٢٤٧) أن لا
يُقبل علويًا ضيعة ، ولا يركب فرسًا ، ولا يسافر من القسطنطين الى طرف من أطرافها ،
وأن يمنعوا من اتخاذ العبيد إلا العبد الواحد ، وإن كانت بين العلوى وبين أحد
خصومة قبل قول خصمه فيه ولم يطالب ببينة . ذلك لأن العلويين ما كانوا ساعة
عن المطالبة بالملك ، فقتل هذا الأمر يضيق عليهم دائرة حركتهم ، وإن كان فى بعض
ما يرمى اليه غير عادل .

ادارة المعمر والمهتدى والمعتمد

تولى للمعتمد الخلافة فأمر باحضار جماعة ممن صفت أذهانهم ، ورقت طباعهم ،
ولطف ظنهم ، وصحت نحائزهم ، وجادت غرائزهم ، وكلت عقولهم بالمشورة . وحاول
أن يتخلص من الأتراك وكانوا تأصلوا فى جسم الدولة وروحها وكانوا كثيرون وأى
كثرة فى العاصمة والولايات ، وقد ردت أرزاقهم وأرزاق للغاربة والشاكرية فى سنة
٢٥٢ فكان مبلغ ما يحتاجون اليه فى السنة مائتى الف الف دينار ، وذلك خراج
للملكة لستينين فإذا تأخر عطاؤهم فهناك اللوامرات وللشاقبات وخوف البدوات
والنزوات والوثوب بالدولة .

ووسدت إمارة مصر لأحمد بن طولون (٢٥٤) من الأتراك، واستبد يجمع أعمال مصر لما وسد إليه أمر الأموال. وكان الأمير في مصر من قبل ليس له إلا الجند والشرطة وللعامل النظر في الأموال، وكلاهما يراقب صاحبه، وهما متساويان في المكانة وربما تقدم العامل على الأمير. والأقباط منذ كان الاسلام يتولون النظر في الأموال؛ فتتظر اليهم الأمة نظرها الى الصل والتعبان، ويراهم صاحب الأمر مختلسين. وكان مما أعان ابن طولون على استقلاله بملك مصر ثم استيلائه على الشام وما إليها أن الخليفة أمره باعداد جيش لقتال أحد الخوارج في الشام. وبعد استئصال الفتنة لم يفض الجيش فكان له قوة نافعة في استقلاله. وكانت جمهرة الجيش من المماليك والبيالة يشترهم كما يشترى الرقيق. وبلغت عدتهم أربعة وعشرين ألف مملوك وأربعين ألفاً من المبيد الزنج ومن العرب وغيرهم. أما ابنه خوارويه فليل إن عدة جيشه بلغت أربع مائة ألف فارس.

ولئن حسنت حال مصر على عهد ابن طولون ودرّجها واستفاض عمرانها—
لحسن ادارته وسياسته حتى فضله على بعض الخلفاء على كثرة ماسفك من السماء—
فان استيلاءه على الأمر فيها عدّ خروجاً على الخلافة، وان كان يخطب لها بادي،
بدء. ولم يأت الخلاص من دولته إلا لما قوى العباسيون سنة ٢٩٢ قتلوا آل بيتهم
برمتهم، وخلفت الدولة الطولونية الدولة الإخشيدية^(١) وهي دولة أعجبية أيضاً.

(١) كان يطلق هذا الاسم (الإخشيدي) على ملوك فرغانة وهو لفظ فارسي منناه ملك الملوك كما يطلق على ملوك الفرس الساسانية لقب شاهنشاه «ملك الملوك» وكسرى، وعلى ملك الروم باسيل وهو قصر، وعلى ملوك الاسكندرية بطليموس. والذين تبع، والترك والخزر والقرغز خاقان، والترك الغزوية خترة، والذين بنوهم، والهند بلهرا، وقنوج راني، والحجبة النجاشي، والقنوة كابل، وجزائر البحر الشرق مهراج. ورجال طبرستان اصفهيد، ودنابند مصمغان، وخرجستان شار، وسرخس زانويه، ولسا وأيوود جهنة، وكش نيسوب، وأشروسنة أفشين، والفتاش تندن، ومرو ماهويه، ونيسابور كنبور، وسمرقند طرخون، والسمر الجباج، ودهستان صول، وجرغان اناهيد، والصفالة قبار، وملوك السريانيين نمرود، والقطيف فرعون، وباميان شيرباميان، ومصر المزود، وكابل كابل شاه، والترمذ ترمذ شاه، وخوارزم خوارزم شاه، وشروران شروان شاه، وبخارا بخارا خداه، وكوزكان كوزكان خداه— ذكر ذلك البيهقي في الآثار الباقية.

وتولى المهتدي « والدنيا كلها مفتونة » فحاول إعادة الخلافة إلى روثها وأمر باخراج الفتيان والغنيين والغنيات من سامرا وقام إلى بغداد ، وأمر بقتل السباع وطرد الكلاب وابطال للامه ورد للظالم ، وجلس ليرفعها فرفعت اليه قصص في الكسور فسأل عنها فقال وزيره سليمان بن وهب شيئا في تاريخ الخراج منذ عهد عمر إلى عهد المنصور فأجاب للمهتدي : معاذ الله أن أزم الناس ظلما تقبم العمل به أو تأخر أسقطوه عن الناس . فقال أحدهم ان أسقط أمير المؤمنين هذا ذهب من أموال السلطان في السنة اثنا عشر ألف ألف درهم . فقال للمهتدي على أن أقر حقا وأزيل ظلما وان أجصف بيت المال .

وكان للمهتدي آخر الخلفاء الذين كانوا يتولون بأنفسهم القضاء والظالم ، وربما كانوا يجعلون القضاء والظالم لقضائهم كما فعل عمر مع قاضيه أبي ادريس الخولاني وكافل المأمون مع يحيى بن اكرم وللمتصم مع احمد بن أبي دواد ، وربما كانت تجعل قيادة الجيوش للقضاة ، وكان يحيى بن اكرم يخرج أيام للمأمون بالصفة إلى أرض الروم وكذا منذر بن سعيد قاضي عبد الرحمن الناصر من بني أمية بالأندلس . وكانت تولية هذه الوظائف انما تكون للخلفاء أو من يجعلون ذلك له من وزير مفوض أو سلطان متطلب .

ولما هم الجند بقتل المهتدي خطبهم فقال : أما دين أما حياة كم يكون هذا الخلاف على الخلفاء والاقدام والجراة على الله سواء عليكم من قصد الابقاء عليكم ، ومن كان إذا بلغه مثل هذا عنكم دعا بإبطال الشراب فشرها سرورا بمكر وهكم ، وحبا يبوركم . ثم ذكر لهم انه لم يصل اليه من دنياهم شيء . وانه ليس في منازل اخوته وولده فرش أو وصاف أو خدم أو جوارى ولا لهم ضياع ولا غلات . وكان حقيقة مقل من اللباس والفرش والطعم وامر باخراج آنية الذهب والفضة من

الخرائن فكسرت وضربت دنائير ودراهم وعمد إلى الصور التي كانت في المجلس فجعلت^(١).

وجيء بالمعتمد قسم للملكة بين ابنه وأخيه للوفى فطلب أخوه عليه وشغل هو بلداته ، وكثر دخول الزائف في القبض على الأعمال والفتن منتشرة ؛ ومن أهمها فتنة صاحب الزنج ، وللوفى يقود العساكر ، ويرابط ويرتب الوزراء والأمراء . وقيل ان للمعتمد احتاج إلى ثلاثمائة دينار فلم يجدها فقال :

أليس من العجائب أن مثلى يرى ما قلّ ممتنّاً عليه
وتؤخذ باسمه الدنيا جميعاً وما من ذلك شيء في يديه

وطالت أيام للمعتمد ولم يؤثر عنها ابتذاع جديد في الإدارة والسياسة . وكان ديوان الوفى مائة ألف مرتزق ، وكانت الدولة السامانية التي قامت في هذه الأيام في الشرق وتمتع باستقلال داخلي واسع ، كما يقولون اليوم ، من أحسن الدول سيرة وملوكها من بنى سامان أمنع ملوك الاسلام جانباً في عصرهم « لأنه »^(٢) ليس في الاسلام جيش إلا وهم شذاذ القبائل والبلدان والأطراف ، إذا تفرقوا في هزيمة وتمزقوا في حادثة ، لم يلتق منهم جمع بمده ، غير جيش هؤلاء الملوك ، فان جيوشهم الأتراك المملوكون ، ومن الأحرار من يعرف داره ومكانه ، إذا فشل منهم قوم أو ماتوا ففي وفور عددهم ما يعاد من بين ظهرانيهم مثلهم ، وان تفرقوا في حادثة تراجعوا كلهم إلى مكان واحد ، فلا يقدح فيهم ما يقدح في سائر عساكر الأطراف ، ولا سبيل لهم إلى التفرق في العساكر والتنقل في الممالك كما يكون عليه رسوم صعاليك العساكر وشحنة البلدان » .

وكانت طريقهم في إقامة الأحكام ببلاد خراسان^(٣) أن تضرب للقارع بين أيدي أجلة الأمراء ويشهد كل أحد في كل شيء ، غير أن في كل بلد عدة من

(١) مروج الذهب للموصى (٢) مسالك المالك للاصطخرى (٣) المسالك والممالك لابن حوقل

للمزكين فان طعن الخصم على الشاهد سئل عنه للزكي ولا يتحكك فيه إلا فقيه أو رئيس . ويختارون أبداً بيضارى ألقه من بها وأعفهم ، يرفضونه ويصدرون عن رأيه ويقضون حوائجهم ، ويولون الأعمال بقوله . وفى نيسابور رسوم حسنة منها مجلس للظالم فى كل يوم أحد وأربعاء بمحضرة صاحب الجيش أو وزيره ، فكل من رفع قصة قدم اليه فأنصفه وحوله القاضي والرئيس والطاء والأشراف ومجلس الحكم كل اثنين وخميس بمسجد رجاء لا ترى فى الاسلام مثله . وكانوا فى فارس^(١) يفضلون أهل البيوتات القديمة فى أعمال الدواوين يتوارثونها فيما بينهم ، وليس فى دواوين الاسلام ديوان أصعب عملاً وأكثر أنواعاً من ديوان فارس لاختلاف ربوعها على للتقليد لها .

هذا مثال من حالة الدولة السامانية التى نشأت فى عهد للمتضد الطويل . وذكر المؤرخون انه على قلة معرفته بسياسة الملك عمرت^(٢) مملكته ، وكثرت الأموال وضبطت الثغور ، وانه كان قوى السياسة شديداً على أهل النساد ، وكان ولى والدنيا خراب والثغور مهلة ، قام قياماً مرضياً فسكنت الفتن ، وصلحت البلدان وارتفعت الحروب ، ورخصت الأسعار ، وهذا المهيج ، وساله كل مخالف ، ودانت له الأمور ، واقتح له الشرق والغرب ، وادبل له من أكثر الخالفين . وكان سريع^(٣) النهضة عند الحادثة ، قليل الفتور ، يتفرد بالأمور ، ويمضى نديره بشير توقف ، ولى الأمر بضبط وحركة وتجربة ، وكف من كان يتوئب ويتشعب من الموالى .

وأمر المتضد بافتتاح الخراج فى النيروز للمتضدى وهو فى حزيران من شهور الروم ، وذلك للرفق بالناس ، وكتب الى الأقطار برد الفاضل من سهام اللواريث على ذوى الأرحام ، وإبطال ديوان اللواريث وكان من قبل يلحق كثيراً من الناس إعانت فى مواريتهم ، ويتناول على سبيل الظلم من أموالهم ، ويتقلد جبايتها أناس

(١) مسالك الممالك للإسطنبرى . (٢) تاريخ ابن القطر . (٣) الخليفة والأشراف للسعودى

يجرون مجرى عمل الخراج ، شيء لم يكن في خلافة من الخلافات الى أن مضى صدر من خلافة المعتضد ، فجري العمل بذلك على سبيل تأول ، فأزال للمعتضد ذلك وأمر أن يراد على ذوى الأرحام ما أوجب الله ورسوله وعمر بن الخطاب وعل بن أبي طالب وعبد الله بن عباس وعبد الله بن مسعود ، وأن ترد تركته من مات من أهل النعمة ولم يخلف وارثاً على أهل ملته . وأن يصرف جميع أعمال اللوارث في النواحي ويبطل أمرهم ، ويرد النظر في أعمال اللوارث الى الحكام ، وكانوا يرتادون القضاة من أهل البلاد نفسها .

والمعتضد مذهب جميل في سياسة عماله ؛ بلغه أن عامله على فارس أظهر أبهة في ولايته وأنفق ما وقفت له به هبة في نفوس الرعية ، فسأل عن رزقه فقيل له ألفان وخمسمائة دينار في الشهر ، فقال اجعلوها ثلاثة آلاف ليستعين بها على مروه^(١) . وكتب اليه في عامل عجز في ضمانه وهو مسجون بأنه كان في أيام ولايته يفرق عشرين كرا حنطة في كل شهر على حاشيته والفقراء وللساكنين من أهل معرفته ، وأنه فرق ذلك في هذا الشهر على عادته . فقال : سرني قيامه بمروته ومعروفه . وأعماه من أداء مبلغ كان يطالب به ، وردّه الى عمله وأحمد ما كان منه .

سارت الخلافة في طريق سوى على عهد المعتضد لسلطوته ومهابته وعفته وإمساكه ، فكان مع حرصه على إبقاء سلطانه يخافه عماله ويكفون عن الظالم ، واستعمل بعضهم الشدة في حفظ الأمن . بلغ عامله بدمشق^(٢) أن رجلاً أعرايياً في أذرعات تنف خصلتين من شعر أحد فرسان الدولة ، فطلب الوالي معلماً يعلم الصبيان وقال له : تخرج الى اليرموك وأعطيك طيوراً تكون مملكاً فإذا دخلت القرية فقل لهم : إني معلم جئت أطلب المعاش وأعلم صبيانكم ، فإذا تمكنت من القرية فارصد لي الاعراي الذي تنف سبال القارص وخذ خبره واسمه ، فإذا رأيته قد وافى أرسل الطيور

(١) نشوار المجاهرة للشوخي (٢) تاريخ دمشق لابن صاكر

بخبرك : ثم قبض على الاعرابي وقطع رأسه وصلبه وضرب الجندى مائة عصاة وأنسقط اسمه من الديوان ، لأنه استخذى للاعرابي حتى فعل بسالته ما فعل .

كان من جميل سيرة للمتضد مع عماله وخوفه البطش بهم إذا جنوا ما يماقبون عليه أنه إذا نكب رجلا من جلة العمال ورؤسائهم وكل به من يحفظه من قبله وشدد الوصية في صيائته ، ويظهر أن هذا التوكيل للمطالبة وزيادتها والتشدد فيها لا ليحفظ نفسه ، لئلا يطمع العامل . وكان يقول : هؤلاء أكابر من العمال الذين قامت هيبتهم في نفوس الرعية وعرفوا أقطار البلاد ، هم أركان الدولة وأعضاء الوزارة والمرشحون لها فان لم تحفظ نفوسهم فسد الأمر . وهذا الفاية في الوقوف على نفسية العمال وحفظهم في أنفسهم . ومع هذه الساعحة واللين لم يرتفع السواد سواد العراق لأحد بعد عمر بن الخطاب بمثل ما ارتفع له أيام للمتضد^(١) .

وجمع للمتضد تسعة آلاف الف دينار فاضلة عن جميع النفقات وأراد أن يسكبها نقرة واحدة إذا أتمها عشرة آلاف الف ويطرحها على باب الصامة ليبلغ أصحاب الأطراف أن له عشرة آلاف الف دينار وهو مستغن عنها « بعد النفقات الراتبية والحادثنة ، واطلاق الجارى للأولياء في سائر النواحي وجميع للترزقة بها وبالحفرة . » رد للمتضد ببعد نظره مصر إلى حظيرة الخلافة بعد أن كاد يذهب بها احمد ابن طولون ، وكتب إلى ابنه خوارويه بولايته عليها هو وولده ثلاثين سنة . وذلك من القرات إلى برقة ، وجعل اليه الصلاة والخراج والقضاء وجميع الأعمال على أن يحمل في كل عام من اللال مائتي الف دينار عما مضى وثلاثمائة الف عن كل عام للمستقبل . وثقل ما ساقه إلى هذا التسامح مع الطولونيين ما تناصرت الأخبار عليه من أن الدولة الفبيدية ظهرت اعلامها في الغرب فأحب ان يضع الطولونيين حاجزاً بينه وبينهم . ومن جميل حيلته انه طلب إلى ابن طولون ان يزوجه^(٢) ابنة ابنه

(١) تاريخ الوزراء السابق (٢) خطط الشام للزلف

خارويه واسمها قطر الندى وقال : ما قصدت بهذا الزواج إلا اقناع ابن طولون لأنه يضطر ان يجهزها بجهاز لم يجهز به عروس من قبل . وكان الأمر كما قال فانها جهزت بما استفرغ خزان مصر والشام . وهذا هو الزواج السياسى الثمر والترتيب الادارى الحكيم .

الادارة على عهد المكتفى والمقبر وكهدهم في الوزراء

اكتفى المكتفى بنهج منهج والده المتضد فى الادارة ، وكان وزيره العباس بن الحسن يقول لنوابه بالأعمال : انا اوقع لكم واتم افعلا ما فيه المصلحة . وقد يأخذ الوزير سبعة آلاف دينار فى الشهر راتباً ، ومن الوزراء من قادوا بخمسة الف دينار ليصلوا إلى الوزارة . ومنهم من اعطوا للنجمين مائة الف دينار ليعتالوا على الخليفة ويثيروا خاطره على احد وزرائه ثم يتوصلون إلى منصب الوزارة . وبهذا أدركنا ان الخلفاء اعطوا والوزراء كذلك .

يبد أن قواعد الدولة لم تتزلزل دفعة واحدة لأن للمتضد ثبت قواعدها ، ومن يحىء بفسدهم ارتكب من الأغلاط لا يقضى على عامة التراتيب الموضوعة للخلافة منذ سنين ، فصح ما قيل من ان بنى العباس^(١) قوم منصورون تعتل دولتهم مرة وتصح مراراً لأن اصلها ثابت وبنیانها راسخ . وخلف للمكتفى فى بيوت الأموال من العین ثمانية آلاف الف دينار ، ومن الورق خمسة وعشرين الف الف دينار . وفى رواية انه خلف مائة الف الف دينار عيناً وعقاراً وأوائى بمثلها .

واستخلف للمتقدر طفلاً ووالدته وخالته وأم ولد المتضد تدبر الملك ، حتى ان هذه السيدة جلست بالرصانة للمظالم تنظر فى الكتب يوماً فى كل جمعة ، فانكر الناس ذلك واستبشعوه وكثر عيهم عليه والطمع فيه . ولم يكن فى جلوسها أول يوم

(١) تجارب الامم لابن مسكويه

طائل . وفي اليوم الثاني احضرت القاضي فحسن امرها وخرجت التوقيعات عن سدأده فانتفع بذلك المظلومون وسكن الناس إلى ما كانوا نافرين من قعودها ونظروها . فالمقتدر في سنيه الأولى خصوصاً كان يتدبر بآراء النساء والحاشية ، والسيدة وقهرماتها ومن يجرى مجراهن من نساء القصر ، يتحكمن في كل امر ويتدخلن في العزل والنصب . وأمرؤا صاحب الشرطة ببغداد ان يجلس في كل ربع من الأرباع فقيهاً يسمع من الناس غلاماتهم ويعتني في مسائلهم حتى لا يجرى على أحد ظلم . وأمره ان لا يكلف الناس ثمن الكاغد الذي تكتب فيه القصص وان يقوم به ، والا يأخذ الذين يشخصون مع الناس أكثر من داتين في اجمالهم .

ورد للمقتدر رسوم الخلافة^(١) إلى ما كانت عليه من التوسع في الطعام والشراب وإجراء الوظائف . وكان في داره أحد عشر ألف خادم خصي من الروم والسودان . وزاد في أرزاق بني هاشم وأعاد الرسوم في تفريق الأصاحي على الفقراء والعمال وأصحاب الموازين والقضاة والجلساء ، وأسرف في الأموال ففحق من الذهب ثمانين ألف دينار^(٢) وفرق في خمس وعشرين سنة ما جمعه للتنصر وللهندى والمتمند والمعتضد والمكتفي . ومار الناس في امر دولة المقتدر^(٣) وطول أيامها على وهى أسلها وضعف ابتنائها ، ولم ير الناس ولم يسمعا بمثل سيرته وأيامه وطول خلافته . على انه كان جيد العقل ، صحيح الرأي ، ولكنه كان مؤثراً للشهوات . قال التنوخي^(٤) : ولقد سمعت ابا الحسن علي بن عيسى الوزير يقول ، وقد جرى ذكر للمقتدر بحضرته في خلوة : ما هو الا أن يترك هذا الرجل النبيذ خمسة أيام متتابة حتى يصح ذهنه فاخاطب منه رجلاً ما خاطبت افضل منه ولا ابصر بالرأى واعرف بالأمور وأسد في التدبير . ولو قلت انه إذا ترك النبيذ هذه للدة يكون في اصاله

(١) صلة تاريخ الطبري لمرب (٢) لطائف المعارف للشمالي (٣) تاريخ الطبري (٤) نشوار المحاضرة للتنوخي

الرأى وصحة العقل كالمتضد والمأمون ومن اشبههما من الخلفاء ما حسبت أن أقم بعيداً ، وما يفسده غير متابعة الشراب ولا يخبئه سواها اه .

قيل انه كان بين ابن زبر القاضي وبين علي بن عيسى الوزير عداوة وعجز ابن زبر عن رضاه فألقى رقعة في ورق للظالم ، وفيها أن رجلا من خراسان رأى في ثلاث ليال متواليه العباس بن عبد المطلب في وسط دار السلام يبنى داراً فكلمها فريخ من موضع تقدم رجل لهدمه . فقال له : يا عم رسول الله من هذا الذي بليت به ؟ فقال . هذا علي بن عيسى كلما بنيت لولدى بناء هدمه . فقرئت الرقعة على للمقتدر فقال : ان هذه الرؤيا صحيحة يصرف علي بن عيسى ويقبض عليه . فاجاء آخر النهار حتى وافى ابن زبر ومعه عهده بقضاء مصر ودمشق . فان صحت هذه القصة كان تصديق للمقتدر حيلة القاضي من أغرب ما أثر من ضعف العقول .

وعلى بن عيسى هذا أكبر وزراء ذاك العهد ومن الأسر العريقة في خدمة الدولة منذ أيام المعتضد^(١) كان من الثقة والصيانة والصناعة على جانب ، عامل المصادر من الوزراء والعمال بالرفق ، وكتب إلى كل واحد من العمال بما جرت العادة به من تشريف أمير المؤمنين إياه بالخلع ، ورد أمر السواوين والملكة اليه ، وأقرهم على مواضعهم ، وأمرهم بالجد والاجتهاد في العارة ، وكتب اليهم بانصاف الرعية والعدل عليها ، ورض صغير المؤمن وكبيرها عنها . كما كان يطالب بتوفير حقوق السلطان وتصحيحها وصيانة الأموال وحياطتها . ونظر الى من تعود اقتطاع الأموال السلطانية واقامة مرواات نفسه فيها ، وقصر في العارة واعتمد غيره . وهرم الثغور والبيارستانات وأدر الأرزاق لمن ينظر فيها ، وأزاح علل الرضى والقوام ، وعمر للساجد الجامعة وكتب الى جميع البلدان بذلك ، ووقع الى العمال وكتب اليهم في أمر للظالم وأمر بأن يستوفى الخراج بغير محاباة للأقوياء ، ولا حيف على الضعفاء . وساس

(١) تجارب الام لابن مكيه

الناس أحسن سياسة ، ورسم لعمال الرسوم الجميلة ، وأنصف الرعية وأزال السنن الجائرة ، ودبر أمر الوزارة والدواوين وسائر أمور المملكة بكفاية تامة وعفاف وتصون ، حتى أسقط الزيادات في أقطاعات الجند والعمال وغيرهم ، لما رأى نفقات السلطان زائدة على دخله زيادة مفرطة تموج إلى هدم بيوت الأموال وصرفها في نفقات يستغنى عنها . وكانت يجرى على خة وأربعين ألف إنسان جرايات تكفيهم وخدم السلطان سبعين سنة لم يزل فيها نعمة عن أحد . قال الصولي : ولا علم أنه وزير لبنى العباس وزير يشبه في زهده وعفته ؛ بلغة انت أسارى المسلمين في الروم ساءت حالهم وإن الروم يحاولون تنصيرهم فمنه ذلك . ولما كان يعرف أن الخليفة لا يريد قتال الروم عمد إلى طرق سلمية فندب بطريق انطاكية وجاثليق القدس أن يكتبنا إلى الروم كتابا يقنعان هذه للعاملة ويتوعدان ، فاضطرت دولة الروم أن تحسن معاملة للمسلمين . وما عابوا على علي بن عيسى الوزير إلا أنه كان ينظر كثيراً في جزئيات الأمور فرجما شغلته عن الكليات ^(١) .

منع علي بن عيسى من إكراه التناء وللزارعين ^(٢) على ^(٣) تضمين غلات بيدارهم بالحزر والتقدير ، وإلزامهم حتى الاغشار في ضياعهم على الترتيب ، واستخراج الخراج منهم على أوفر عبدة ، قبل إدراك غلاتهم ونمازهم ، وإكراه وجوههم على ابتياع الغلات السلطانية بأسعار مسرفة مجحفة ، ولما غلب السجزية على فارس جلا قوم من أرباب الخراج عنها لسوء المعاملة فقص خراجهم على الباقين وكل بذلك قانون فارس القديم ، ولم تزل هذه التكلفة تستوفى على زيادة تارة وتقصان . وجاء قوم من أجلاء فارس وقالوا نمنع غلاتنا وتمتاق في الكناديج ^(٤) حتى تهلك وتصير هكذا « وطرحوا من أكامهم حنطة محرقة » ونطالب بتكلفة ما واجب

(١) الفخرى لابن المقفلق (٢) تاريخ الوزراء السابق (٣) واحد ما كنسوج وهي الخزانة للصغيرة تحمل فيها الحبوب وهي معربة

علينا فتدعونا الضرورة الى بيع نفوسنا وشعور نساأنا وأدائها حتى تطلق النلة وهي على هذه الصورة « ثم رموا من أكلهم تيناً يابساً وخوخاً مقدوداً ولوزاً وفستقاً وبنداً وغيره ، وعناباً » وقالوا وهذا كله خراج لقوم آخرين والبلد فتح عنوة ، فلما تساوينا في العدل أو الجور . فأنهى على بن عيسى ذلك إلى المقتدر بالله وجمع القضاة والفقهاء ومشايخ الكتاب والمال وجلة القواد في دار الوزارة وقد جعلها ديواناً ، وتناظر الفريقان من أرباب الشجر وأرباب التكلة فقال أرباب الشجر : هذه أملاك قد أئقنا عليها أموالنا حتى أنبتت الفروس فيها وحصل لنا بعض الاستغلال منها ، ومتى أئمت الخراج بطلت قيمتها . وقد كان للمهدى أزال للطالبة ورسم الخراج عنها . وقال المطالبون بالتكلة ما شكوا به حالم فيها واستمرار الظلم عليهم بها . ورجع إلى الفقهاء في ذلك فأفتوا بوجوب الخراج وبطلان التكلة .

هذا تمثيل للإدارة على ذاك العهد وصورة من أعمال الوزراء . وبأسأل على ابن عيسى وابن الفرات كانت القوة تدخل على ملك بنى العباس إذا عراه الضعف ويجبرون بقص الخلفاء . ويمثل الوزير الخاقاني والوزير الحصبى ترجع القهقرى . فان كان على بن عيسى بعيد النظر في أمور الدولة جد عارف بما يصلحها ، عقاً عن أموال الرعية ساهراً على مصلحتهم الحقيقية فان ابن الفرات كان نافذاً في عمل الخراج وتدير البلاد وجباية المال وافتتاح الأطراف . وكلاهما من بلغاء الكتاب ومن العارفين بأدب الملك . وكان للدولة رسوم في تخرج رجال الإدارة ومما ذكره ان باذرويا كان يتقلدها جلة المال . قال ابن الفرات : سمعت أبا العباس أخى يقول من استقل بياذرويا استقل بديوان الخراج ، ومن استقل بديوان الخراج استقل بالوزارة . وذلك لأف معاملتها مختلفة وقصبتها الحضرة ، والمعاملة فيها مع الوزراء والأمراء والقواد والكتاب والإشراف ووجوه الناس ، فاذا ضبط اختلاف المعاملات واستوفى على هذه الطبقات صلح للأمر الكبير .

وبعد أن كان الخلفاء على استعداد تام لإدارة الملك أصبحوا يعتمدون على وزرائهم فإن كانوا علماء أخيراً جرت الأمور على سداد، وإن كانوا جهالاً أضراراً زاد البلاء والشقاء، وطمع أصحاب الأطراف والنواب وخرجوا عن الطاعة، وزالت عن الجند والرعية هيبة الخلفاء وخلت من الأموال خزائهم. والواقع إذا استثنينا عهد المعتضد لا نشاهد في خلفاء بني العباس بعد عهد للمأمون من كان ذا عبقرية في الإدارة، وقد لا تنفظم الأحوال حتى بوجود الوزراء المحنكين لأن للرأس تأثيره، والخليفة مرجع الأعمال وجميع السلطات فإن كان على اتزان تخفى العيوب في إدارة سلطنته المستبدة الطويلة العريضة، وإلا فالانحلال ياد ولللك في تزلزل. وهناك خليفة يدبره أخوه، وآخر تدبره أمه وجوارها، وغيره تدبره قهرمانته، وثالث يدبره وزيره. وقلّ في بني العباس أن جاء خليفة كالمأمون والمعتضد من يصدر عن رأى نصيح ويعنى بملكه عناية حقيقية.

وكان الخلفاء في الجملة مشتغلين بأنفسهم ودفع أعدائهم عنهم؛ وكثير منهم من يقتل بأيدي الجند. وقلّ فيهم الرجل الرشيد بعد القاهر، وكانت الأمور تجري بقوة التسلسل، وبنو بويه ثم بنو سلجوق وغيرهم هم أصحاب السلطة بالفعل والخليفة لا عمل له في الحقيقة، بل هو أشبه بخيال يخفى وراءه صاحب السلطان إذا أراد أمراً لا يرضاه العامة إلا إذا صدر عن الخليفة.

نم صار الخليفة تابعاً للملك أو للتغلب ولم يبق شيء يقال له إدارة؛ لأن الخليفة لا يحكم حتى على بيته فأصبحت الإدارة للوك والأطراف وإدارة القوس والترك، والشأن في السلطان شأنهم لا تكاد تسمع للخلفاء اسماً. وكان من عادة أكثر خلفاء العباسيين أن يحبسوا أولادهم وأقاربهم. جرت بذلك سنتهم إلى آخر أيام المستنصر فلما ولي المستنصر آخر خلفائهم بغداد أطلق أولاده الثلاثة ولم يحبسهم. وكان من عادة حبس أولاد الخلفاء ضعفهم بل بلاهتهم إذا أسندت

اليهم الخلافة ، وربما انصرف أكثرهم في دور احتباسهم إلى اللهو والشراب فإذا جاءوها عجزوا عن إدارة الملك لأنهم عاجزون عن سياسة أنفسهم .

ولقد كان الرسم في عهد الخلفاء الأول من بني العباس أن يراقب الوالد ابنه والابن أباه والأخ أخاه على طريقة مستورة عن الأنظار ، وتوسد إلى أبناء الخلفاء قيادة الجيوش وإدارة الولايات ويشتركون في السلطان إلى حد معين ، وتؤخذ آراؤهم في النوازل ويدخلون في مجالس للشورة فيكون لهم بذلك شيء من الوقوف ينفعهم يوم تولى الأمر ويعرفون أنهم شركاء في هذا الملك لهم رأى يعتد به ويجب عليهم الاهتمام لمصلحه

وفي عصر الانحطاط حجب أبناء الخلفاء فأصبح أكثرهم إلى الجهل والبلاهة يدرسون إدارة الملك في الكتب وربما لا يرخص لهم أن يدرسوا في كل كتاب ويسمعون من مريهم وأساتيدهم ما يريدون أن يسمعوهم ، ولكنهم لا يعلمون بالعمل شيئاً كثيراً يصح أن يكون مادة لحياتهم وحياة الخلافة إذا أنت نوبتهم لتولى هذا للنصب الجليل .

« تمت »

فهرس

الادارة الاسلامية فى عز العرب

صفحة	
٣	للتقدمة
٥	الادارة الاسلامية — نظر فى الموضوع
٧	ادارة الرسول
٢٣	ادارة الخلفاء الراشدين
٦٥	ادارة الأمويين — الادارة على عهد معاوية بن أبى سفيان
٨١	ادارة يزيد ومعاوية الصغير ومروان وابنه عبد الملك
٩٢	ادارة الوليد وسليمان
٩٥	ادارة عمر بن عبد العزيز
١١٤	ادارة يزيد بن عبد الملك وهشام ويزيد بن الوليد ومروان بن محمد
١٢٠	ادارة العباسيين — تداير السفاح والمنصور
١٣٥	ادارة للمهدى والمهادى والرشد
١٤٨	ادارة الأمين ولأمنون
١٦٥	الادارة على عهد للتعصم وأخلافه
١٧٣	ادارة للعزيز والمهتدى والمعتمد
١٨٠	الادارة على عهد للسكتى وللقندر وكلام فى الوزراء

٢٠٠٠ / ٢٤ / ١٣٨٥ هـ

